

Inhaltsübersicht

Vorwort.....	V
Inhaltsverzeichnis	XI
1 Einleitung.....	1
2 Grundlagen und Ziele unternehmerischen Entscheidens	9
3 Kontrolle und Analyse.....	59
4 Produktionstheorie.....	141
5 Produktionsprogrammplanung	185
6 Investitionsplanung und Finanzierung.....	225
7 Risikomanagement	333
8 Bewertung und Taxation.....	487
9 Corporate Social Responsibility - Über die Grenzen der einzelwirtschaftlichen Sicht hinaus.....	535
Anhang: Tabellen finanzmathematischer Faktoren.....	587
Notation und Abkürzungen.....	595
Sachregister.....	603

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Inhaltsübersicht	IX
1 Einleitung	1
1.1 Einordnung der Agrarbetriebslehre	1
1.2 Zielsetzung und Aufbau des Lehrbuchs	5
2 Grundlagen und Ziele unternehmerischen Entscheidens	9
2.1 Die Unternehmertätigkeit als Planungsprozess	9
2.1.1 Das zentrale Anliegen des Unternehmensmanagements.....	9
2.1.2 Entscheidungsphasen der unternehmerischen Planung	14
2.2 Zur unternehmerischen Zielsetzung	15
2.2.1 Systematik der Unternehmerziele.....	15
2.2.2 Umgang mit Mehrfachzielen	17
a) Präferenzfunktion und Tradeoffs	17
b) Das Konzept des homo oeconomicus.....	18
c) Dominanzkonzept.....	19
2.3 Zu den Rahmenbedingungen der Agrarproduktion	20
2.3.1 Institutionelle Rahmenbedingungen und Rechtsformen.....	21
2.3.2 Grundlagen und Bedingungen der Agrarproduktion.....	24
a) Standortspezifische Verhältnisse	24
b) Betriebsspezifische Verhältnisse	26
2.3.3 Entwicklungstrends in der Agrarwirtschaft	28
a) Kurzbeschreibung der Ausgangssituation.....	28
b) Trends	31
2.4 Wirtschaftliches Denken und ökonomische Planungsprinzipien.....	35
2.4.1 Das allgemeine Grenzwertprinzip	36
a) Die Differenzrechnung bei diskreter Betrachtung.....	36
b) Das Marginalprinzip bei stetiger Betrachtung.....	38
2.4.2 Das Opportunitätskostenprinzip bei absoluter Faktorknappheit.....	39
2.4.3 Das Kostendeckungsprinzip bei langfristiger Planung	42
2.4.4 Die Break-Even-Analyse	43

2.5 Metaplanung.....	45
2.5.1 Zum Problem des Messens	45
2.5.2 Systematisierung von Planungs- und Entscheidungsproblemen	48
2.5.3 Systematisierung von Entscheidungsunterstützungsinstrumenten.....	50
2.5.4 Auswahl adäquater Planungsverfahren.....	52
2.6 Literaturhinweise.....	58
3 Kontrolle und Analyse	59
3.1 Vorbemerkungen.....	59
3.2 Grundlegende Begriffsdefinitionen.....	63
3.3 Jahresabschluss.....	68
3.3.1 Gesetzliche Grundlagen und Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung	69
3.3.2 Instrumente der Finanzbuchführung	74
a) Inventur und Inventar	74
b) Bilanz.....	78
c) Gewinn- und Verlustrechnung.....	84
3.3.3 Technischer Ablauf der doppelten Buchführung.....	85
3.3.4 Jahresabschlussanalyse.....	95
a) Anliegen und Ablauf.....	95
b) Ausgewählte Jahresabschlusskennzahlen	97
c) Residualentlohnungsgrößen über den Gewinn hinaus.....	103
d) Potenziale und Probleme der Kennzahlenanalyse.....	104
3.4 Leistungs-Kostenrechnung.....	110
3.4.1 Zweck der Leistungs-Kostenrechnung.....	110
3.4.2 Wichtige Kostenbegriffe	112
3.4.3 Kostenarten- und Kostenstellenrechnung.....	117
a) Kostenerfassung und Kostenartenrechnung.....	117
b) Kostenstellenbildung und Kostenstellenrechnung.....	119
3.4.4 Teilkostenrechnung.....	122
a) Einstufige Deckungsbeitragsrechnung.....	123
b) Mehrstufige Fixkostendeckungsrechnung	127
3.4.5 Vollkostenrechnung.....	129
a) Grundsätzlicher Ablauf.....	129
b) Technische Durchführung mit dem Betriebsabrechnungsbogen.....	132
c) Interpretation der Ergebnisse.....	134
d) Mischung zwischen Teil- und Vollkostenrechnung.....	137
e) Prozesskostenrechnung.....	138
3.5 Zusammenfassung und kritische Würdigung der Unternehmenskontrolle und -analyse	139
3.6 Literaturhinweise.....	140
4 Produktionstheorie.....	141
4.1 Vorbemerkungen.....	141

