## Inhaltsübersicht

1.	Einleitung in die Beurteilung der mehrstufigen und mehrperiodigen Effizienz von Hochschulen 1
2.	Hintergrund zur Beurteilung der mehrstufigen und mehrperiodigen Effizienz von Hochschulen23
3.	Überblick zum internationalen Forschungsstand der mehrstufigen und mehrperiodigen Effizienz mittels DEA-Technik
4.	Ausbau des mathematischen Modells zur Beurteilung der mehrstufigen und mehrperiodigen Effizienz von Hochschulen 169
5.	Implementierung des mathematischen Modells zur Beurteilung der mehrstufigen und mehrperiodigen Effizienz von Hochschulen 187
6.	Berechnungen der mehrstufigen und mehrperiodigen Effizienz von Hochschulen
7.	Fazit und Ausblick227

## Inhaltsverzeichnis

	Einleitung in die Beurteilung der mehrstufigen und mehrperiodige	
	Effizienz von Hochschulen	
1.1.	Wissenschaftliche Problemstellung der Arbeit	
1.1.1.		
1.1.2.		
1.1.3.		10
1.1.4.		16
1.1.4.	1	
1.1.4.		
1.2.	Intendierte wissenschaftliche Ergebnisse der Arbeit	
1.3.	Vorgehensweise und Aufbau der Arbeit	19
2.	Hintergrund zur Beurteilung der mehrstufigen und mehrperiodige	en
	Effizienz von Hochschulen	
2.1.	Effizienz des Wertschöpfungsprozesses von Hochschulen	23
2.1.1.	· • ·	
2.1.1.		
2.1.1.	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
2.1.1.		
2.1.1.	.3.1. Technische Effizienz	28
	.3.2. Skalenbasierte Effizienz	
2.1.1.	.3.3. Preisliche Effizienz	31
	.3.4. Allokative Effizienz	
2.1.1.	.3.5. Zusammenhang der Effizienzarten	36
2.1.1.		
2.1.1.	.5. Definition der Effizienz im Kontext von Hochschulen	45
2.1.2.	. Eigenschaften des Wertschöpfungsprozesses von Hochschulen	46
2.1.2.	• · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
2.1.2.		
2.1.2.		
2.1.2.	.4. Bewertbarkeit der Parameter	52
2.1.2	.5. Fehlen von Preisen für Parameter	53
2.1.2.	.6. Sondercharakter der Parameter	54
2.1.3	. Grenzen bei der Beurteilung der Effizienz von Hochschulen	56
2.1.3		
2.1.3		58
2.1.3	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
2.1.3	• •	
2.1.3		

2.1.3.6.	Zuordnung der Parameter	61
2.1.3.7.	Deutung der Parameter	62
2.2.	Beschreibung der Produktionsprozesse von Hochschulen	63
2.2.1.	Differenzierung mehrstufiger und mehrperiodiger	
	Produktionsprozesse	53
2.2.1.1.	Beschreibung einperiodiger und einstufiger Produktionsprozesse	55
2.2.1.2.	Beschreibung mehrperiodiger und einstufiger	
	Produktionsprozesse	66
2.2.1.3.	Beschreibung einperiodiger und mehrstufiger	
	Produktionsprozesse	57
2.2.1.4.	Beschreibung mehrperiodiger und mehrstufiger	
	Produktionsprozesse	58
2.2.2.	Beachtung unterschiedlicher Definitionen bei der Differenzierung	71
2.3.	Finanzmittel im Kontext von Hochschulen	73
2.3.1.	Unterscheidung von Finanzmitteln hinsichtlich ihrer Quellen	73
2.3.2.	Unterscheidung von Finanzmitteln hinsichtlich ihrer	
	Zuwendungsarten	
2.3.2.1.	Staatliche Mittel	75
2.3.2.2.	Studienbeiträge	76
2.3.2.3.	Selbsterwirtschaftete Mittel	
2.3.2.4.	Drittmittel	
2.3.3.	Einschränkungen von Finanzmitteln als Effizienzparameter 8	
2.4.	Eignung quantitativer Methoden und quantitativer Parameter 8	
2.4.1.	Allgemeine Begründung der abstrahierenden Modellbildung 8	
2.4.2.	Konkrete Anwendung der leistungsorientierten Mittelverteilung 8	
2.4.2.1.	Leistungsorientierte Mittelverteilung in Nordrhein-Westfalen	
	Parameter für die Lehre	
2.4.2.1.2.	Parameter für die Forschung	96
	Parameter für die Gleichstellung	)1
2.4.2.2.	Diskussion der LOM in Nordrhein-Westfalen	)2
3. Übei	rblick zum internationalen Forschungsstand der mehrstufigen	
	mehrperiodigen Effizienz mittels DEA-Technik 10	)7
3.1.	Basismodelle der DEA-Technik	7
3.1.1.	Einführung in Modellorientierung und Skalenerträge	)7
3.1.1.1.	Orientierung	)8
3.1.1.2.	Skalenerträge	
3.1.1.3.	Zusammenfassung der Modellorientierung und Skalenerträge 11	0
3.1.2.	CCR-Modell	1
3.1.2.1.	Inputorientiertes CCR-Modell	
3.1.2.2.	Outputorientiertes CCR-Modell	
3.1.3.	BCC-Modell	

