

Auf einen Blick

Über die Autoren	9
Einführung	21
Teil I: Allgemeine Betriebswirtschaftslehre	31
Kapitel 1: Erste Klausur zur Allgemeinen BWL.....	33
Kapitel 2: Zweite Klausur zur Allgemeinen BWL.....	43
Teil II: Produktion und Logistik	55
Kapitel 3: Erste Klausur zu Produktentwicklung und Produktionsplanung.....	57
Kapitel 4: Zweite Klausur zu Beschaffung, Produktion, Distribution... ..	67
Teil III: Marketing	77
Kapitel 5: Erste Klausur zu Marketing.....	79
Kapitel 6: Zweite Klausur zu Marketing.....	89
Teil IV: Finanzierung und Investition	101
Kapitel 7: Erste Klausur zu Finanzierung und Investition.....	103
Kapitel 8: Zweite Klausur zu Finanzierung und Investition.....	115
Teil V: Unternehmensführung und Organisation	129
Kapitel 9: Erste Klausur zu Unternehmensführung und Organisation.....	131
Kapitel 10: Zweite Klausur zu Unternehmensführung und Organisation.....	141
Teil VI: Personal	153
Kapitel 11: Erste Klausur zu Personal.....	155
Kapitel 12: Zweite Klausur zu Personal.....	163

Teil VII: Externes Rechnungswesen	169
Kapitel 13: Erste Klausur zum externen Rechnungswesen	171
Kapitel 14: Zweite Klausur zum externen Rechnungswesen	185
Teil VIII: Internes Rechnungswesen	201
Kapitel 15: Erste Klausur zum internen Rechnungswesen	203
Kapitel 16: Zweite Klausur zum internen Rechnungswesen	221

Inhaltsverzeichnis

Über die Autoren	9
Einführung	21
Zu diesem Buch	21
Wie Sie dieses Buch einsetzen	22
Konventionen in diesem Buch	23
Törichte Annahmen über den Leser	23
Wie dieses Buch aufgebaut ist	24
Teil I: Allgemeine Betriebswirtschaftslehre	24
Teil II: Produktion und Logistik	25
Teil III: Marketing	25
Teil IV: Finanzierung und Investition	26
Teil V: Unternehmensführung und Organisation	27
Teil VI: Personal	27
Teil VII: Externes Rechnungswesen	28
Teil VIII: Internes Rechnungswesen	28
Symbole, die in diesem Buch verwendet werden	29
Wie es weitergeht	30
TEIL I	
ALLGEMEINE BETRIEBSWIRTSCHAFTSLEHRE	31
Kapitel 1	
Erste Klausur zur Allgemeinen BWL	33
Aufgabe 1: Produktionsplanung	33
Aufgabe 2: Planung der Marketingstrategie	33
Aufgabe 3: Finanzwirtschaftliche Ziele und Kennzahlen	34
Aufgabe 4: Produktionsfaktoren bestimmen	34
Aufgabe 5: Wertschöpfungslogik der Personalfunktion	34
Aufgabe 6: Externes Rechnungswesen	35
Musterlösung zu Aufgabe 1: Produktionsplanung	35
Musterlösung zu Aufgabe 2: Planung der Marketingstrategie	36
Musterlösung zu Aufgabe 3: Finanzwirtschaftliche Ziele und Kennzahlen	38
Musterlösung zu Aufgabe 4: Produktionsfaktoren bestimmen	40

14 Inhaltsverzeichnis

Musterlösung zu Aufgabe 5: Wertschöpfungslogik der Personalfunktion	40
Musterlösung zu Aufgabe 6: Externes Rechnungswesen	42