4.2 Optimale spezielle Intensität	143
4.2.1 Beschreibung und Lösung des Entscheidungsproblems	143
4.2.2 Erweiterungen	149
a) Komparative Statik.....	149
b) Alternative Formen der Produktionsfunktion.....	151
c) Zusammenhang zwischen Produktions- und Kostenfunktion.....	153
4.3 Minimalkostenkombination	156
4.3.1 Beschreibung und Lösung des Entscheidungsproblems.....	156
4.3.2 Erweiterungen	163
a) Komparative Statik.....	163
b) Alternative Formen der Isoquante.....	164
4.4 Expansionspfad	166
4.4.1 Beschreibung und Lösung des Entscheidungsproblems.....	166
4.4.2 Erweiterungen	170
a) Optimale Faktorkombination bei begrenztem Budget	170
b) Zum Verhältnis von Expansionspfad und optimaler spezieller Intensität.....	171
4.5 Optimale Produktionsrichtung	172
4.5.1 Beschreibung und Lösung des Entscheidungsproblems.....	172
4.5.2 Erweiterungen	178
a) Komparative Statik.....	178
b) Alternative Formen der Kapazitätslinie	179
4.6 Zusammenfassung und kritische Würdigung der Produktionstheorie	181
4.7 Literaturhinweise.....	184
5 Produktionsprogrammplanung	185
5.1 Vorbemerkungen.....	185
5.2 Grundlagen der linearen Programmierung.....	187
5.2.1 Formulierung eines LP-Problems.....	187
5.2.2 Lösung eines LP-Problems.....	189
a) Grafischer Ansatz.....	189
b) Enumerativer Ansatz.....	193
c) Simplexmethode.....	194
5.2.3 Bestandteile einer LP-Lösung.....	199
5.3 Anwendungen und Erweiterungen	203
5.3.1 Zusätzliche Aktivitäten und Restriktionen.....	203
5.3.2 Nutzung von Tabellenkalkulationsprogrammen.....	206
a) Lösung eines LP-Problems mit Hilfe von MS-EXCEL.....	206
b) Interpretation von Sensitivitätsberichten	208
5.3.3 Hinweise zur modelltechnischen Abbildung realer Komplexitäten	210
5.4 Zur Anwendungsrelevanz der linearen Programmierung.....	221
5.5 Literaturhinweise.....	223

6 Investitionsplanung und Finanzierung.....	225
6.1 Vorbemerkungen.....	225
6.2 Finanzmathematische Grundlagen.....	228
6.2.1 Aufzinsen und Abzinsen.....	229
a) Aufzinsen und Endwertberechnung heterogener Zahlungen.....	229
b) Abzinsen und Kapitalisieren heterogener Zahlungen	231
c) Unterjährige Verzinsungsperioden.....	233
6.2.2 Rentenrechnung.....	235
a) Kapitalisieren homogener Zahlungen	235
b) Verrenten eines Barwertes.....	236
c) Rentenendwertrechnung	238
d) Rentenendwertverteilungsrechnung.....	239
6.3 Rentabilitätsanalyse von Investitionen.....	240
6.3.1 Aufstellung des Investitionsplans.....	240
6.3.2 Bestimmung des Kalkulationszinsfußes.....	243
6.3.3 Berechnung und Interpretation von Investitionskalkülen.....	244
a) Kapitalwert.....	245
b) Interner Zinsfuß	247
c) Leistungs-Kostendifferenz.....	250
d) Durchschnittskosten.....	251
e) Eigenkapitalrendite	261
f) Übersicht der Investitionskalküle	266
6.4 Anwendungen und Erweiterungen	268
6.4.1 Nutzung von Tabellenkalkulationsprogrammen.....	268
6.4.2 Inflation	272
6.4.3 Steuern.....	273
6.5 Verschiedene Investitionssituationen	279
6.5.1 Investitionen ohne wechselseitige Interdependenzen	280
6.5.2 Investitionen mit wechselseitigen Interdependenzen	281
a) Investitionen mit unterschiedlicher Tiefe	281
b) Investitionen mit unterschiedlicher Breite	284
c) Dynamische Entscheidungsprobleme unter Sicherheit.....	285
6.5.3 Nutzungsdauerentscheidungen.....	289
a) Ex ante optimale Nutzungsdauer einer Investition.....	290
b) Ex post optimaler Ersatzzeitpunkt einer Investition	296
6.6 Finanzierung von Investitionen.....	297
6.6.1 Beschreibung verschiedener Finanzierungsformen	298
a) Rechtliche Stellung der Kapitalgeber und Herkunftsquellen von Kapital.....	298
b) Kurzfristige Fremdfinanzierung.....	300
c) Mittel- und langfristige Fremdfinanzierung	301
d) Alternative Finanzierungsformen	304
6.6.2 Vorteilhaftigkeit unterschiedlicher Fremdfinanzierungsangebote.....	305

