

Auf einen Blick

Über die Autorin	11
Einleitung	23
Teil I: Ein guter Plan: Ich will eine GmbH gründen.....	31
Kapitel 1: Warum will ich eigentlich ausgerechnet eine GmbH gründen?.....	33
Kapitel 2: Von der (GmbH-)Wiege bis zu ihrer Bahre: Formulare.....	55
Kapitel 3: Wer schreibt, der bleibt: die wesentlichen Verträge für und mit Ihrer GmbH	71
Kapitel 4: Raus ins Rampenlicht: die GmbH »on stage«.....	85
Teil II: Die Pflichten in einer GmbH sind klar verteilt	103
Kapitel 5: Wirtschaftliches Handeln nach Recht und Gesetz.....	105
Kapitel 6: Handeln nach Recht und Gesetz	117
Kapitel 7: Die Gesellschafterversammlung – kein Marionettentheater.....	133
Teil III: Damit die GmbH beim Laufenlernen nicht stolpert: (Handels-)Recht und Steuern.....	151
Kapitel 8: Vornehmste Geschäftsführersache – Buchführung und GmbH-Jahresabschluss	153
Kapitel 9: Die Steuern der GmbH	173
Kapitel 10: Die Steuern des Gesellschafters.....	189
Teil IV: Der bei Gründern übliche Sonderfall: Die Gesellschafter führen die Geschäfte	207
Kapitel 11: Rechtliche Besonderheiten.....	209
Kapitel 12: Ohne Gesellschafterhilfe von außen muss die GmbH »dicht« machen? ...	223
Kapitel 13: Warum zur Bank, wenn die GmbH »reiche« Gesellschafter hat?	233
Teil V: Die GmbH loswerden wollen oder müssen	251
Kapitel 14: Der Erfolg frisst seine Kinder	253
Kapitel 15: Und Tschüss: selbst aufhören	261
Teil VI: Der Top-Ten-Teil	283
Kapitel 16: Zehn Punkte, die Gesellschafter regelmäßig checken müssen.....	285
Kapitel 17: Zehn Fallen, in die ein GmbH-Gründer nicht tappen darf	301
Kapitel 18: Zehn Missverständnisse, denen ein GmbH-Gesellschafter nicht unterliegen darf	311
Kapitel 19: Zehn Sofortmaßnahmen für dringende Fälle	319
Anhang: Wichtige Vertragsmuster und Checklisten	333
Stichwortverzeichnis.....	367

Inhaltsverzeichnis

Über die Autorin	11
Einleitung	23
Über dieses Buch.	23
Konventionen in diesem Buch.	25
Was Sie nicht lesen müssen.	25
Törichte Annahmen über den Leser.	26
Wie dieses Buch aufgebaut ist.	26
Teil I: Ein guter Plan: Ich will eine GmbH gründen	26
Teil II: Die Pflichten in einer GmbH sind klar verteilt	26
Teil III: Damit die GmbH beim Laufenlernen nicht stolpert: (Handels-)Recht und Steuern	27
Teil IV: Der bei Gründern übliche Sonderfall: Die Gesellschafter führen die Geschäfte.	27
Teil V: Die GmbH loswerden wollen oder müssen	28
Teil VI: Der Top-Ten-Teil	28
Anhang: Wichtige Vertragsmuster und Checklisten	28
Symbole, die in diesem Buch verwendet werden.	29
Wie es weitergeht	29
 TEIL I	
EIN GUTER PLAN: ICH WILL EINE GMBH GRÜNDEN	31
Kapitel 1	
Warum will ich eigentlich ausgerechnet eine GmbH gründen?	33
Die Phase der Entscheidung: Ist die GmbH die richtige Rechtsform für meine Geschäfte?	33
Make or buy? Alternativen zur eigenen Gründung.	35
Geht auch bei GmbHs: auf Vorrat gegründet	36
Auch die Schweiz hat nette Notare: Auslandsbeurkundungen von GmbH-Gründungen sind möglich – aber müssen gut überlegt sein	37
Konkurrenz für die GmbH?	37
Warum mehr Geld ausgeben als nötig? Die haftungsbeschränkte Unternehmergesellschaft	37
Warum den Brexit fürchten? Die Limited (Ltd.)	39
Warum mehr Steuern zahlen als nötig? Die GmbH & Co. KG oder GmbH & Co. OHG.	39
Die Betriebsaufspaltung.	40
Die Phase der Entscheidung: Will ich die GmbH alleine gründen?	41
Herausforderung: Ich kenne meine Mit-Gründer gut.	41
Herausforderung: Alleine in meiner eigenen GmbH	43
Herausforderung: Ich brauche weitere Geldgeber	43

Haftungsfallen vor, bei und nach der Gründung der GmbH.....	86
Die drei Entstehungsstufen der GmbH.....	86
Geschäftsführerhaftungspotenzial bei Anmeldung der GmbH.....	92
Bar- und Sacheinlagen.....	93
Verdeckte Sacheinlagen und Erhalt des Stammkapitals.....	95
Besonderheiten bei der Finanzierung.....	97
Immer klare Ansage: das Handeln für die GmbH.....	98
Geschäftspapiere.....	99
Homepages, E-Mails.....	100
Befreiung vom Verbot der In-sich-Geschäfte.....	101

