

Inhaltsübersicht

Vorwort von Henri	IX
Vorwort von Daniel	XI
Einleitung	1
Purpose	2
Worum geht es in diesem Buch?	2
Was bedeutet Entscheidungsfindung in diesem Buch?	3
Ist dieses Buch die Revolution?	3
An wen wendet sich dieses Buch?	4
Festlegungen	4
Ausblick auf die Kapitel	5
Selbstreflexion	7
Kapitel 1: Entscheidungsfindung heute	9
Herausforderungen der Entscheidungsfindung	10
Übliche Herangehensweisen zur Entscheidungsfindung	17
Zusammenfassung	29
Selbstreflexion	29
Kapitel 2: Entscheidungsfindung revolutionieren – mit Liberating Structures ...	31
Was sind Liberating Structures?	32
Mikrostrukturen prägen unsere Interaktionen	36
Warum funktionieren Liberating Structures so gut?	48
Zusammenfassung	62
Selbstreflexion	63
Kapitel 3: Erste Schritte, Tipps und Stolperfallen	65
Grundsätzliches zum Einsatz von Liberating Structures	66
Gruppendynamik und Konflikte	72
Meetings und Workshops planen	75
Wie fängst du mit Liberating Structures an?	82
Selbstreflexion	83
Kapitel 4: Liberating Structures in diesem Buch	85
Überblick über die Liberating Structures in diesem Buch	86
Liberating Structures in diesem Buch	89
Punctuations und offizielle Liberating Structures	92
Darstellung der Liberating Structures in diesem Buch	93
Die verwendete Symbolik	96
Selbstreflexion	97

Kapitel 5: Grundlegende Liberating Structures	99
1-2-4-All	100
Folding Spectogram	106
9 Whys	109
Design StoryBoards	116
Kapitel 6: Die Entscheidung richtig finden	125
Herausforderungen erkennen	127
Impromptu Networking	128
Agreement-&-Certainty Matrix	132
TRIZ	149
Die einbeziehen, die es betrifft	157
Celebrity Interview	158
Social Network Webbing	164
What I Need From You (WINFY)	172
Die Gruppe einstimmen	181
Heard, Seen, Respected	182
Generative Relationships STAR	187
Purpose-to-Practice	195
Network Patterning Cards	204
Kapitel 7: Die richtigen Entscheidungen finden	211
Die Herausforderung schärfen	213
Conversation Café	214
Wicked Questions	220
XxX-Writing	228
Das große Ganze betrachten	233
Ecocycle Planning	234
Panarchy	249
Critical Uncertainties	267
Informationen sammeln und verarbeiten	277
Simple Ethnography	278
Appreciative Interviews	285
Gallery Walk	290
Ideen entwickeln und bewerten	295
25/10 Crowd Sourcing	296
Improv Prototyping	305
Wise Crowds	312
Wise Crowds für große Gruppen	318
Möglichkeiten entdecken und verfeinern	325
Discovery & Action Dialogue	326
Integrated-Autonomy	337
Open Space Technology	344

Kapitel 8: Von der Entscheidung zur Handlung 353

 Min Specs 354

 15 % Solutions 360

 Drawing Together 365

 Troika Consulting 370

Kapitel 9: Entscheidungen prüfen und reflektieren 375

 Shift & Share 376

 User Experience Fishbowl 382

 What, So What, Now What? 388

Kapitel 10: Strings aus der Praxis 395

 Was sind Strings? 397

 Strings zur Entscheidungsfindung 398

 Strings zu Konflikten, Beziehungen und Eigenverantwortung 413

 Strings, um Initiativen, Projekte, Unternehmen und Gruppen zu gründen
 oder erfolgreich zu machen 422

 Strings zur Fokussierung des Portfolios, der Kapazitäten und Strategien 430

 Selbstreflexion 433

Anmerkungen 435

Kurzindex 437