a) Lieferantenkredit versus Kontokorrentkredit.....	305
b) Darlehen mit Disagio versus Darlehen ohne Disagio.....	307
c) Abschlussgebühren, Zinsverbilligungen und verlorene Zuschüsse	308
d) Auswirkungen unterjähriger Kapitaldienstzahlungen	309
e) Leasing versus Bankkredit.....	310
6.6.3 Liquiditätsmanagement und Finanzpläne	312
6.7 Simultane Betrachtung von Investition und Finanzierung.....	317
6.7.1 Maximierung des Vermögensendwertes bei Entweder-Oder-Entscheidungen	317
6.7.2 Zur Problematik umfassender Investitions- und Finanzierungsprogramme	323
6.8 Zur Anwendungsrelevanz der Investitionsrechnung	330
6.9 Literaturhinweise.....	332
7 Risikomanagement	333
7.1 Vorbemerkungen.....	333
7.2 Einführung in das Risikomanagement.....	338
7.2.1 Beschreibung des Entscheidungsproblems	338
a) Handlungsalternativen, Umweltzustände und Eintrittswahrscheinlichkeiten.....	338
b) Individuelle Risikoeinstellung und Entlohnung für die Risikoübernahme.....	339
c) Risikoquellen	343
d) Relevante Erfolgsgröße.....	345
7.2.2 Systematisierung des Risikomanagements.....	347
a) Verschiedene Risikoperspektiven.....	347
b) Grundsätzlicher Ablauf des ex ante Risikomanagements.....	352
7.2.3 Innerbetriebliche Risikomanagementinstrumente	354
7.2.4 Außerbetriebliche Risikomanagementinstrumente	357
a) Bilaterale Verträge	358
b) Wareterminkontrakte	360
c) Schadens- und Indexversicherungen.....	365
d) Pachtpreisankpassungsklauseln.....	369
7.2.5 Staatliche Förderung des unternehmerischen Risikomanagements.....	373
7.3 Qualitative Risikobewertung	375
7.3.1 Risikomatrix	375
7.3.2 Vorgehensweise bei der qualitativen Risikobewertung.....	377
7.3.3 Probleme der qualitativen Herangehensweise	382
7.4 Wahrscheinlichkeitstheoretische Grundlagen quantitativer Risikoanalysen.....	383
7.4.1 Ausprägungs- und Darstellungsformen von Zufallsvariablen	384
a) Stetige und diskrete Zufallsvariablen	384
b) Darstellungsformen von Verteilungsinformationen.....	385
7.4.2 Maßzahlen zur Charakterisierung von Zufallsvariablen	388
7.4.3 Häufig gemachte Fehler beim Umgang mit Wahrscheinlichkeitsverteilungen.....	396
a) Vernachlässigung des Bayes-Theorems	396
b) Weitere verbreitete Fehler bei der Bestimmung von Wahrscheinlichkeiten	400

