

Vorwort	5
Benutzungshinweise	6
Abkürzungsverzeichnis	13
1. Volks- und Betriebswirtschaft	17
Einführung	18
1.1 Volkswirtschaftliche Grundlagen	25
1.1.1 Produktionsfaktoren, Markt, Preis und Wettbewerb	25
1.1.1.1 Produktionsfaktoren der Volkswirtschaftslehre	25
1.1.1.2 Produktionsfaktoren der Betriebswirtschaftslehre	28
1.1.1.3 Märkte	29
1.1.1.4 Preisbildung	33
1.1.1.5 Wettbewerbspolitik	40
1.1.1.6 Eingriffe des Staates in die Preisbildung	41
1.1.2 Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung (VGR)	43
1.1.3 Konjunktur und Wirtschaftswachstum	49
1.1.3.1 Ziele der Stabilitätspolitik	49
1.1.3.2 Wirtschaftspolitische Maßnahmen und Konzeptionen	55
1.1.4 Außenwirtschaft	66
1.1.4.1 Freihandel und Protektionismus	66
1.1.4.2 Besonderheiten der EU	70
1.2 Betriebliche Funktionen und deren Zusammenwirken	80
1.2.1 Ziele und Aufgaben der betrieblichen Funktionen	80
1.2.2 Zusammenwirken der betrieblichen Funktionen	85
1.3 Existenzgründung und Unternehmensrechtsformen	89
1.3.1 Gründungsphasen	89
1.3.2 Voraussetzungen der Existenzgründung	90
1.3.3 Rechtsformen	108
1.4 Unternehmenszusammenschlüsse	120
1.4.1 Formen der Kooperation	123
1.4.2 Formen der Konzentration	127
2. Rechnungswesen	131
2.1 Grundlegende Aspekte des Rechnungswesens	132
2.1.1 Abgrenzung von Finanzbuchhaltung, Kosten- und Leistungsrechnung, Auswertung und Planungsrechnung	132

2.1.2 Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung (GoB)	133
2.1.3 Buchführungspflichten nach Handels- und Steuerrecht	137
2.1.4 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	139
2.2 Finanzbuchhaltung	152
2.2.1 Grundlagen	152
2.2.2 Jahresabschluss	155
2.2.2.1 Inventur, Inventar	156
2.2.2.2 Aufbau der Bilanz	158
2.3 Kosten- und Leistungsrechnung	169
2.3.1 Einführung	169
2.3.2 Kostenartenrechnung	176
2.3.3 Kostenstellenrechnung	183
2.3.4 Kostenträgerrechnung	187
2.3.4.1 Einführung	187
2.3.4.2 Kalkulationsverfahren	193
2.3.4.3 Maschinenstundensatzrechnung	203
2.3.4.4 Handelskalkulation	208
2.3.5 Vergleich von Vollkosten- und Teilkostenrechnung	210
2.4 Auswertung der betriebswirtschaftlichen Zahlen	218
2.4.1 Aufbereitung und Auswertung der Zahlen	218
2.4.2 Rentabilitätsrechnungen	220
2.5 Planungsrechnung	223
 3. Recht und Steuern	 225
3.1 Rechtliche Zusammenhänge	226
3.1.1 BGB Allgemeiner Teil	226
3.1.2 BGB Schuldrecht	237
3.1.2.1 Grundlagen	237
3.1.2.2 Produkthaftung	241
3.1.2.3 Kaufvertrag	244
3.1.2.4 Weitere Vertragsarten	246
3.1.2.5 Leistungsstörungen und Haftung	249
3.1.3 BGB Sachenrecht	260
3.1.3.1 Eigentum und Besitz	260
3.1.3.2 Finanzierungssicherheiten	267
3.1.3.3 Grundlagen des Insolvenzrechts	271

