

Inhaltsverzeichnis

Teil A: Öffentliche Betriebswirtschaftslehre und Public Management von Fritz Hieber

I. Entscheidungen in der Wirtschaft – der strukturelle Ansatz	20
1. Inhalt der Betriebswirtschaftslehre	21
2. Interdisziplinäre Orientierung der Betriebswirtschaftslehre	24
3. Einordnung der Öffentlichen Betriebswirtschaftslehre in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre	24
4. Aufgaben der Betriebswirtschaftslehre	25
5. Historische Entwicklung der Betriebswirtschaftslehre	27
II. Öffentliche Verwaltung und öffentliche Betriebe als Gegenstand der Betriebswirtschaftslehre	28
1. Bestimmungsfaktoren des Betriebes	28
2. Marktsteuerung als Differenzierungselement	29
3. Besonderheiten des öffentlichen Verwaltungsbetriebes	30
III. Ressourceneinsatz und Zielerreichung	31
1. Grundlagen des Wirtschaftens	31
2. Erfolgsmaßstäbe des Wirtschaftens	33
IV. Betriebswirtschaftliche Analyse einer Verwaltungsorganisation	37
V. Betrieb und Umfeld	39
VI. Betriebstypologie	41
1. Zielkonzeptionen	41
2. Rechtsformen	41

3. Standortfaktoren	46
VII. Zielsystem	49
1. Überblick	49
2. Zielentstehung	49
3. Zieldimensionen	50
4. Zielbeziehungen	51
VIII. Managementsysteme	52
1. Begriff und Merkmale des Managements	53
2. Strategisches und operatives Management	53
3. Entwicklung zur Verwaltungsreform	54
4. Controlling	60
5. Strategisches System: Balanced Scorecard	63
6. Strategische Instrumente	65
IX. Betriebliche Leistungsprozesse	70
1. Überblick: Leistungsprozess und Wertschöpfungskette	70
2. Beschaffung	71
3. Produktion und Kostenkategorien	72
4. Absatz und Marketing	79
X. Finanzprozesse	95
XI. Betriebswirtschaftliches Rechnungswesen in der öffentlichen Verwaltung	102
 Teil B: Öffentliche Investitionen – dargestellt am Beispiel der Projekte „Stuttgart 21“, „BER“ und „Elbphilharmonie“ von Oliver Sievering	
XII. Investitionsrechnung	108
1. Bedeutung der Investitionen	108

2. Gründe für Investitionsplanung	108
3. Investitionsbegriffe	110
4. Planungsprozess	112
XIII. Statische Verfahren	115
1. Kostenvergleichsrechnung	115
2. Gewinnvergleichsrechnung	125
3. Rentabilitätsrechnung	127
4. Statische Amortisationsrechnung	129
XIV. Dynamische Verfahren	132
1. Finanzmathematische Begriffe	132
2. Kapitalwertverfahren	136
3. Interne Zinssatzmethode (Zinsfußmethode)	140
4. Annuitätenmethode	145
XV. Nutzen-Untersuchungen	147
1. Kosten-Nutzen-Analyse	147
2. Nutzwertanalyse	149
XVI. Problembereiche öffentlicher Investitionen	153
1. „Stuttgart 21“	153
2. „Berliner Flughafen BER“	154
3. „Elbphilharmonie in Hamburg“	155
4. Empfehlungen des Steuerzahlerbundes	155
Anhang: Finanzmathematische Tabellen	157

Literatur	161
Sachverzeichnis	162