

Inhalt

Kapitel 1: Standpunkt

- Experten-Interview zum Thema „Agilität im Controlling“
Dorothee Becker, Ronald Gleich, Deborah Nasca 15

Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

- Agilitätsmanagement und Agilität im Controlling
Matthias Sellinger, Dieter Thomaschewski, Rainer Völker 27

- Performance Measurement 2.0: Wie Risikomanagement, Resilienz,
Agilität und Nachhaltigkeit in eine Balanced Scorecard integriert
werden können
Ronald Gleich, Werner Gleißner 41

- Predictive Forecasting im Controlling: Potenziale und Limitationen
Heimo Losbichler 59

- Robotic Process Automation im Controlling: Ergebnisse einer
empirischen Studie
Mike Schulze, Helge Nuhn 79

Kapitel 3: Umsetzung & Praxis

- Process Mining: Controllinginstrument zur Optimierung von
Geschäftsprozessen
Markus Brenner, Benjamin Lesch, Fabian Zander 93

- Controlling als Erfolgsfaktor einer agilen Unternehmenstransformation
Walter Bucher, Markus Meier 107

- Simulation und Szenario-Modellierung als Kerninstrument der
Unternehmenssteuerung
Michael Kappes, Dominik Klehr 121

- Small Data als MVP auf dem Weg zum digitalen Controlling
Lorenz Rossmann, Jan Christoph Munck, Ronald Gleich 133

Kapitel 4: Organisation & IT

Strategische Neuausrichtung mit agilen Methoden erfolgreich umsetzen (Praxisbericht)

Karsten Knechtel..... 151

Auswirkungen der digitalen Transformation:

Neupositionierung des Controllings am Beispiel der BASF SE

Andreas Seufert, Marc Schwarzwaelder, Cecile von Künssberg..... 165

Adaptive Unternehmenssteuerung: Mit modernen Technologien die Anpassungsfähigkeit von Geschäftsmodellen erhöhen

Khai Tran, Felix Navratil..... 185

Kapitel 5: Literaturanalyse

Literaturanalyse zum Thema „Agilität im Controlling“ 200

Stichwortverzeichnis 206