

<b>I</b>	<b>Der Krankenhausbetrieb und seine Abbildung im Rechnungswesen</b>	<b>1</b>
1	<b>Krankenhausleistungen, Krankenhausfinanzierung und -vergütung</b>	<b>3</b>
1.1	Leistungserstellung und -verwertung im Krankenhaus	4
1.2	Krankenhausfinanzierung	5
1.3	Krankenhausleistungen und ihre Vergütung	8
2	<b>Grundlagen des Rechnungswesens</b>	<b>15</b>
2.1	Informationsvermittlung im externen und internen Rechnungswesen	15
2.2	Teilgebiete und Aufgaben des internen und externen Rechnungswesens	16
2.3	Rechnungsgrößen im internen und externen Rechnungswesen	19
<b>II</b>	<b>Externes Rechnungswesen</b>	<b>23</b>
1	<b>Finanzbuchführung</b>	<b>25</b>
1.1	Buchführung als Grundlage des externen Rechnungswesens	26
1.2	Inventar und Inventur	28
1.3	Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung	33
1.4	Verbuchung von Geschäftsvorfällen	37
1.5	Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung	44
2	<b>Jahresabschluss nach HGB und KHBV</b>	<b>49</b>
2.1	Grundlagen des handelsrechtlichen Jahresabschlusses	49
2.2	Bilanzansatz, -bewertung, -gliederung	57
2.3	Bilanzierung und Bewertung des Anlagevermögens	76
2.4	Bilanzierung und Bewertung des Umlaufvermögens	92
2.5	Bilanzierung von Eigenkapital	100
2.6	Bilanzielle Behandlung der öffentlichen Investitionsförderung	102
2.7	Bilanzierung und Bewertung von Fremdkapital	110
2.8	Bilanzierung von Rechnungsabgrenzungsposten	115
2.9	Gewinn- und Verlustrechnung	117
	<b>Praktikerstatement zu Besonderheiten bei der Bilanzierung von Krankenhäusern</b>	<b>130</b>
	<i>Kerstin Eisenbeiß, Wolfgang Herb und Elisabeth Klepp</i>	
	<b>Praktikerstatement zu Besonderheiten bei der Bilanzierung von Krankenhäusern</b>	<b>131</b>
	<i>Saskia Thomele</i>	

2.10	Ergänzende Jahresabschlussbestandteile _____	132
2.11	Lagebericht _____	141
<b>3</b>	<b>Konzernabschlüsse _____</b>	<b>147</b>
3.1	Grundlagen des Konzernabschlusses _____	148
3.2	Verpflichtung zur Aufstellung und Bestandteile des Konzernabschlusses _____	149
3.3	Einbeziehung von Tochterunternehmen, Gemeinschaftsunternehmen und assoziierten Unternehmen _____	150
3.4	Prozess der Konzernabschlusserstellung _____	151
<b>4</b>	<b>Abschlüsse nach IFRS _____</b>	<b>157</b>
4.1	Grundkonzeption der IFRS – wesentliche Unterschiede zur HGB-Rechnungslegung _____	158
4.2	Zur Anwendung von IFRS verpflichtete Unternehmen _____	159
4.3	Bestandteile des IFRS-Abschlusses _____	160
4.4	Ergebnis je Aktie _____	164
4.5	IFRS Einzelregelungen – wesentliche krankenhausesrelevante Unterschiede zum Jahresabschluss nach HGB _____	165
	Praktikerstatement zu wesentlichen Unterschieden zwischen dem HGB- und dem IFRS-Abschluss von Krankenhäusern _____	171
	<i>Saskia Thomele</i>	
<b>5</b>	<b>Jahresabschlussanalyse auf Basis von Kennzahlen _____</b>	<b>173</b>
5.1	Überblick Jahresabschlusskennzahlen _____	174
5.2	Erfolgs- und Rentabilitätskennzahlen _____	176
	Praktikerstatement zur bilanzanalytischen Einordnung von „Sonderposten aus Zuwendungen zur Finanzierung des Anlagevermögens _____	180
	<i>Kerstin Eisenbeiß, Wolfgang Herb und Elisabeth Klepp</i>	
5.3	Liquiditätskennzahlen _____	181
5.4	Kapitalstrukturkennzahlen _____	184
5.5	Vermögensstruktur- und Investitionskennzahlen _____	184
<b>III</b>	<b>Internes Rechnungswesen _____</b>	<b>187</b>
<b>1</b>	<b>Grundlagen der Kosten- und Erlösrechnung im Krankenhaus _____</b>	<b>189</b>
1.1	Grundsätzliche Ziele der Kosten- und Erlösrechnung _____	190
1.2	Gesetzliche Regelungen zur Kosten- und Erlösrechnung im Krankenhaus _____	191
1.3	Teilgebiete und grundsätzlicher Aufbau der Kosten- und Erlösrechnung _____	194
	Ziele der Kosten- und Erlös-Rechnung aus Sicht der Klinikleitung _____	198
	<i>Jens Deerberg-Wittram</i>	

