

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort	7
Vorwort des Verfassers.....	9
Inhaltsverzeichnis	11
Abbildungsverzeichnis.....	14
Tabellenverzeichnis	15
Abkürzungsverzeichnis.....	16
1. Einleitung	17
2. Konzeptionelle Grundlegung.....	23
2.1 Strategie im Allgemeinen	23
2.2 Unternehmensstrategie und Geschäftsstrategie	27
2.3 Einfluss durch strategische Kooperationen und Akquisitionen	31
2.4 Strategieangleichung in der Pre-Akquisitionsphase	35
2.5 Strategieangleichung in der Post-Akquisitionsphase	37
2.6 Zwischenfazit der konzeptionellen Grundlegung	41
3. Überblick über die Entwicklung der relevanten Bankensysteme.....	43
3.1 Einführung.....	43
3.2 Entwicklung des estnischen Bankensystems ab der zweiten Unabhängigkeit.....	43
3.3 Entwicklung des lettischen Bankensystems ab der zweiten Unabhängigkeit.....	48
3.4 Entwicklung des litauischen Bankensystems ab der zweiten Unabhängigkeit.....	52
3.5 Entwicklung des schwedischen Bankensystems.....	55
3.6 Zwischenfazit der Entwicklung der relevanten Bankensysteme.....	61
4. Relevanz der strategischen Passgenauigkeit in der Pre-Akquisitionsphase	65
4.1 Einführung.....	65
4.2 Pre-Akquisitionsphase der Swedbank.....	67
4.2.1 Ursprünge der Swedbank.....	67

4.2.2	Expansionsmotive der Swedbank und SEB.....	72
4.2.3	Eintritt der Swedbank ins Baltikum.....	73
4.2.4	Ursprünge und Entwicklung der estnischen Hansapank bis zur strategischen Kooperation mit der Swedbank	75
4.2.5	Beginn der strategischen Kooperation mit der Hansabank.....	77
4.3	Pre-Akquisitionsphase der SEB.....	87
4.3.1	Ursprünge der SEB.....	87
4.3.2	Eintritt der SEB ins Baltikum.....	90
4.3.3	Ursprünge und Entwicklung der estnischen Eesti Ühispank bis zur strategischen Kooperation mit der SEB	94
4.3.4	Ursprünge und Entwicklung der lettischen Latvijas Unibanka bis zur strategischen Kooperation mit der SEB	97
4.3.5	Ursprünge und Entwicklung der litauischen Vilniaus Bankas bis zur strategischen Kooperation mit der SEB	98
4.3.6	Beginn der strategischen Kooperation mit der Eesti Ühispank, Latvijas Unibanka und Vilniaus Bankas.....	99
4.4	Vergleich der strategischen Angleichungsprozesse der Swedbank und SEB.....	102
5.	Unabhängigkeit vs. Umstrukturierung in der Post-Akquisitionsphase.....	107
5.1	Einführung.....	107
5.2	Post-Akquisitionsphase der Swedbank.....	107
5.2.1	Autonomie der Hansabank	107
5.2.2	Vollständige Übernahme der Hansabank	115
5.3	Post-Akquisitionsphase der SEB	122
5.3.1	Umstrukturierung der Eesti Ühispank	122
5.3.2	Umstrukturierung der Latvijas Unibanka	126
5.3.3	Umstrukturierung der Vilniaus Bankas	128
5.3.4	Vollständige Übernahme der Eesti Ühispank, Latvijas Unibanka und Vilniaus Bankas	129
5.4	Vergleich der strategischen Angleichungsprozesse der Swedbank und SEB.....	131

6. Abschluss des Integrationsprozesses	135
6.1 Einführung	135
6.2 Integrationsabschluss für die Swedbank-Tochterbank	135
6.3 Integrationsabschluss für die SEB-Tochterbanken	140
6.4 Verwicklung der Swedbank und SEB in die baltischen Finanzkrise	145
6.5 Vergleich der strategischen Angleichungsprozesse der Swedbank und SEB	153
7. Krisenbedingte Umwälzungen in der Post- Integrationsphase	155
7.1 Einführung	155
7.2 Post-Integrationsphase der Swedbank	156
7.3 Post-Integrationsphase der SEB	164
7.4 Vergleich der strategischen Angleichungsprozesse der Swedbank und SEB	168
8. Zusammenfassung und Ausblick	171
Bankenverzeichnis	177
Personenverzeichnis	180
Anhang	183
Literaturverzeichnis	187
Internetquellenverzeichnis	212