

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
Abbildungsverzeichnis	13
Tabellenverzeichnis	15
Abkürzungsverzeichnis	17
1 Einführung	19
2 Besonderheiten im deutschen Gesundheitswesen	21
3 Rechnungswesen in der Arztpraxis.....	25
3.1 Arztpraxis – eine betriebswirtschaftliche Annäherung.....	25
3.1.1 Die Arztpraxis als Betrieb.....	26
3.1.2 Hauptzweck und Zielsetzung	26
3.1.3 Leistungsproduktion und Rolle des Rechnungswesens	27
3.2 Externes und internes Rechnungswesen in der Arztpraxis	30
3.2.1 Externes Rechnungswesen.....	31
3.2.2 Internes Rechnungswesen.....	34
3.3 Funktionen der Kostenrechnung in der Arztpraxis.....	35
3.4 Zusammenfassung des Kapitels	37
Literaturempfehlungen	39
4 Grundlagen der Kostenrechnung.....	41
4.1 Begriff und Merkmale der Kostenrechnung.....	41
4.2 Grundbegriffe der Kostenrechnung	42
4.2.1 Aufwand und Ertrag.....	42
4.2.2 Kosten und Leistungen	42
4.2.3 Neutraler Aufwand	44
4.2.4 Zweckaufwand und Grundkosten	44
4.2.5 Kalkulatorische Kosten	45

4.2.6	Neutraler Ertrag.....	47
4.2.7	Zweckertrag und Grundleistungen	47
4.2.8	Kalkulatorische Leistungen.....	47
4.3	Gliederung der Kosten	49
4.3.1	Einzelkosten und Gemeinkosten.....	49
4.3.2	Variable und fixe Kosten	50
4.4	Kostenfunktion	54
4.5	Prinzipien der Kostenrechnung.....	57
4.5.1	Verursachungsprinzip	57
4.5.2	Proportionalitätsprinzip.....	58
4.5.3	Durchschnittsprinzip	59
4.5.4	Tragfähigkeitsprinzip	60
4.6	Allgemeiner Ablauf der Kostenrechnung	61
4.7	Betriebsabrechnungsbogen	63
4.8	Systeme der Kostenrechnung	64
4.8.1	Ist-, Normal- und Plankostenrechnung	64
4.8.2	Voll- und Teilkostenrechnung.....	66
4.9	Zusammenfassung des Kapitels	66
	Literaturempfehlungen	68
5	Vollkostenrechnung in der Arztpraxis.....	69
5.1	Kostenartenrechnung in der Arztpraxis.....	69
5.1.1	Kostenerfassung	70
5.1.2	Kosteneinteilung nach Kostenarten	71
5.1.2.1	Personalkosten	73
5.1.2.2	Werkstoffkosten	76
5.1.2.3	Kalkulatorische Kosten	81
5.1.2.4	Dienstleistungskosten	103
5.1.3	Aufteilung der Kosten nach Einzel- und Gemeinkosten	103
5.1.4	Zusammenfassung: Kostenartenrechnung in der Arztpraxis.....	103
5.2	Kostenstellenrechnung in der Arztpraxis	104

5.2.1	Gliederung von Kostenstellen	105
5.2.2	Ablauf der Kostenstellenrechnung	110
5.2.3	Verfahren zur innerbetrieblichen Leistungsverrechnung	112
5.2.3.1	Kostenschlüssel.....	112
5.2.3.2	Anbauverfahren.....	114
5.2.3.3	Kostenstellenausgleichsverfahren	119
5.2.4	Zusammenfassung: Kostenstellenrechnung in der Arztpraxis	128
5.3	Kostenträgerrechnung in der Arztpraxis	130
5.3.1	Kostenträger in der Arztpraxis.....	131
5.3.2	Kostenträgerstückrechnung.....	132
5.3.3	Kostenträgerzeitrechnung.....	141
5.3.4	Zusammenfassung: Kostenträgerrechnung in der Arztpraxis	145
5.4	Auswertung der Vollkostenrechnung.....	147
5.5	Probleme und Defizite der Vollkostenrechnung	149
5.6	Anwendungsbeispiel für die Vollkostenrechnung.....	151
	Literaturempfehlungen	171
6	Teilkostenrechnung in der Arztpraxis	172
6.1	Grundlagen der Teilkostenrechnung	172
6.2	Deckungsbeitragsrechnung im Rahmen der Erfolgsrechnung.....	174
6.2.1	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung (Direct Costing)	175
6.2.2	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	180
6.3	Break-Even-Analyse in der Arztpraxis.....	187
6.3.1	Grundlagen der Break-Even-Analyse	187
6.3.2	Ansatz der Break-Even-Analyse im Kontext der Arztpraxen	190
6.4	Zusammenfassung des Kapitels	195
	Literaturempfehlungen	171
	Quellenverzeichnis.....	199
	Stichwortverzeichnis	205