Kapitel 2 Zweite Klausur zur Allgemeinen BWL 43

Aufgabe 1: Produktionsprozess	43
Aufgabe 2: Marketingentscheidungen im Produktlebenszyklus	44
Aufgabe 3: Statische und dynamische Investitionsrechnung	44
Aufgabe 4: Rentabilität und Risiko einer Geldanlage	44
Aufgabe 5: Personalführung	45
Aufgabe 6: Internes Rechnungswesen	45
Musterlösung zu Aufgabe 1: Produktionsprozess	48
Musterlösung zu Aufgabe 2: Marketingentscheidungen im Produktlebenszyklus	48
Musterlösung zu Aufgabe 3: Statische und dynamische Investitionsrechnung	50
Musterlösung zu Aufgabe 4: Rentabilität und Risiko einer Geldanlage	51
Musterlösung zu Aufgabe 5: Personalführung	52
Musterlösung zu Aufgabe 6: Internes Rechnungswesen	53

TEIL II PRODUKTION UND LOGISTIK 55

Kapitel 3 Erste Klausur zu Produktentwicklung und Produktionsplanung 57

Aufgabe 1: Produktkalkulation	57
Aufgabe 2: Gewichteter gleitender Durchschnitt	58
Aufgabe 3: Materialbedarfsplanung	58
Aufgabe 4: Materialbedarf	58
Aufgabe 5: Berechnung des Meldebestands	59
Aufgabe 6: Ziele bei der Beschaffungsplanung	60
Aufgabe 7: Lieferbereitschaftsgrad	60
Musterlösung zu Aufgabe 1: Produktkalkulation	60
Musterlösung zu Aufgabe 2: Gewichteter gleitender Durchschnitt	62
Musterlösung zu Aufgabe 3: Materialbedarfsplanung	62
Musterlösung zu Aufgabe 4: Materialbedarf	63

Musterlösung zu Aufgabe 5: Berechnung des Meldebestands . . .	65
Musterlösung zu Aufgabe 6: Ziele der Beschaffungsplanung . . .	65
Musterlösung zu Aufgabe 7: Lieferbereitschaftsgrad	66

Kapitel 4
Zweite Klausur zu Beschaffung, Produktion, Distribution 67

Aufgabe 1: Optimale Bestellmenge	67
Aufgabe 2: Lieferantenauswahl	68
Aufgabe 3: ABC-Analyse	69
Aufgabe 4: Kanban-Steuerung in der Produktion	69
Aufgabe 5: Kaizen – kontinuierliche Verbesserung	69
Aufgabe 6: Lagerstufen	70
Aufgabe 7: Kombiniertes Güterverkehr Schiene/Straße	70
Musterlösung zu Aufgabe 1: Optimale Bestellmenge	70
Musterlösung zu Aufgabe 2: Lieferantenauswahl	72
Musterlösung zu Aufgabe 3: ABC-Analyse	73
Musterlösung zu Aufgabe 4: Kanban-Steuerung in der Produktion	73
Musterlösung zu Aufgabe 5: Kaizen – kontinuierliche Verbesserung	74
Musterlösung zu Aufgabe 6: Lagerstufen	75
Musterlösung zu Aufgabe 7: Kombiniertes Güterverkehr Schiene/Straße	75

TEIL III
MARKETING 77

Kapitel 5
Erste Klausur zu Marketing 79

Die Ausgangslage	79
Aufgabe 1: Aufbau einer Marketingkonzeption	80
Aufgabe 2: Durchführung einer Marktforschungsstudie	80
Aufgabe 3: Produktqualität	80
Aufgabe 4: Planung der Preispolitik	80
Musterlösung zu Aufgabe 1: Aufbau einer Marketingkonzeption	81
Musterlösung zu Aufgabe 2: Durchführung einer Marktforschungsstudie	83
Musterlösung zu Aufgabe 3: Produktqualität	85
Musterlösung zu Aufgabe 4: Planung der Preispolitik	86

