Inhaltsverzeichnis

Der dritten Auflage zum Geleit	5
Vorwort zur dritten Auflage	9
In Memoriam Prof. Dr. Dres. h.c. Arnold Picot	
Der zweiten Auflage zum Geleit	13
I. Strategie, Erfolgsvoraussetzungen, Wirtschaftlichkeit	
Günter Weinrauch und Helen Fang IT-Management und strategisches Sourcing in Zeiten der Digitalisierung	23
Torsten Gründer Das schwierige Verhältnis zwischen Anwendern und Dienstleistern – 20 Jahre Outsourcing in Deutschland	43
Frank Strecker Wirtschaftlichkeits- und Nutzenbetrachtung der IT im Zeitalter der Cloud	75
Torsten Gründer und Anke Thomas Worauf es in der Zusammenarbeit mit IT-Dienstleistern wirklich ankommt	95
II. Service-Modelle in der IT	
Andreas Adam Managed Infrastructure Services	113
Bertram Dorn Cloud-Compute-Leistungen als Plattformservices	133
Ralf Sürken und Peter Schmidt Modelle im SAP-Infrastrukturbetrieb	151
Sandro Lindner und Bernd Wachter SAP-Infrastrukturservices am Beispiel SAPonHyperscaler	175
Michael Hoos und Jutta Cymanek Managed Security Services	193



Wei Chang, Caroline Maslowski und Shishir Lohmror Application Management Services im digitalen Zeitalter	211
René Schülein Cloud-basierte Application Services	225
Alexander Müller-Herbst IT-Services aus Off- und Nearshore-Regionen	241
III. Projektmanagement, Organisation, Risiko- und Sicherheitsaspekte	
Torsten Gründer und Anke Thomas Das OMIT-Referenzmodell – IT-Outsourcing aus Anwender- perspektive erfolgreich gestalten, umsetzen und steuern	269
Torsten Gründer und Frank Schwarz Beraterauswahl beim IT-Sourcing – Eignungskriterien, Vertragsklauseln, Vergütung	283
Dr. Alfred Aue Agile Organisationen – Voraussetzungen und Herausforderungen für einen skalierenden DevOps-Einsatz in großen Unternehmen	295
Stephanie Braun und Geert Hahn Multi-Provider-Steuerung im agilen Umfeld	311
Sebastian Frieder Löw und Dr. Carlo Gebhardt Sicherheitsaspekte bei der Verlagerung von IT-Services in die Cloud	325
Dr. Frank Innerhofer Relevante Standards und Zertifizierungen im IT-Outsourcing – Nutzen und Risiken	339
Torsten Gründer, Andreas Wickert und Sebastian Ziegler Grundlagen der agilen Software-Entwicklung mit Scrum – Ergebnis- und Kostenkontrolle mit Scrum Controls	357
Gerald Aigenbauer Identity Management in der Cloud	389
Rui Paulo Moskopp und Rudolf Kergaßner Beschaffung von IT-Services aus Einkaufsperspektive – Lifecycle einer Innovationspartnerschaft	401

IV. Preismodelle, Governance, Controlling, DL-Steuerung

Torsten Gründer, Christian Becker und Malte Granitzki Preismodelle und Benchmarking für IT-Services	419
Prof. Dr. Michael Klotz Governance für IT-Outsourcing nach COBIT 2019	443
Sabrina Schäfer, Daryn Callahan und Manuel Eder Erstellung und Einführung eines IT-Servicekatalogs	465
Anke Thomas und Torsten Gründer Steuerung und Controlling von DL-Beziehungen – Voraussetzungen, Steuerungsorganisation, ITIL-Irrtum	481
V. Leistungsbeschreibung und SLAs, Vertragsgestaltung, rechtliche Grundlagen	
Torsten Gründer Beschreibung von IT-Leistungen aus Service-Perspektive – Gestaltung von Leistungsscheinen, SLAs und Berichtswesen mit Nutzwert	503
Prof. Dr. Joachim Schrey Vertragsrechtliche Aspekte beim IT-Outsourcing	529
Prof. Klaus Gennen und Laura Walter Arbeitsrechtliche Aspekte beim Outsourcing	547
Dr. Thomas Söbbing Sicherheitslücken in Software – Gewährleistungsfall oder Kostenfalle? .	579
VI. Erfahrungsberichte	
Stefan Reuß Fallstudie: Kuraray Europe Infrastruktur-Outsourcing – Erfahrungen aus Ausschreibung, Betrieb und Vertragsverlängerung	591
Martin Chroust Fallstudie: FORUM MEDIA GROUP DevOps aus der Cloud – Migration einer ERP-Entwicklungsumgebung.	601
Torsten Gründer Fallstudie: Bankengruppe Erstauslagerung der gesamten IT-Infrastruktur nach Wunschkosten	609

Inhaltsverzeichnis

Natascha Hoffmeister und Klaus Westen	
Fallstudie: SV SparkassenVersicherung	
Einführung einer digitalen Multikanalplattform zur Kunden- kommunikation	617
Literaturverzeichnis	625
Autorenverzeichnis	
Sachwortverzeichnis	031