

Abkürzungsverzeichnis	XVII
-----------------------------	------

1 Grundlagen von SAP ERP	1
1.1 Überblick über die SAP SE und SAP ERP	1
1.1.1 Kurzporträt der SAP SE	1
1.1.2 Entwicklungsstufen der Produkte der SAP SE	3
1.1.3 Einordnung und Struktur des SAP ERP-Systems	6
1.2 Abbildung der Kosten- und Erlösrechnung in SAP ERP	17
1.2.1 Kennzeichnung der grundlegenden Struktur einer Kosten- und Erlösrechnung	17
1.2.2 Werteflüsse der Kosten- und Erlösrechnung in SAP ERP	20
1.3 Wichtige Strukturelemente des Moduls Controlling	22
1.3.1 Komponenten des Moduls Controlling	22
1.3.2 Abbildung von rechnungswesenrelevanten Organisationsstrukturen	27
1.4 Grundlegende Bedienung des SAP ERP-Systems	30
1.4.1 An- und Abmeldung im SAP ERP-System	30
1.4.2 Aufbau des SAP-Hauptmenüs	32
2 Fallstudie Deutsche Zierbrunnen GmbH	37
2.1 Ausgangssituation	37
2.2 Aufgabenstellung	40
2.2.1 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung und Kalkulation	40
2.2.2 Periodenerfolgsrechnung	40
2.2.3 Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	41
2.3 Musterlösung der Fallstudie	41
2.3.1 Lösung der Teilaufgaben zur innerbetrieblichen Leistungsverrechnung und Kalkulation	41
2.3.2 Lösungen der Teilaufgaben zur Periodenerfolgsrechnung	44
2.3.3 Lösungen der Teilaufgaben zur mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung	45
2.4 Umsetzung der Fallstudie	45
3 Implementierung einer Kostenstellenrechnung in SAP	47
3.1 Überblick über die Kostenstellenrechnung	47
3.1.1 Gliederung von Kostenstellen	47
3.1.2 Verteilungsprobleme innerhalb der Kostenstellenrechnung	48
3.1.3 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	49

3.2	Ablauf der Kostenstellenrechnung in SAP	50
3.2.1	Primärkostenverteilung.....	50
3.2.2	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung in SAP ERP.....	51
3.3	Schrittweises Vorgehen zur Implementierung der Fallstudie in SAP ERP	54
3.3.1	Erstellung einer Kostenstellenhierarchie	54
3.3.2	Durchführung der Primärbuchungen	59
3.3.3	Anlegen von Leistungsarten.....	65
3.3.4	Kopplung von Leistungsart und Kostenstelle.....	68
3.3.5	Erfassung der Ist-Leistungsbeziehungen.....	71
3.3.6	Ermittlung des Isttarifs.....	74
4	Implementierung einer Erzeugniskalkulation in SAP.....	83
4.1	Überblick über die Kostenträgerstückrechnung	83
4.1.1	Zweck und Aussagekraft der Kostenträgerstückrechnung.....	83
4.1.2	Verfahren der Kostenträgerstückrechnung	84
4.1.3	Verrechnungstechnik der Zuschlagsrechnung in der Kostenträgerstückrechnung.....	85
4.1.4	Beziehung der Kostenträgerstückrechnung zur Ergebnisrechnung	85
4.2	Ablauf der Produktkalkulation und Kostenträgerrechnung in SAP.....	86
4.2.1	Begriffliche Abgrenzungen.....	86
4.2.2	Inhaltlicher Ablauf der Produktkalkulation und Kostenträgerrechnung	88
4.2.3	Zeitlicher Ablauf der Produktkalkulation und Kostenträgerrechnung.....	88
4.3	Schrittweises Vorgehen zur Implementierung der Fallstudie in SAP ERP	90
4.3.1	Kalkulation der Materialeinzelkosten	90
4.3.2	Kalkulation der Fertigungseinzelkosten.....	103
4.3.3	Anlegen einer Zuschlagskalkulation.....	118
4.3.4	Echte Produktkalkulation als Kalkulation mit Mengengerüst.....	128
4.3.5	Übernahme der Selbstkosten als Standardpreis im Materialstamm der Endprodukte	131
4.3.6	Zusammenfassender Überblick über die Produktkalkulation.....	135
5	Implementierung einer Ergebnis- und Marktsegmentrechnung in SAP	137
5.1	Überblick über die Periodenerfolgsrechnung	137
5.1.1	Gesamt- und Umsatzkostenverfahren auf Voll- und Teilkostenbasis.....	137
5.1.2	Deckungsbeitragsrechnung	140
5.2	Ablauf der Ergebnis- und Marktsegmentrechnung in SAP	142

