

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Autorenverzeichnis	VII
Abbildungsverzeichnis	XI
Tabellenverzeichnis	XIII
1 Einleitung	3
2 Risiken und Risikomanagement für öffentliche Institutionen	7
2.1 Definitionen und Abgrenzungen	7
2.2 Arten von Risiken in öffentlichen Institutionen	10
2.3 Besonderheiten öffentlicher Institutionen und spezifische Herausforderungen für das Risikomanagement	12
2.4 Gesetzeslage zum Risikomanagement in öffentlichen Institutionen	13
2.5 Konzepte und Modelle eines Risikomanagementsystems	23
2.6 Praxiserfahrungen der Mitgliedsorganisationen.....	28
2.6.1 IT-Notfallmanagement im Deutschen Patent- und Markenamt (DPMA)...	28
2.6.2 Ziel des Risikomanagements im Deutschen Wetterdienst (DWD).....	30
2.7 Handlungsempfehlungen	36
3 Die Risikokultur in öffentlichen Institutionen	39
3.1 Der Begriff und die Bedeutung von Risikokultur	39
3.2 Besonderheiten der Risikokultur in Behörden	40
3.3 Merkmale einer angemessenen Risikokultur für Behörden	45
3.4 Möglichkeiten zur Messung der bestehenden Risikokultur in Behörden	50
3.5 Praxiserfahrung einer Mitgliedsorganisation	51
3.6 Handlungsempfehlungen	59
4 Aufbau eines Risikomanagementsystems für öffentliche Institutionen	63
4.1 Prozesse des Risikomanagement-Systems	64
4.1.1 Ein idealtypischer Risikomanagementprozess.....	64
4.1.2 Der Prozess der Risiko-Identifikation.....	65
4.1.3 Der Prozess der Risiko-Analyse und -Bewertung.....	69
4.1.4 Der Prozess der Risiko-Bewältigung.....	74
4.1.5 Der Prozess der Risiko-Überwachung.....	77
4.2 Die institutionelle Gestaltung des Risikomanagements.....	78
4.3 Kodifizierung des Risikomanagements.....	82
4.4 Unterstützung des Risikomanagements durch IT-Tools.....	83

4.5	<i>Praxiserfahrungen</i>	90
4.5.1	<i>Das Risikomanagementsystem in der Bundesanstalt für Materialfor-</i> <i>schung und -prüfung (BAM)</i>	90
4.5.2	<i>Aufbau eines Risikomanagementsystems am Beispiel des standardisierten</i> <i>Risikomanagements des BMVg im Bereich Ausrüstung und IT (BMVg)....</i>	100
4.5.3	<i>Etablierung eines einheitlichen Risikomanagements im Bundesverwal-</i> <i>tungsamt als fester Bestandteil des Controllings (BVA)</i>	114
4.5.4	<i>Erfahrungen im Umgang mit Methoden und Werkzeugen für die Kate-</i> <i>gorisierung und Bewertung von operationellen Risiken in der Deutschen</i> <i>Bundesbank (DBB)</i>	121
4.5.5	<i>Einführung von Risikomanagement in Projekten (Destatis)</i>	128
4.5.6	<i>Risikomanagement in IT-Projekten beim Deutschen Patent- und Marken-</i> <i>amt (DPMA)</i>	135
4.6	<i>Handlungsempfehlungen</i>	140
5	<i>Risikoberichterstattung</i>	145
5.1	<i>Ziele und Adressaten der Risikoberichterstattung</i>	145
5.2	<i>Gestaltungsdimensionen der Risikoberichterstattung</i>	146
5.3	<i>Praxisbeispiele</i>	155
5.3.1	<i>Risikoberichterstattung am Beispiel des standardisierten Risiko-</i> <i>managements zu Ausrüstungs- und IT-Projekten im Bundesministerium</i> <i>der Verteidigung (BMVg)</i>	155
5.3.2	<i>Ausgestaltung der Risikoberichterstattung bei der Deutschen Bundesbank</i> <i>(DBB)</i>	167
5.4	<i>Handlungsempfehlungen</i>	172
6	<i>Fazit</i>	177
	Literaturverzeichnis	181
	Anhang: Risikoerfassungsbogen	190