3.1.4	Handelsgesetzbuch	277
3.1.4.1	Begriff des Kaufmanns	277
3.1.4.2	Handlungsvollmacht, Prokura	281
3.1.4.3	Handelsregister	284
3.1.4.4	Vermittlergewerbe	289
3.1.5	Arbeitsrecht	293
3.1.5.1	Arbeitsvertragsrecht	293
3.1.5.2	Betriebsverfassungsgesetz	350
3.1.5.3	Grundlegende arbeitsrechtliche Schutzbestimmungen	359
3.1.6	Grundsätze des Wettbewerbsrechts	370
3.1.7	Grundsätze des Gewerberechts und der Gewerbeordnung	378
3.2	Steuerrechtliche Bestimmungen	379
3.2.1	Grundbegriffe des Steuerrechts	379
3.2.2	Unternehmensbezogene Steuern	383
3.2.2.1	Einkommensteuer und Lohnsteuer	383
3.2.2.2	Körperschaftsteuer	390
3.2.2.3	Gewerbesteuer	392
3.2.2.4	Kapitalertragsteuer	395
3.2.2.5	Umsatzsteuer	396
3.2.2.6	Grundsteuer	398
3.2.2.7	Grunderwerbsteuer	399
3.2.2.8	Erbschaft- und Schenkungsteuer	400
3.2.3	Abgabenordnung	405
4.	Unternehmensführung	413
4.1	Betriebsorganisation	414
4.1.1	Unternehmensleitbild, Unternehmensphilosophie, Unternehmenskultur und Corporate Identity	414
4.1.2	Strategische und operative Planung	417
4.1.2.1	Strategische Planung	423
4.1.2.2	Operative Planung	431
4.1.2.3	Integrative Managementsysteme	436
4.1.3	Aufbauorganisation	443
4.1.4	Ablauforganisation	457
4.1.5	Analysemethoden	464
4.1.5.1	Methoden zur Messung der Kundenzufriedenheit und Auswertung der Ergebnisse	464
4.1.5.2	Wertanalyse	469
4.1.5.3	Betriebsstatistik als Entscheidungshilfe	472

4.2 Personalführung	481
4.2.1 Zusammenhang zwischen Unternehmenszielen, Führungsleitbild und Personalpolitik	481
4.2.2 Arten der Führung	483
4.2.2.1 Führung über Motivation	483
4.2.2.2 Führen durch Zielvereinbarung	486
4.2.2.3 Aufgabenbezogenes Führen	488
4.2.3 Führungsstile	491
4.2.4 Führen von Gruppen	497
4.2.5 Personalplanung	501
4.2.6 Personalbeschaffung	511
4.2.7 Personalanpassungsmaßnahmen	523
4.2.8 Entgeltformen	525
4.3 Personalentwicklung	534
4.3.1 Arten	537
4.3.1.1 Ausbildung	537
4.3.1.2 Fortbildung	545
4.3.1.3 Innerbetriebliche Förderung	550
4.3.2 Potenzialanalyse	557
4.3.3 Kosten- und Nutzenanalyse der Personalentwicklung	561
 Übungsteil (Aufgaben und Fälle)	 569
Klausurtypischer Teil	569
1. Prüfungsfach: Volks- und Betriebswirtschaft	570
1.1 Volkswirtschaftliche Grundlagen	570
1.2 Betriebliche Funktionen und deren Zusammenwirken	577
1.3 Existenzgründung und Unternehmensrechtsformen	578
1.4 Unternehmenszusammenschlüsse	582
2. Prüfungsfach: Rechnungswesen	583
2.1 Grundlegende Aspekte des Rechnungswesens	583
2.2 Finanzbuchhaltung	586
2.3 Kosten- und Leistungsrechnung	588
2.4 Auswertung der betriebswirtschaftlichen Zahlen	597
2.5 Planungsrechnung	601
3. Prüfungsfach: Recht und Steuern	602
3.1 Rechtliche Zusammenhänge	602
3.1.1 BGB Allgemeiner Teil	602
3.1.2 BGB Schuldrecht	607

3.1.3	BGB Sachenrecht	612
3.1.4	Handelsgesetzbuch	615
3.1.5	Arbeitsrecht	617
3.2	Steuern	625
4. Prüfungsfach: Unternehmensführung		629
4.1	Betriebsorganisation	629
4.1.1	Unternehmensleitbild, Unternehmensphilosophie, Unternehmenskultur und Corporate Identity	629
4.1.2	Strategische und operative Planung	630
4.1.3	Aufbauorganisation	636
4.1.4	Ablauforganisation	640
4.1.5	Analysemethoden	643
4.2	Personalführung	646
4.2.1	Zusammenhang zwischen Unternehmenszielen, Führungsleitbild und Personalpolitik	646
4.2.2	Arten von Führung	647
4.2.3	Führungsstile	649
4.2.4	Führen von Gruppen	652
4.2.5	Personalplanung	657
4.2.6	Personalbeschaffung	661
4.2.7	Personalanpassungsmaßnahmen	664
4.2.8	Entgeltformen	665
4.3	Personalentwicklung	667
Musterprüfungen		671
Prüfungsanforderungen		671
Tipps und Techniken zur Prüfungsvorbereitung		673
1. Fach: Volks- und Betriebswirtschaft		675
2. Fach: Rechnungswesen		678
3. Fach: Recht und Steuern		683
4. Fach: Unternehmensführung		688
Lösungen		693
Literaturverzeichnis		889
Stichwortverzeichnis		893