Inhaltsverzeichnis XV

3.1.3.1.	Inputorientiertes BCC-Modell	114
3.1.3.2.	Outputorientiertes BCC-Modell	115
3.1.4.	Unterscheidung lokaler und globaler Effizienz	115
3.2.	Auswahl erweiterter Modelle der DEA-Technik	
3.2.1.	Modelle der DEA-Technik im Zeitverlauf	
3.2.1.1.	Window Analysis	
3.2.1.2.	Malmquist-Index	
3.2.2.	Identifizierung mehrstufiger oder mehrperiodiger	
	Effizienzanalysen	
3.2.2.1.	Recherche mehrstufiger oder mehrperiodiger Effizienzanalysen	123
3.2.2.2.	Auswertung mehrstufiger oder mehrperiodiger Effizienzanalysen	158
3.2.3.	Network DEA	159
3.2.4.	Dynamic DEA	
3.3.	Nachteile der DEA-Technik	164
4. Aus	sbau des mathematischen Modells zur Beurteilung der	
mel	hrstufigen und mehrperiodigen Effizienz von Hochschulen	169
4.1.	Ausgangssituation mathematischer Modelle mit mehrstufiger und	
	mehrperiodiger Struktur	
4.1.1.	Gegenüberstellung der Dynamic DEA und der Network DEA	169
4.1.2.	Network DEA mit Reihenstruktur auf Basis eines	
	CCR-I-Modells	170
4.1.3.	Network DEA mit Reihenstruktur auf Basis eines	
	BCC-O-Modells	176
4.2.	Mathematisches Modell zur Beurteilung der mehrstufigen und	
	mehrperiodigen Effizienz	180
4.2.1.	Beschreibung eines dreistufigen und dreiperiodigen	
	Hochschulmodells	
4.2.2.	Formulierung des mathematischen Modells	183
	plementierung des mathematischen Modells zur Beurteilung der	
mel	hrstufigen und mehrperiodigen Effizienz von Hochschulen	187
5.1.	Vorstellung des "General Algebraic Modeling System"	187
5.1.1.	Sets	
5.1.2.	Parameter	
5.1.3.	Variablen	190
5.1.4.	Gleichungen	
5.2.	Implementierung in das "General Algebraic Modeling System"	196

XVI Inhaltsverzeichnis

	Berechnungen der mehrstufigen und mehrperiodigen Effizienz von Hochschulen	201
6.1.	Datengrundlage für die Berechnungen der Effizienz von	
	Hochschulen	201
6.1.1	. Parameter für die Berechnungen der Effizienz von Hochschulen	201
6.1.1		
6.1.1	.2. Professorinnen und Professoren	202
6.1.1	.3. Wissenschaftliche Mitarbeitende	202
6.1.1	.4. Finanzmittel	202
6.1.1	.5. Absolventinnen und Absolventen	202
6.1.1	.6. Publikationen	203
6.1.2		
	Hochschuleffizienz	203
6.1.3	. Übersicht der einzelnen Effizienzberechnungen von	
	Hochschulen	207
6.2.	Berechnungen der mehrstufigen und mehrperiodigen Effizienz	
	mittels Network DEA	209
6.3.	Vergleich der einzelnen Effizienzwerte bei allen	
	Effizienzberechnungen	211
6.3.1	. Vergleich der Effizienzwerte bei der Effizienzberechnung Nr. 1	212
6.3.2		
6.3.3	3. Vergleich der Effizienzwerte bei der Effizienzberechnung Nr. 3	215
6.3.4	Vergleich der Effizienzwerte bei der Effizienzberechnung Nr. 4	216
6.3.5	5. Vergleich der Effizienzwerte bei der Effizienzberechnung Nr. 5	217
6.3.6	6. Vergleich der Effizienzwerte bei der Effizienzberechnung Nr. 6	218
6.3.7	Vergleich der Effizienzwerte bei der Effizienzberechnung Nr. 7	219
6.3.8	3. Vergleich der Effizienzwerte bei der Effizienzberechnung Nr. 8	220
6.3.9	Vergleich der Effizienzwerte bei der Effizienzberechnung Nr. 9	221
6.4.	Diskussion und Interpretation der Ergebnisse	222
7.	Fazit und Ausblick	227
7.1.	Zusammenfassung der Ergebnisse	227
7.2.	Kritische Würdigung	228
7.3.	Anregung für zukünftige Forschungsarbeiten	229