<b>2</b>	<b>Kostenartenrechnung im Krankenhaus auf Grundlage der KHBV</b>	<b>201</b>
2.1	Aufgaben und Rechnungsgrößen der Kostenartenrechnung	201
2.2	Überleitung aus der Finanzbuchhaltung	209
2.3	Erfassung einzelner Kostenarten im Krankenhaus	213
<b>3</b>	<b>Kostenstellenrechnung</b>	<b>231</b>
3.1	Aufbau und Gliederung der Kostenstellenrechnung	232
3.2	Abgrenzung der verschiedenen Kostenstellentypen	233
3.3	Der Betriebsabrechnungsbogen	235
3.4	Methoden der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung	240
<b>4</b>	<b>Kostenträgerrechnung</b>	<b>251</b>
4.1	Kostenträgerstückrechnung: Prinzipielle Verfahren	252
4.2	Möglichkeiten und Grenzen der Kalkulation im Krankenhaus	263
4.3	Die InEK-Kalkulation	266
	InEK-Daten im operativen Klinikmanagement – Perspektive Klinikleitung	276
	<i>Tim Guderjahn</i>	
<b>5</b>	<b>Erlösrechnung</b>	<b>279</b>
5.1	Erlösarten im Krankenhaus	279
5.2	Aufwandskorrigierte Verweildauer-Methode (AKVD-Methode)	283
5.3	Erlösorientierte Budgetierung oder DMI-Methode	284
5.4	Aufwandsorientiertes DRG-Erlössplitting	285
5.5	Dual-Day-Mix-Index-Methode (DDMI-Methode)	285
5.6	Ergebnisorientierte Erlösrechnung (EER)	288
5.7	Fazit zu den Erlösrechnungsmöglichkeiten	288
<b>6</b>	<b>Kurzfristige Erfolgsrechnung</b>	<b>291</b>
6.1	Kostenträgerzeitrechnung	292
6.2	Voll- versus Teilkostenrechnung	293
6.3	Möglichkeiten für die Deckungsbeitragsrechnung im Krankenhaus	296
<b>IV</b>	<b>Instrumente zum Kosten- und Erlösmanagement im Krankenhaus</b>	<b>305</b>
<b>1</b>	<b>Von der Kosten- und Erlösrechnung zum Kosten- und Erlösmanagement</b>	<b>307</b>
<b>2</b>	<b>Instrumente zur operativen Steuerung</b>	<b>309</b>
2.1	Interne Budgetierung	310
2.2	Center-Strukturen und interne Verrechnungspreise	320

## Inhalt

Profit-Center-Rechnung im Krankenhaus – In der Praxis gut umsetzbar? ____	328
<i>Julian Schwaller</i>	
2.3 Kennzahlen und Kennzahlensysteme des internen Rechnungswesens/Controllings _____	331
<b>3 Instrumente des Kostenmanagements _____</b>	<b>337</b>
3.1 Prozesskostenrechnung _____	338
3.2 Target Costing _____	346
3.3 Erfahrungskurve _____	349
3.4 Lean Management _____	353
Was haben Digitalisierung und Lean Management gemeinsam? _____	358
<i>Uwe Gretscher</i>	
3.5 Sachkostenmanagement _____	361
3.6 Benchmarking _____	368
<b>Literatur _____</b>	<b>377</b>
<b>Sachwortverzeichnis _____</b>	<b>381</b>
<b>Die Verfasser _____</b>	<b>385</b>
<b>Die Autor:innen der Gastbeiträge _____</b>	<b>386</b>