

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	3
Abkürzungs- und Symbolverzeichnis	5
1 Kosten- und Leistungsrechnung im Industrieunternehmen anwenden	10
1.1 Praxisfall	10
1.2 Kosten- und Leistungsarten erfassen	10
1.3 Gemeinkosten auf Kostenstellen verrechnen	13
1.4 Stückkosten kalkulieren	14
1.5 Drei Stufen der Kosten- und Leistungsrechnung	17
1.6 Zusammenfassung und Aufgaben	18
2 Kosten und Leistungen erfassen, kategorisieren und abgrenzen	23
2.1 Praxisfall	23
2.2 Aufwendungen und Erträge/Kosten und Leistungen	23
2.3 Auszahlungen und Einzahlungen/Ausgaben und Einnahmen	28
2.4 Kosten kategorisieren	29
2.4.1 Kostenarten nach Produktionsfaktoren	29
2.4.2 Einzel- und Gemeinkosten	30
2.4.3 Variable und fixe Kosten	30
2.5 Kostenarten, Kostenstellen und Kostenträger	35
2.6 Internes und externes Rechnungswesen einschließlich Controlling	36
2.7 Zusammenfassung und Aufgaben	37
3 Kostenartenrechnung durchführen	42
3.1 Praxisfall	42
3.2 Übergang von der Geschäftsbuchführung	43
3.3 Kalkulatorische Kostenarten berücksichtigen	46
3.3.1 Kalkulatorische Abschreibungen	46
3.3.2 Kalkulatorische Zinsen	49
3.3.3 Kalkulatorische Wagniskosten	53
3.3.4 Kalkulatorische Miete	55
3.3.5 Kalkulatorischer Unternehmerlohn	55
3.4 Abgrenzungsrechnung in der Ergebnistabelle	57
3.5 Zusammenfassung und Aufgaben	61
4 Kostenstellenrechnung durchführen	65
4.1 Praxisfall	65
4.2 Aufgaben und Vorgehen der Kostenstellenrechnung	65
4.3 Einstufige Kostenstellenrechnung im Betriebsabrechnungsbogen	67
4.4 Mehrstufige Kostenstellenrechnung mit Haupt- und Hilfskostenstellen	68
4.5 Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung	71
4.6 Bestandsveränderungen berücksichtigen	76
4.7 Zusammenfassung und Aufgaben	78
5 Kostenträgerstückrechnung durchführen	81
5.1 Praxisfall	81
5.2 Zuschlagskalkulation	82

5.2.1	Selbstkostenermittlung als Vorwärtskalkulation	82
5.2.2	Verkaufspreisberechnung als Angebotskalkulation	83
5.2.3	Kostenermittlung durch Rückwärtskalkulation	85
5.2.4	Gewinnermittlung durch Differenzkalkulation	87
5.3	Vor- und Nachkalkulation mit Ist- und Normalkosten	88
5.4	Zusammenfassung und Aufgaben	90
6	Kostenkontrolle und Kostenträgerzeitrechnung durchführen	94
6.1	Praxisfall	94
6.2	Kostenkontrolle der Kostenstellen	94
6.3	Kostenkontrolle des gesamten Betriebs mithilfe der Kostenträgerzeitrechnung	97
6.4	Zusammenfassung und Aufgaben	100
7	Besondere Kostenrechnungsverfahren der Industrie nutzen	103
7.1	Praxisfall	103
7.2	Maschinenstundensatzrechnung anwenden	104
7.2.1	Maschinenabhängige Fertigungsgemeinkosten und Restgemeinkosten trennen	104
7.2.2	Vorgehen	105
7.2.3	Beschäftigungsänderungen berücksichtigen	106
7.3	Prozesskostenrechnung durchführen	108
7.4	Kalkulationsverfahren in Abhängigkeit der industriellen Fertigungsverfahren anwenden	112
7.4.1	Divisionskalkulation	113
7.4.2	Äquivalenzziffernrechnung	114
7.4.3	Differenzierende und summarische Zuschlagskalkulation	115
7.4.4	Kuppelkalkulation	117
7.5	Target Costing einsetzen	118
7.6	Zusammenfassung und Aufgaben	121
8	Kurzfristige Entscheidungen mithilfe der Deckungsbeitragsrechnung (Teilkostenrechnung) treffen	125
8.1	Praxisfall	125
8.2	Anwendungsgebiete und Grundüberlegungen der Deckungsbeitragsrechnung	126
8.3	Über Zusatzaufträge entscheiden	129
8.4	Preisuntergrenzen ermitteln	130
8.5	Zwischen Eigenfertigung und Fremdbezug entscheiden	131
8.6	Optimales Produktionsprogramm bei einem Engpass	134
8.7	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	136
8.8	Zusammenfassung und Aufgaben	138
9	Kalkulation und Kostenkontrolle durch Plankostenrechnung verbessern	141
9.1	Praxisfall	141
9.2	Einordnung, Aufgaben und Systeme der Plankostenrechnung	142
9.3	Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis anwenden	143
9.3.1	Kosten planen und kontrollieren	143
9.3.2	Preisabweichungen als Sonderfall	148
9.3.3	Stückkosten kalkulieren	149

9.4	Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis anwenden	150
9.4.1	Durchführung und Unterschiede zur Vollkostenrechnung	150
9.4.2	Fixkosten analysieren	151
9.5	Controlling	153
9.6	Zusammenfassung und Aufgaben	155
	Übersicht der Lernsituationen	160
	Lernsituation 1	
	Das System der Kosten- und Leistungsrechnung in der Gesamtschau anwenden	161
	Lernsituation 2	
	Aufwendungen und Kosten voneinander abgrenzen	167
	Lernsituation 3a	
	Bilanzielle und kalkulatorische Abschreibungen ermitteln und vergleichen	172
	Lernsituation 3b	
	Abgrenzungsrechnung in der Ergebnistabelle durchführen	177
	Lernsituation 4	
	Mehrstufige Kostenstellenrechnung im BAB durchführen	181
	Lernsituation 5a	
	Stückkosten und Angebotspreise kalkulieren	185
	Lernsituation 5b	
	Vor- und Nachkalkulation eines Erzeugnisses mit Normal- und Istkosten	189
	Lernsituation 6a	
	Kostenkontrolle einer Kostenstelle	194
	Lernsituation 6b	
	Kostenträgerzeitrechnung mithilfe des Kostenträgerblatts	199
	Lernsituation 7a	
	Maschinenstundensatzrechnung anwenden	204
	Lernsituation 7b	
	Prozesskostenrechnung einsetzen	208
	Lernsituation 8	
	Optimales Produktionsprogramm mit einem Engpass	213
	Lernsituation 9	
	Kostenkontrolle und Kalkulation mit der Plankostenrechnung	218
	Sachwortverzeichnis	224