5.2.1	Grundbegriffe der Ergebnisrechnung in SAP ERP	143
5.2.2	Informationsfluss sowie Funktions- und Datenintegration	145
5.2.3	Herkunft und Verteilung der Kosten und Erlöse in der Ergebnisrechnung in SAP ERP.....	147
5.2.4	Ablauf der Implementierung einer Ergebnisrechnung in SAP ERP	151
5.3	Schrittweises Vorgehen zur Implementierung der Fallstudie in SAP ERP	151
5.3.1	Anlegen der Berichtsstruktur in SAP ERP.....	151
5.3.2	Buchung der Erlöse in SAP ERP	161
5.3.3	Fixkostenbuchung mittels Umlagezyklen in SAP ERP	170
6	Integriertes Controlling mit SAP-Software	189
6.1	Stand und Entwicklungstendenzen im Controlling.....	189
6.1.1	Kennzeichnung des koordinationsorientierten Controllings	189
6.1.2	Bedeutung der Wertorientierung für das Controlling.....	191
6.1.3	Balanced Scorecard als modernes Controllinginstrument	193
6.1.4	Anforderungen an ein modernes Controlling	195
6.2	Unterstützung bedeutender Controlling-Aufgaben durch SAP ERP	196
6.2.1	Integration des Informationssystems	196
6.2.2	Verknüpfung der operativen, taktischen und strategischen Planung	197
6.2.3	Ausrichtung des Informationssystems auf wertorientierte Steuerungsgrößen	198
6.2.4	Aufbau und Anpassung wertorientierter Incentivierungssysteme.....	198
6.2.5	Kennzahlenbasierte Steuerung des Gesamtunternehmens.....	199
6.2.6	Fazit zum System SAP ERP	199
6.3	Zusammenhänge mit weiteren Komponenten des Gesamtsystems von SAP.....	200
6.3.1	SAP Netweaver Business Warehouse (SAP BW).....	203
6.3.2	SAP Enterprise Performance Management (SAP EPM)	206
6.3.3	SAP Governance, Risikomanagement und Compliance (SAP GRC).....	210
6.3.4	Abdeckung von Controlling-Funktionen durch SAP BW, SAP Enterprise Performance Management sowie SAP Governance, Risikomanagement und Compliance	211
6.4	Weiterentwicklungen durch SAP S/4HANA	214
7	Aufgaben- und Lösungsteil.....	219
7.1	Aufgaben zu Controlling mit SAP ERP	219
7.1.1	Aufgaben zu den Grundlagen von SAP ERP	219

7.1.2	Aufgaben zur Kostenstellenrechnung.....	219
7.1.3	Aufgaben zur Produktkalkulation.....	219
7.1.4	Aufgaben zur Ergebnis- und Marktsegmentrechnung.....	220
7.1.5	Aufgaben zur Controlling-Konzeption.....	220
7.2	Lösungshinweise zu den Aufgaben zu Controlling mit SAP ERP.....	220
7.2.1	Lösungshinweise zu den Aufgaben zu den Grundlagen von SAP ERP.....	220
7.2.2	Lösungshinweise zu den Aufgaben zur Kostenstellenrechnung	220
7.2.3	Lösungshinweise zu den Aufgaben zur Produktkalkulation.....	221
7.2.4	Lösungshinweise zu den Aufgaben zur Ergebnis- und Marktsegmentrechnung.....	226
7.2.5	Lösungshinweise zu den Aufgaben zur Controlling-Konzeption.....	227
A	Vorbereitende Tätigkeiten.....	229
A.1	Definition und Zuordnung von Organisationselementen im Customizing.....	229
A.1.1	Definition globaler Organisationselemente.....	230
A.1.2	Zuordnung aller definierten Organisationselemente.....	237
A.2	Vorbereitung der Produktkalkulation.....	240
A.2.1	Kalkulationsschema.....	240
A.2.2	Kostenelementeschema.....	241
A.2.3	Kalkulationsvariante.....	242
A.3	Vorbereitung der Ergebnisrechnung.....	245
A.3.1	Anlage von Kundenstammsätzen.....	245
A.3.2	Anlage neuer Wertfelder in der Ergebnisrechnung.....	246
A.3.3	Einstellung der Leistungsverrechnung aus CO.....	248
A.3.4	Anlage neuer Merkmalswerte.....	248
A.3.5	Anlage/Änderung von Ableitungsregeln.....	249
A.3.6	Kalkulationsauswahl anlegen.....	250
A.3.7	Anlage von eigenen benutzerdefinierten Formularen.....	250
A.3.8	Sachkontenzuordnung in SD.....	252
A.4	Administrative Tätigkeiten.....	253
A.4.1	Verschiebung der Buchungsperiode.....	253
A.4.2	Öffnung der Buchungsperiode nach Jahreswechsel.....	253
A.4.3	Definition von Nummernkreisintervallen.....	254
A.4.4	Nachbewertung der innerbetrieblichen Leistungen mit Isttarif aktivieren.....	255
A.4.5	Nummernvergabe für Buchhaltungsbelege.....	256
A.4.6	Vergabe von Kennungen für den Kurs.....	256
A.4.7	Kopie des Mandanten.....	257
A.5	Fehleranalyse in Berichten.....	258

Inhaltsverzeichnis	XV
Literaturverzeichnis.....	259
Sachwortverzeichnis.....	263