

Inhalt

Einführung	9
Überwachung der Unternehmensführung	9
Monistisches und dualistisches Verwaltungssystem	10
Grundlagen der Aufsichtsratsstätigkeit	13
Rechtliche Grundlagen	13
Aufgaben, Rechte und Pflichten	16
Sorgfalts- und sonstige Pflichten	17
Vergütung und besondere Verträge	20
Berufung und Abberufung der Aufsichtsratsmitglieder	25
Wahl der Anteilseignervertreter	25
Wahl der Arbeitnehmervertreter	27
Gerichtliche Bestellung	28
Abberufung und Amtsniederlegung	28
Persönliche Qualifikationen und Pflichten	29
Übernahme eines Aufsichtsratsmandats	37
Vorbereitung	37
Einarbeitung nach Mandatsübernahme	39

Organisation der Aufsichtsratsstätigkeit	41
Notwendigkeit und Effizienz	41
Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat	44
Beschlussfassung des Aufsichtsrats	45
Der Aufsichtsratsvorsitzende	49
Ordentliche Aufsichtsratssitzungen	53
Einrichtung von Ausschüssen	57
Personalkompetenz für den Vorstand	65
Zusammensetzung des Vorstands	65
Personenauswahl	68
Bestellung von Vorstandsmitgliedern	72
Abberufung und Amtsniederlegung	74
Dienstvertrag und Vergütung	76
Überwachung der Geschäftsführung	83
Gegenstand und Art der Überwachung	83
Instrumente der Überwachung	88
Überwachung des Risikomanagements	96
Grundsätzliche Kontrollfragen	99
Überwachung im Konzern	100

Überwachung und Prüfung der Rechnungslegung	111
Inhalt und Zweck der Rechnungslegung	111
Der Rechnungslegungsprozess	115
Prüfung durch den Abschlussprüfer	118
Abschlussprüfung durch den Aufsichtsrat	125
Prüfung des Gewinnverwendungsvorschlags	132
Prüfung des Konzernabschlusses	133
Bilanzsitzung des Aufsichtsrats	138
Enforcement der Rechnungslegung	140
Sonstige Berichterstattung des Unternehmens	143
Bericht des Aufsichtsrats an die Hauptversammlung	143
Erklärung zur Unternehmensführung	144
Nichtfinanzielle Erklärung	147
Zahlungsbericht	148
Unterjährige Finanzberichterstattung	149
Abkürzungsverzeichnis	153
Stichwortverzeichnis	155
Der Autor	159