Kapitel 6	
Zweite Klausur zu Marketing	89
Die Ausgangslage.....	89
Aufgabe 1: Definition einer Marketingstrategie.....	90
Aufgabe 2: Markenmanagement.....	90
Aufgabe 3: Auswahl eines Vertriebssystems.....	90
Aufgabe 4: Marketingkommunikation.....	90
Musterlösung zu Aufgabe 1: Definition einer Marketingstrategie.....	91
Musterlösung zu Aufgabe 2: Markenmanagement.....	94
Musterlösung zu Aufgabe 3: Auswahl eines Vertriebssystems.....	95
Musterlösung zu Aufgabe 4: Marketingkommunikation.....	97
TEIL IV	
FINANZIERUNG UND INVESTITION	101
Kapitel 7	
Erste Klausur zu Finanzierung und Investition	103
Aufgabe 1: Leverage-Effekt.....	103
Aufgabe 2: Finanzierung aus Rückstellungen.....	104
Aufgabe 3: Finanzanalyse.....	105
Aufgabe 4: Kostenvergleichsrechnung.....	106
Aufgabe 5: Kapitalwertmethode.....	106
Musterlösung zu Aufgabe 1: Leverage-Effekt.....	107
Musterlösung zu Aufgabe 2: Finanzierung aus Rückstellungen.....	108
Musterlösung zu Aufgabe 3: Finanzanalyse.....	110
Musterlösung zu Aufgabe 4: Kostenvergleichsrechnung.....	112
Musterlösung zu Aufgabe 5: Kapitalwertmethode.....	113
Kapitel 8	
Zweite Klausur zu Finanzierung und Investition ...	115
Aufgabe 1: Bezugsrecht auf Aktien.....	115
Aufgabe 2: Offene Selbstfinanzierung.....	116
Aufgabe 3: Finanzanalyse.....	116
Aufgabe 4: Annuität.....	117
Aufgabe 5: Optimale Nutzungsdauer.....	118
Musterlösung zu Aufgabe 1: Bezugsrecht auf Aktien.....	118
Musterlösung zu Aufgabe 2: Offene Selbstfinanzierung.....	121

Musterlösung zu Aufgabe 3: Finanzanalyse.....	123
Musterlösung zu Aufgabe 4: Annuität	126
Musterlösung zu Aufgabe 5: Optimale Nutzungsdauer.....	127

**TEIL V
UNTERNEHMENSFÜHRUNG UND
ORGANISATION..... 129**

**Kapitel 9
Erste Klausur zu Unternehmensführung
und Organisation 131**

Fallstudientext	131
Aufgabe 1: Leadership	133
Aufgabe 2: PEST-Analyse	133
Aufgabe 3: SWOT-Analyse	134
Aufgabe 4: Die drei Ebenen der Unternehmenskultur	134
Aufgabe 5: Unternehmensorganisation.....	134
Musterlösung zu Aufgabe 1: Leadership	135
Musterlösung zu Aufgabe 2: PEST-Analyse	136
Musterlösung zu Aufgabe 3: SWOT-Analyse	136
Musterlösung zu Aufgabe 4: Die drei Ebenen der Unternehmenskultur	137
Musterlösung zu Aufgabe 5: Unternehmensorganisation	138

**Kapitel 10
Zweite Klausur zu Unternehmensführung
und Organisation 141**

Fallstudientext	141
Aufgabe 1: Führungsstile und Führungsmodelle	143
Aufgabe 2: Kulturwandel	144
Aufgabe 3: Ansoff-Matrix	144
Aufgabe 4: Branchenstrukturanalyse.....	144
Aufgabe 5: Change Management	145
Musterlösung zu Aufgabe 1: Führungsstile und Führungsmodelle.....	145
Musterlösung zu Aufgabe 2: Kulturwandel	146
Musterlösung zu Aufgabe 3: Ansoff-Matrix	148
Musterlösung zu Aufgabe 4: Branchenstrukturanalyse.....	149
Musterlösung zu Aufgabe 5: Change Management	150