TEIL II

DIE PFLICHTEN IN EINER GMBH SIND KLAR VERTEILT 103

Kapitel 5

Wirtschaftliches Handeln nach Recht und Gesetz 105

Der Geschäftsführer muss die GmbH und ihre Gesellschafter »reich machen« – dazu ist er da!.....	105
Positive Entscheidungen treffen, Verluste vermeiden: zwei Daueraufgaben jeder Geschäftsführung.....	107
Der Gesellschafter schadet der eigenen GmbH – er darfs, denn er »verbrennt« selbst investiertes Geld.....	110
Der Geschäftsführer muss sich um alles kümmern – dazu ist er da!.....	111
Die perfekt organisierte GmbH – der rechtliche Umfang der Geschäftsführung ist einfach: alles!.....	111
Der wirtschaftliche Umfang der Geschäftsführung wird durch den Anstellungsvertrag eingeschränkt.....	112

Kapitel 6

Handeln nach Recht und Gesetz 117

Vor allem am Anfang müssen die Finanzen überwacht werden.....	117
Wer nicht zahlen kann, ist blitzschnell weg vom Fenster.....	117
Das Stammkapital muss erhalten bleiben.....	118
Achtung: Ausschüttungssperren – diese Gewinne müssen in der GmbH bleiben.....	119
Vor allem am Anfang ein dauerndes »Damoklesschwert«: die Insolvenz.....	119
Die ersten Jahren nach der Gründung sind die gefährlichsten.....	123
Noch so jung und doch schon mitten in der Krise?	
Der Geschäftsführer muss handeln.....	123
Geschäftsführer muss Gesellschafter warnen.....	124
Nachschüsse: Gesellschafter können, aber müssen nicht nachschießen!.....	126
Kein Gläubiger darf bevorzugt werden.....	127
Was passiert mit dem GmbH-Vermögen bei einer Insolvenz?.....	128
Die GmbH ist nicht fortführungswürdig.....	128
Die GmbH ist sanierungswürdig.....	129
Gesellschafterdarlehen in aller Regel: »... und Tschüss!«.....	129
Rückzahlungspflicht bei zu Unrecht erhaltenen Leistungen.....	130

Gezungen, mit offenen Karten zu spielen: die	
Publizitätspflichten einer GmbH	166
Rechte und Pflichten einer Kleinst-GmbH	166
Rechte und Pflichten von kleinen und – für die Zukunft –	
mittelgroßen und großen GmbHs	166
Offenlegung des Jahresabschlusses	167
Bilanzpolitik – auch Geschäftsführersache.	169
Folgen der verspäteten Aufstellung und Nichtigkeit des	
Jahresabschlusses	170

Kapitel 9

Die Steuern der GmbH 173

Die Steuerbilanz einer GmbH	173
Elektronische Steuerbilanz	174
Was passiert, wenn meine GmbH Verluste erwirtschaftet?	174
Verlustverrechnung bei der Körperschaftsteuer	175
Betriebsausgaben – angemessen müssen sie sein, oder sie	
sind gleich ganz verboten	176
Verlustverrechnung bei der Gewerbesteuer	178
Fälle Gesellschafterwechsel	179
Zu viele, zu lange Verluste: Liebhaberei droht.	179
Die Steuerfolgen von Gewinnen bei der GmbH	181
Die Körperschaftsteuer	181
Die Umsatzsteuer	182
Die Gewerbesteuer	184
Steuerrückstellungen	185
Latente Steuern	186
Die Geschäftsführerhaftung für Steuern	186
Umsatzsteuererklärungen und -voranmeldungen	186
Die Geschäftsführerhaftung bei der Lohnsteuer	187

Kapitel 10

Die Steuern des Gesellschafters 189

Die Steuerfolgen von offenen Gewinnausschüttungen beim	
Gesellschafter	189
Abgeltungssteuer	190
Stolperstein: Gesellschafter-Kirchensteuer	191
Das Teileinkünfteverfahren	191
Nicht garantiert – aber möglich: Verluste helfen Steuern sparen	191
Verluste der GmbH	192
Verluste der Gesellschafter	192
Beim ersten Versuch keinen Blattschuss gelandet? Nachträgliche	
Anschaffungskosten	192
Besondere Problematik: verdeckte Gewinnausschüttungen	195
Beweislasten für das Vorliegen einer verdeckten	
Gewinnausschüttung	196
Folgen bei der GmbH	198
Steuerfolgen einer verdeckten Gewinnausschüttung beim	
Gesellschafter	199

TEIL V**DIE GMBH LOSWERDEN WOLLEN ODER MÜSSEN 251****Kapitel 14****Der Erfolg frisst seine Kinder 253**

