

## **Teil I Unternehmerische Führung und Kultur**

- 1 Die Idee der unternehmerischen Führung im Dritten Sektor** ..... 3  
Markus Gmür
- 2 Internationale Managementforschung zu Unternehmerischer Führung und Kultur in Non-Profit-Organisationen** ..... 11  
Dorothea Maria Stock und Philipp Erpf
- 3 Fallstudienüberblick und Methodik** ..... 27  
Philipp Erpf

## **Teil II Frühe Beispiele unternehmerischer Initiative**

- 4 Wir sind Pfarrer Sieber – von einer unternehmerischen humanitären Initiative zu einem professionellen Hilfswerk** ..... 33  
Christoph Zingg und Markus Gmür
- 5 Die SOS-Kinderdörfer: Von der regionalen Aktivistengruppe zum weltweiten Netzwerk** ..... 47  
Wilfried Vysložil und Wolfgang Kehl

## **Teil III Unternehmertum in der Sozialen Integration**

- 6 Unternehmerische Führung in Schweizer Sozialen Organisationen** ..... 69  
Jonas Baumann-Fuchs und Markus Gmür
- 7 Stiftung Wendepunkt: Wie aus Unternehmerischer Führung und Kultur ein integrativer Lebensraum entsteht** ..... 85  
Jonas Baumann-Fuchs
- 8 Stiftung Lebenshilfe: Krise als Basis für eine konsequente Bedarfsorientierung – Umsetzung von vier Strategiezyklen** ..... 95  
Martin Spielmann

<b>9</b>	<b>Unternehmerisches Handeln im regulierten Markt – dargestellt am Beispiel der Gesellschaft für Arbeit und Wohnen (gaw)</b> .....	109
	Martin Müller	
<b>10</b>	<b>Die Stiftung Battenberg – Entwicklung zum wirtschaftlich-sozialen Unternehmen</b> .....	119
	Markus Gerber und Jean-Daniel Pasche	
<b>11</b>	<b>Powercoders: Im Dienst der nächsten Generationen</b> .....	137
	Mathias Morgenthaler	
<b>Teil IV Unternehmertum in der Internationalen Hilfe</b>		
<b>12</b>	<b>„Velafrica“ schafft Mobilität mit Perspektiven</b> .....	147
	Marco Buser	
<b>13</b>	<b>Emanzipation von europäischer Projektfinanzierung durch lokale Verankerung. Unternehmerische Führung am Beispiel zweier Verbände im Kontext der Entwicklungszusammenarbeit</b> .....	163
	Christoph Baumann	
<b>Teil V Unternehmertum im Gesundheitssektor</b>		
<b>14</b>	<b>Unternehmerisch sein – ein Kulturmerkmal des Weißen Kreuzes</b> .....	183
	Ivo Bonamico und Angelika Ladurner	
<b>15</b>	<b>Unternehmerische Kultur und Organisationserfolg in Pflegediensten</b> .....	197
	Markus Gmür und Ueli Löffel	
<b>16</b>	<b>Spitex Zürich Sihl – in einem gestalterischen Prozess von einem hierarchischen Betrieb zu einer agilen Netzwerkorganisation</b> .....	211
	Devrim Yetergil Kiefer, Anne Messinger, Margit Schneider, Santhosh Kaduthanam und Franz Rössli	
<b>17</b>	<b>Klinik Selhofen – Angebotsentwicklung mit einer lösungs- und ressourcenorientierten Haltung</b> .....	229
	Judith Briod und Claudia Weibel	
<b>18</b>	<b>Schweizerischer Gehörlosenbund: Auf dem Weg zur unternehmerischen Führung</b> .....	239
	Harry Witzthum	

## **Teil VI Unternehmerische Wirtschaftsverbände**

- 19 Regional verankert und international ausgerichtet: Unternehmerische Führung der Betonverbände Baden-Württemberg** ..... 263  
Ulrich Lotz und Dorothea Stock
- 20 Strategie und Führung in Gewerkschaften am Beispiel der IG Metall – Kooperative und beteiligungsorientierte Ansätze für die Transformation** ..... 289  
Rainer Gröbel, Christian Kühbauch und Tobias Söchtig
- 21 Der Touring Club Schweiz als unternehmerischer Verein** ..... 299  
Johanna Grombach Wagner

## **Teil VII Unternehmerische Genossenschaften**

- 22 Unternehmerische Orientierung und Zielerreichung von Selbsthilfegenossenschaften** ..... 317  
Ueli Löffel und Markus Gmür
- 23 Unternehmerische Führung von Wohnbaugenossenschaften** ..... 339  
Peter Suter und Markus Gmür

## **Teil VIII Unternehmertum in Kultur, Bildung und Sport**

- 24 Kreativ, innovativ, sozial und nachhaltig. Bedingungen und Voraussetzungen unternehmerisch orientierter Kulturorganisationen** .... 371  
Diana Betzler
- 25 „Entdecke – fiire – hälfe“ – Das Stadtfest Luzern als innovative Finanzierungsquelle sozial-karitativer Projekte** ..... 391  
Patrick Deicher
- 26 50 Jahre Agogis – Praxis macht Bildung** ..... 405  
Stefan Osbahr
- 27 LIDO – Gründung und Entwicklung eines unternehmerischen Interessenverbands** ..... 415  
Bernhard Lang, Mattia von Ritter und Alessandro Izzo
- 28 Die Sektion München des Deutschen Alpenvereins: Seit vielen Jahren unternehmerisch unterwegs!** ..... 431  
Charles Giroud und Thomas Urban
- 29 Rudergesellschaft Speyer 1883 e. V.: Kleine Schritte machen Veränderungen besonders erfolgreich!** ..... 445  
Martina Schott

<b>30 Der Schweizerische Esports-Verband – Unternehmertum nutzen, um die Kraft des Wandels in einem schnelllebigen Umfeld nutzbar zu machen</b> .....	467
Gabriel Ratano	
<b>Manifest für das Unternehmertum im NPO-Sektor</b> .....	489