

Inhaltsverzeichnis

1	Onboarding – die Herausforderung an die Führungskraft	1
2	Die Bedeutung des Onboardings für Ihren Erfolg als Führungskraft	3
3	Onboarding beginnt vor dem ersten Arbeitstag	7
3.1	Auswahlprozess	7
3.2	Das Preboarding	9
4	Die Elemente des Onboardings	11
4.1	Drei Ebenen: Die fachliche, soziale und werteorientierte Integration	11
4.2	Elemente von Onboardingprogrammen	13
4.3	Praktische Vorbereitungen vor dem ersten Arbeitstag	22
4.4	Onboarding-Softwaretools	26
5	Onboarding aus Sicht des neuen Mitarbeiters	29
5.1	Hochschulabsolventen/Berufsstarter	30
5.2	Young Professionals	30
5.3	Außendienstmitarbeiter im Vertrieb und Consultants	31
5.4	Führungskräfte	32
6	Der Onboardingprozess im Zeitverlauf	33
6.1	Der erste Arbeitstag	33
6.2	Die ersten Wochen	35
6.3	Die ersten Monate	36
6.4	Die Probezeit	38

7 Virtuelles Onboarding	41
8 Kommunikation im Rahmen des Onboardingprozesses	45
Appendix A. Was Sie aus diesem <i>essential</i> mitnehmen können	49