## **Inhaltsverzeichnis**

## Teil I Einführung und Grundlagen

1	Ever	ts als Fo	rschungsgegenstand	3		
	Corn	elia Zang	er			
	1.1	System	atisierung der zentralen Themen der Eventforschung	5		
		1.1.1	Themenfeld 1: Event und (Brand) Experience	5		
		1.1.2	Themenfeld 2: Event und Crossmedia Kommunikation	7		
		1.1.3	Themenfeld 3: Event und Wirkungs-/Wertschöpfungsprozess	9		
		1.1.4	Themenfeld 4: Eventinszenierung	10		
		1.1.5	Themenfeld 5: Eventorganisation/Eventmanagement	11		
		1.1.6	Themenfeld 6: Event und Nachhaltigkeit	12		
		1.1.7	Themenfeld 7: Event und digitale Tools	12		
		1.1.8	Themenfeld 8: Event und Erfolgsmessung	14		
		1.1.9	Themenfeld 9: Event und Freizeitbereich/Tourismus	14		
		1.1.10	Themenfeld 10: Event und Gesellschaft	15		
	1.2	Perspek	ctiven für zukünftige Eventforschung	16		
		1.2.1	Forschungsfeld Digitalisierung und Events	16		
		1.2.2	Forschungsfeld Wirkungs- und Erfolgsmessung von Events	17		
		1.2.3	Forschungsfeld Events und Gesellschaft	17		
	Liter	atur		18		
2	Bede	eutung de	er Angewandten Psychologie im Wirtschaftskontext	21		
	Jennifer Schmidt					
	2.1	Was ist	Angewandte Psychologie?	22		
		2.1.1	Begriffsbestimmung Psychologie	23		
		2.1.2	Disziplinen der Psychologie: Grundlagen und Anwendung	25		
		2.1.3	Praxisfelder der Angewandten Psychologie	31		
	2.2	Schnitts	stellen mit der Wirtschaft: Von Experiential Marketing bis			
			konomie	32		
		2.2.1	Historische Entwicklungen	32		



XII Inhaltsverzeichnis

		2.2.2	Forschungsbereiche der Wirtschaftspsychologie	35
		2.2.3	Psychologische Perspektiven in den	
			Wirtschaftswissenschaften	36
	2.3	Perspel	ktiven der Angewandten Psychologie im	
		Wirtscl	haftskontext – Prognose und Fazit	39
	2.4	Zusam	menfassung	40
	Liter	atur		40
3	Ever	ntpsychol	logie – ein interdisziplinärer Ansatz	43
	Steff	en Ronft		
	3.1	Grundl	agen und Definition	44
	3.2	Forsch	ungs- und Anwendungsfelder	47
	3.3	Entwic	klung der Eventpsychologie	48
	3.4	Fazit .		51
	Liter	atur		51
4	Bede	eutung u	nd Einsatz der Eventpsychologie	55
	Alex	ander Wi	robel und Lothar Winnen	
	4.1	Eventp	sychologie – notwendige Impulse für die Branche	56
	4.2	Notwe	ndigkeit der Eventpsychologie in der Aus- und Weiterbildung	57
	4.3	Notwe	ndigkeit der Eventpsychologie in der Beratung	58
	4.4	Analys	se Eventkonzept "Private Monkey Partys"	58
	4.5	Fazit u	nd Ausblick	61
	Liter	atur		61
5	Rese	earch Ins	ights – Eventpsychologie in der Hochschulforschung	63
	Steff	en Ronft		
	5.1	Einfüh	rung	65
	5.2	Ausge	wählte Arbeiten zu Multisensualität und	
		eventp	sychologischen Effekten im Veranstaltungskontext	66
		5.2.1	Duftes Marketing - Einsatz und Wirkung olfaktorischer	
			Maßnahmen (Janek Schwedek, 2013)	66
		5.2.2	Analyse zur Qualität der Wahrnehmung von	
			Sportsponsoring im Web-TV: Eye-Tracking-Analyse	
			von Randsportarten auf Basis einer sich immer stärker	
			differenzierenden Medienwelt (Dr. Laura Brager, 2015)	67
		5.2.3	Emotionsregulation durch den Faktor Musik –	
			Beeinflussung des Besucherverhaltens durch	
			Musik (Vanessa Denman, 2016)	67
		5.2.4	Interdependenz der Sinneswahrnehmungen	
			Multisensorik und Farbenlehre – Eine empirische	
			Studie zur gustatorischen und visuellen Wahrnehmung	
			von Getränken (Katrin Hecker, 2016)	68