Ein »Mafia«-Angebot: Ein »Großer« will die GmbH unbedingt kaufen.	253
Achtung bei Due-Diligence-Prüfungen: Spionage ist nicht weit entfernt	255
Aussteigen: Ganz? Oder doch noch ein bisschen mitmachen?	257
Share Deal oder Asset Deal – alles eine Frage der Verhandlungsstärke ...	257
Wem gehört der Gewinn aus dem Verkauf?	258

Kapitel 15**Und Tschüss: selbst aufhören 261**

Die GmbH ist nur auf befristete Zeit gegründet	261
Nur halbtot wegen Wiederbelebungsklausel?	262
Einsichtsrechte von Gesellschaftern und Gläubigern nach der GmbH-Liquidation	264
Der Gesellschafter kündigt	264
Fristlose Kündigung	266
Fristgemäße Kündigung immer möglich – falls vorgesehen	268
Bewertung der GmbH-Anteile – das Recht auf Abfindung	268
Wem gehört der Anteil danach?	271
Hilfe, ich als Gesellschafter werde »rausgemobbt«	271
Die Einziehung (Amortisation) von Geschäftsanteilen	272
Bei Gesellschafter-Pflichtverstößen: die zwangsweise Entfernung eines Gesellschafters (Kaduzierung)	273
Abberufung und Kündigung von Gesellschafter-Geschäftsführern	275
Das Problem der Ausfallhaftung für die verbleibenden Gesellschafter	279
Wenn der Gesellschafter bei Kapitalerhöhungen nicht mehr mithalten kann	279

TEIL VI**DER TOP-TEN-TEIL 283****Kapitel 16****Zehn Punkte, die Gesellschafter regelmäßig
checken müssen 285**

Der Finanzbedarf der GmbH	285
Die Einhaltung der Gesetze	289
Die Aktualität der Satzung	292
Die Aktualität der individuell mit der GmbH geschlossenen Verträge	293
Die Bonität der Mit-Gesellschafter	294
Tendenzen der »Grüppchenbildung« bei den Mit-Gesellschaftern	295
Die Formalitäten bei Gesellschafterversammlungen	296
Geschäftsführerqualifikation	297
Mögliche feindliche Übernahmen	298
Die Geschäfte der GmbH	299

Kapitel 17

Zehn Fallen, in die ein GmbH-Gründer nicht tappen darf 301

Investoren und Banken geben »ihr Bestes«, also Geld, und haben kein Mitspracherecht	301
Mit GmbH-Verlusten kann ich privat Steuern sparen	302
Die Satzung schreibe ich irgendwo ab – wird schon passen.....	303
»Think bigger!« Meine Geschäftsidee ist todsicher	304
Eltern, (Ehe-)Partner, Freunde sollen bürgen – ich packe das!	305
Ich kenne meine Mit-Gründer-Kumpels, die werden mich nicht im Stich lassen.....	306
Wer (hinter-)fragt, ist nur feige – wer kontrolliert, hat kein Vertrauen	307
Steuernsparen ist das Wichtigste – damit fangen wir an.....	307
Das ist keine Krise, das sind noch Anlaufschwierigkeiten.....	308
Wenn alles schiefgeht, lege ich halt eine Pleite hin – mein Vermögen ist ja sicher.....	309

Kapitel 18

Zehn Missverständnisse, denen ein GmbH-Gesellschafter nicht unterliegen darf 311

Der Gesellschafter hat immer recht	311
Der Gesellschafter bestimmt, ob und wann Insolvenz angemeldet wird	312
Verträge stehen doch nur auf dem Papier	313
Formalien müssen nicht zwingend eingehalten werden.....	314
Die Satzung muss nicht gepflegt werden.....	314
Verdeckte Gewinnausschüttungen tangieren nur den einen Gesellschafter und die GmbH	315
Der Geschäftsführer hat einmal im Jahr zu rapportieren – sonst soll er machen, was er will.....	316
Die Gesellschafter müssen den Geschäftsführer entlasten	317
Was der Geschäftsführer privat macht, ist seine Sache.....	317
Was die anderen Gesellschafter machen, ist deren Privatsache	318

Kapitel 19

Zehn Sofortmaßnahmen für dringende Fälle 319

Todesfälle im Gesellschafterkreis	319
Kündigung eines Mit-Gesellschafters	320
Notfallplan für Tod, Unfall oder Krankheit des Geschäftsführers	321
Kündigung eines Mit-Geschäftsführers	324
Fehler in Steuererklärungen und -(vor)anmeldungen	325
Die Prüfer einer Umsatzsteuernachschau stehen vor der Tür	326
Der Betriebsprüfer sagt sich an.....	327
Fehlerhafte Produkte – Rückrufaktionen, Schadensbegrenzung	328
Ausfall eines wichtigen Lieferanten oder Dienstleisters oder Ausfall eines wichtigen Kunden	329
Die Hausbank »streikt«: überraschende Kündigung eines Kredits	331

Anhang: Wichtige Vertragsmuster und Checklisten 333

Stichwortverzeichnis 367