

Inhaltsverzeichnis

1 Geschäftsführer – was ändert sich?	1
1.1 Vom Angestellten zum Geschäftsführer	1
1.2 Vom Spezialisten und Generalisten zum Alles-Entscheider	3
1.3 Vom Geschäftsführer zum Unternehmer	5
1.4 Nutzen Sie Spezialisten- und Expertenwissen	6
2 Einstieg	9
2.1 Bewerbung	9
2.1.1 Unterlagen	10
2.1.2 Gesprächsvorbereitung	10
2.1.3 Fragen und Antworten	11
2.1.4 Auftreten	12
2.1.5 Kosten	12
2.2 Wie werden Geschäftsführer ausgewählt	13
2.2.1 Die Entscheidung für einen Bewerber steht schon fest	13
2.2.2 Die Auswahlkriterien der Personalberater	14
2.2.3 Auswahl durch die Gesellschafter	15
3 Basic-Tools	17
3.1 Menschen	17
3.1.1 Soziale Kompetenz ist (mehr als) Übungssache	18
3.1.2 Mitarbeiter brauchen klare Vorgaben (Richtlinien)	19
3.1.3 Regeln für Mitarbeitergespräche	21
3.1.4 So finden Sie neue Mitarbeiter	22
3.1.5 Das Arbeitsrecht ist eine komplizierte Sache	24

3.2	Zahlen	25
3.2.1	Betriebswirtschaftliche Auswertungen	25
3.2.2	Jahresabschluss	35
3.2.3	Controlling	41
3.3	Finanzen	42
3.3.1	Eigenkapital	42
3.3.2	Liquidität	48
3.3.3	Banken	55
3.3.4	Finanzamt	59
3.4	Führen	62
3.4.1	Grundlagen	62
3.4.2	Zielvereinbarungen	64
3.4.3	Delegieren	67
3.5	Strategie	69
3.5.1	Unternehmensstrategien	69
3.5.2	Trends	75
3.5.3	Zukunftsmärkte	77
3.5.4	Erfolgreiche Geschäftsmodelle	81
3.5.5	Innovationen und Innovations-Management	84
3.5.6	Analyse-Instrumente	86
3.5.7	Innovation und Wandel	88
	Weiterführende Quellen	89
4	Arbeitshilfen	91
4.1	Der Geschäftsführer-Anstellungsvertrag	91
4.1.1	Warum Sie einen „guten“ Vertrag brauchen	91
4.1.2	So verbessern Sie Ihre Verhandlungsposition	95
4.2	Bestellung zum Geschäftsführer	107
4.2.1	Anmeldung zum Handelsregister	107
4.2.2	Beschluss zur Bestellung des Geschäftsführers	108
4.2.3	Rechtliche Stellung des Geschäftsführers (Rechtsvorschriften, Gesellschaftsvertrag)	109
5	Die ersten 100 Tage	111
5.1	Erwartungen und Erfolgsfaktoren	111
5.2	Betriebsbesichtigung und persönliche Vorstellung, informelle Mitarbeitergespräche	112
5.3	Zielvereinbarungen	113
5.4	Der Umgang mit den Gesellschaftern und Mit-Geschäftsführern	115