

# Inhalt

<b>Vorwort</b> . . . . .	<b>11</b>
<b>Warum fair führen wichtig und schwierig ist</b> . . . . .	<b>13</b>

## TEIL 1 TAG FÜR TAG

<b>1. Stellen Sie sich nicht so an</b> . . . . .	<b>25</b>
Wie Mikro-Ungerechtigkeiten und -Aggressionen uns den Spaß an der Arbeit rauben	
<b>2. In verdeckter Mission</b> . . . . .	<b>35</b>
Was es heißt, wenn Sie bei der Arbeit nicht so sein dürfen, wie Sie sind	
<b>3. Gleich und gleich gesellt sich gern</b> . . . . .	<b>45</b>
Warum uns unser bestehendes Netzwerk kaum in die Zukunft führt und wie es sich zielgerichtet erweitern lässt	

## TEIL 2 IM TEAM

<b>4. Das konnte doch keiner ahnen</b> . . . . .	<b>61</b>
Warum homogene Teams und Gruppendenken schlechtere Ergebnisse liefern	
<b>5. Sie machen das immer besonders gut</b> . . . . .	<b>72</b>
Wieso Delegation oft unfair ist und Beschäftigte ausbremst	

- 6. Können Sie mir mal kurz eben helfen? . . . . . 81**  
Warum erfolgreiche Zusammenarbeit Regeln braucht und wie  
sich Konflikte thematisieren lassen

### TEIL 3 EIN- UND AUFSTEIGEN

- 7. Ich kenne genau den Richtigen . . . . . 95**  
Wie wir Menschen im Bewerbungsprozess ausschließen
- 8. Das kauft dem doch keiner ab . . . . . 111**  
Warum ganz oft nicht die Qualifikation über den Aufstieg  
entscheidet
- 9. Für Feedback gab es einfach noch keine Gelegenheit . . . 126**  
Warum wir uns vor Feedback drücken und wie es gelingt

### TEIL 4 REMOTE, DIGITAL UND INTERNATIONAL

- 10. Aus den Augen, aus dem Sinn . . . . . 141**  
Warum Distanz Chancen rauben kann und wie man sie  
überwindet
- 11. Das kommt mir spanisch vor . . . . . 150**  
Warum es logisch ist, dass andere anders handeln, auch wenn  
es mir ein Rätsel ist
- 12. So klappt das doch im Leben nicht! . . . . . 163**  
Wie man mit internationalen Teams erfolgreich ist

### TEIL 5 FRAUEN UND MÄNNER

- 13. Ich muss heute früher gehen, Theateraufführung  
im Kindergarten . . . . . 175**  
Wie Wärme und Kompetenz unser Urteil über andere Menschen  
bestimmen

<b>14. Eigenlob stinkt</b> . . . . .	<b>185</b>
Wie unsere Erwartungen unser Urteil trüben	
<b>15. Zickenkrieg</b> . . . . .	<b>197</b>
Warum es wichtig ist, sich für andere einzusetzen	

## UND JETZT?

<b>16. Fair Führen</b> . . . . .	<b>209</b>
<b>Danksagung</b> . . . . .	<b>215</b>
<b>Glossar</b> . . . . .	<b>217</b>
<b>Literatur</b> . . . . .	<b>222</b>
<b>Anmerkungen</b> . . . . .	<b>224</b>
<b>Register</b> . . . . .	<b>248</b>