7.4.4 Ausgewählte Verteilungen.....	401
7.5 Quantitative Risikoanalyse	411
7.5.1 Grundsätzliche Vorgehensweise	411
7.5.2 Identifizierung adäquater Verteilungsannahmen	413
7.5.3 Bestimmung der Verteilung eines Portfoliowertes	418
a) Historische Simulation	419
b) Varianz-Kovarianz-Methode.....	422
c) Stochastische Simulation.....	425
7.5.4 Anwendung der Risikoanalyse auf Betriebsebene.....	427
7.5.5 Nutzung von Tabellenkalkulationsprogrammen.....	430
7.6 Entscheidungsfindung unter Unsicherheit	434
7.6.1 Zur Notwendigkeit der Berücksichtigung von Variabilität bei Risikoneutralität	434
7.6.2 Pragmatische Ansätze zur Berücksichtigung des Risikos.....	439
7.6.3 Entscheidungskalküle unter Risiko	441
a) Das Konzept der stochastischen Dominanz	442
b) Das Erwartungsnutzen-Prinzip	446
c) Das Erwartungswert-Varianz-Kriterium.....	455
d) Quantifizierung der individuellen Risikoeinstellung von Entscheidern	467
e) Zusammenfassung der Ablaufschritte des quantitativen Risikomanagements.....	472
7.6.4 Entscheidungsfindung unter Ungewissheit	474
7.7 Dynamische Entscheidungsprobleme unter Risiko	476
7.8 Zur Anwendungsrelevanz des Risikomanagements.....	483
7.9 Literaturhinweise.....	486
8 Bewertung und Taxation.....	487
8.1 Vorbemerkungen.....	487
8.2 Zum Zusammenhang zwischen Planung und Taxation.....	488
8.3 Rechtliche Bedeutung von Artikel 14 GG für die Taxation	493
8.4 Auswahl relevanter Wertansätze.....	495
8.4.1 Übersicht der Wertansätze	495
8.4.2 Bestimmung des relevanten Wertansatzes.....	498
a) Auswahlregel.....	498
b) Anwendung von Planungsmethoden bei der Taxation	502
8.5 Grundsätzliche Vorgehensweise bei der wirtschaftlichen Bewertung.....	504
8.5.1 Bewertung kurzlebiger Produktionsmittel	504
8.5.2 Bewertung langlebiger Produktionsmittel.....	506
8.6 Die Unternehmensbewertung	513
8.6.1 Bestimmung subjektiv relevanter Unternehmenswerte.....	513
a) Entscheidungsorientierte Unternehmenswerte und Einigungspreise	513
b) Das Ertragswertverfahren	516

8.6.2 Bestimmung objektivierter Unternehmenswerte	518
8.6.3 Der Wert von Unternehmensanteilen bei unterschiedlichen Rechtsformen.....	523
8.6.4 Zusammenfassende Systematik der Unternehmensbewertungsverfahren	525
8.7 Bewertung nichthandelbarer Güter	526
8.7.1 Arten nichthandelbarer Güter.....	527
8.7.2 Bewertung von Umwelt- und Sozialgütern	528
8.8 Literaturhinweise.....	533
9 Corporate Social Responsibility - Über die Grenzen der einzelwirtschaftlichen Sicht hinaus.....	535
9.1 Vorbemerkungen.....	535
9.2 Individuelle versus kollektive Rationalität.....	537
9.2.1 Regeln des Wirtschaftens und Dimensionen sozialer Verantwortung	537
9.2.2 Externe Effekte und ihre Wirkungsweise	539
9.2.3 Die wohlfahrtstheoretische Sicht auf externe Effekte	546
9.2.4 Die spieltheoretische Sicht auf externe Effekte.....	547
a) Das Gefangenenden-Dilemma	549
b) Das soziale Dilemma.....	551
c) Das Konzept des Nash-Gleichgewichts und der Kaldor-Hicks- und Pareto-Optimalität	554
9.2.5 Eine Übersicht klassischer Spiele	558
9.2.6 Das rekonstruierende Verstehen der Präferenzen gesellschaftlicher Akteure.....	566
a) Grundsätzliche Motivationsquellen menschlichen Handelns	566
b) Empirische Analyse von Anreizsituationen	568
9.3 Die Suche nach kollektiv-rationalen Lösungen.....	571
9.3.1 Externe Effekte, Gütereigenschaften und institutionelle Regelungen.....	571
9.3.2 Lösungsansätze für Externalitätenprobleme	577
a) Förderung von Corporate Social Responsibility	577
b) Förderung des Marktmechanismus.....	579
c) Zuteilung von Verfügungsrechten und Coase-Verhandlungslösung.....	580
d) Pigou-Steuer.....	581
e) Ordnungsrechtliche Maßnahmen	582
f) Staatliche Bereitstellung von Gütern	583
g) Nudge	583
9.4 Dringlichkeitsadäquates kollektives Handeln.....	585
9.5 Literaturhinweise.....	586
Anhang: Tabellen finanzmathematischer Faktoren	587
Notation und Abkürzungen	595
Sachregister.....	603