TEIL VI	
PERSONAL	153
Kapitel 11	
Erste Klausur zu Personal	155
Aufgabe 1: Personalbeschaffung	155
Aufgabe 2: Personalplanung	155
Aufgabe 3: Personalcontrolling	157
Musterlösung zu Aufgabe 1: Personalbeschaffung	157
Musterlösung zu Aufgabe 2: Personalplanung	159
Musterlösung zu Aufgabe 3: Personalcontrolling	160
Kapitel 12	
Zweite Klausur zu Personal	163
Aufgabe 1: Personalbeschaffung	163
Aufgabe 2: Personalfreisetzung	163
Aufgabe 3: Professionalisierung der Personalfunktion	163
Musterlösung zu Aufgabe 1: Personalbeschaffung	164
Musterlösung zu Aufgabe 2: Personalfreisetzung	165
Musterlösung zu Aufgabe 3: Professionalisierung der Personalfunktion	167
TEIL VII	
EXTERNES RECHNUNGSWESEN	169
Kapitel 13	
Erste Klausur zum externen Rechnungswesen	171
Aufgabe 1: Rechtliche Grundlagen der Bilanz	171
Aufgabe 2: Aufbau der Bilanz: Aktivseite	172
Aufgabe 3: Aufbau der Bilanz: Passivseite	173
Aufgabe 4: Aktiv bilanzieren: Anlagevermögen	173
Aufgabe 5: Aktiv bilanzieren: Umlaufvermögen	175
Musterlösung zu Aufgabe 1: Rechtliche Grundlagen der Bilanz	177
Musterlösung zu Aufgabe 2: Aufbau der Bilanz: Aktivseite ...	179
Musterlösung zu Aufgabe 3: Aufbau der Bilanz: Passivseite ...	179
Musterlösung zu Aufgabe 4: Aktiv bilanzieren: Anlagevermögen	180
Musterlösung zu Aufgabe 5: Aktiv bilanzieren: Umlaufvermögen	182

Kapitel 14
Zweite Klausur zum externen Rechnungswesen .. 185

Aufgabe 1: Passiv bilanzieren: Eigenkapital	185
Aufgabe 2: Rückstellungen	187
Aufgabe 3: Gewinn-und-Verlust-Rechnung	188
Aufgabe 4: Konzernabschluss	189
Aufgabe 5: Bilanzpolitik	190
Musterlösung zu Aufgabe 1: Passiv bilanzieren: Eigenkapital ..	191
Musterlösung zu Aufgabe 2: Rückstellungen	192
Musterlösung zu Aufgabe 3: Gewinn-und-Verlust-Rechnung ..	193
Musterlösung zu Aufgabe 4: Konzernabschluss	196
Musterlösung zu Aufgabe 5: Bilanzpolitik	197

TEIL VIII
INTERNES RECHNUNGSWESEN **201**

Kapitel 15
Erste Klausur zum internen Rechnungswesen 203

Aufgabe 1: Ziele der Kosten- und Leistungsrechnung	203
Aufgabe 2: Schlüsselbegriffe des internen Rechnungswesens.	204
Aufgabe 3: Kostenbegriffe	206
Aufgabe 4: Kostenartenrechnung	208
Aufgabe 5: Kostenstellenrechnung und Transferpreise	209
Musterlösung zu Aufgabe 1: Ziele der Kosten- und Leistungsrechnung	211
Musterlösung zu Aufgabe 2: Schlüsselbegriffe des internen Rechnungswesens	212
Musterlösung zu Aufgabe 3: Kostenbegriffe	214
Musterlösung zu Aufgabe 4: Kostenartenrechnung	216
Musterlösung zu Aufgabe 5: Kostenstellenrechnung und Transferpreise	217

Kapitel 16
Zweite Klausur zum internen Rechnungswesen ... 221

Aufgabe 1: Kalkulation: die Kostenträgerstückrechnung	221
Aufgabe 2: Periodenerfolg ermitteln mit der Kostenträgerzeitrechnung	224
Aufgabe 3: Planung und Forecasting	227
Aufgabe 4: Starre und flexible Plankostenrechnung	228
Aufgabe 5: Controlling	230

20 Inhaltsverzeichnis

Musterlösung zu Aufgabe 1: Kalkulation: die Kostenträgerstückrechnung.	230
Musterlösung zu Aufgabe 2: Periodenerfolg ermitteln mit der Kostenträgerzeitrechnung.	232
Musterlösung zu Aufgabe 3: Planung und Forecasting	237
Musterlösung zu Aufgabe 4: Starre und flexible Plankostenrechnung.	239
Musterlösung zu Aufgabe 5: Controlling	241