Inhaltsverzeichnis XIII

5.2.5	Nachhaltige Beleuchtungskonzepte in Kunstausstellungen.	
	Motive für die Umstellung auf LED-Leuchtmittel im	
	Kontext des nachhaltigen Wirtschaftens und des	
	technischen Fortschrittes (Ioannis Tsalis, 2016)	69
5.2.6	Die Optimierung der organisatorischen Rahmenbedingungen	
	von Weiterbildungsveranstaltungen: Eine Analyse multi-	
	sensorischer Aspekte und deren Wirkung auf Teilnehmer	
	(Caroline Bergmann, 2017)	69
5.2.7	Herausforderung und Potential der olfaktorischen	
	Beeinflussung in kreativen Tagungsräumen – Ein	
	Experiment am Beispiel der Denkwerkstatt der	
	Palatin Kongresshotel und Kulturzentrum GmbH	
	(Jana Beuschlein, 2017)	70
5.2.8	Die Wirkung von olfaktorischen Reizen auf die	
	Arbeitsleistung von Mitarbeitern in Eventagenturen	
	(Adissa Midzan, 2017)	71
5.2.9	Herausforderungen und Risiken beim Einsatz	
	multisensualer Ansprache in der Messebranche	
	(Kim Laber, 2018)	71
5.2.10	Wirkung visueller Kommunikationsinstrumente und	
	Handlungsempfehlungen für deren Einsatz auf	
	Messeständen – Status Quo am Beispiel des	
	Messestandes von GymQueen auf der Fibo 2018	
	(Eva Matenaar, 2018)	72
5.2.11	Umsetzung multisensualer Markenerlebnisse auf Messen	
	– Eine Analyse verschiedener Messestände durch eine	
	Besucherbefragung (Katja Nagel, 2018)	73
5.2.12	Untersuchungen eventpsychologischer Effekte	
	am Beispiel Betriebsfest der Messe Frankfurt	
	(Ann-Kathrin Nebe, 2018)	74
5.2.13	Einsatzmöglichkeiten eventpsychologischer Mittel	
	bei Veranstaltungen: Eine kritische Betrachtung	
	ausgewählter multisensorischer und manipulativer	
	Effekte (Vera Sokolova, 2019)	75
5.2.14	Der Einfluss und die Wirkung multisensualer Erlebnisse	
	als Instrument der Live-Kommunikation – Eine kritische	
	Analyse anhand diverser Veranstaltungen (Sigrun Weber,	
	2019)	75
5.2.15	Anwendungsmöglichkeiten von olfaktorischem Marketing	
	im Bereich der multisensualen Markenführung im	
	Messekontext (Simon Wodars 2010)	76

XIV Inhaltsverzeichnis

	5.2.16	Möglichkeiten der Sinneseinbindung bei Messeauftritten.	
		Dargestellt am Beispiel der Firma Vitra (Dorothee	
		Wolpensinger, 2019)	77
	5.2.17	Fundraising-Musterveranstaltungskonzept in der Live-	
		Musikbranche – Psychologische Einflussfaktoren auf das	
		Spendenverhalten und Vermittlung sozialer Botschaften	
		(Hannah Dany, 2020)	77
	5.2.18	Die Relevanz von Eventpsychologie für	
		Sicherheitskonzepte (Simone Carolina	
		Grafe, 2020)	78
	5.2.19	Marketing-Events aus werbepsychologischer	
		Sicht – Eine kritische Analyse der Möglichkeiten	
		und Grenzen psychologischer Aspekte bei der	
		Eventplanung (Sabrina Heinz, 2020)	79
	5.2.20	Immersive Beschallung für einen temporären	
		Raum am Beispiel eines Erlebnisraums einer	
		Versicherung (Clemens Kühnpast, 2020)	80
	5.2.21	Anwendung eventpsychologischer Erkenntnisse	
		zur Steigerung der Effektivität von Marketing-Events	
		(Yasmin May, 2020)	80
	5.2.22	Multisensualität im Arbeitsalltag als ergänzender	
		Faktor zur Steigerung der Mitarbeiterzufriedenheit –	
		Eine kritische Analyse am Beispiel einer Sponsoring-	
		und Eventagentur (Vanessa Post, 2020)	81
	5.2.23	Immersion am Event – Eintauchen in ein Erlebnis	
		(Nico Stähli, 2020)	82
	5.2.24	Der Einfluss psychologischer Erkenntnisse auf die	
		Konzeption von Veranstaltungen (Celine Schmidt, 2020)	83
	5.2.25	Psychologische Phänomene zur Beeinflussung der	
		Emotionen auf Konzerten (Tamara Wildanger, 2020)	84
5.3	Ausgew	vählte Arbeiten zu Neuromarketing im Veranstaltungskontext	84
	5.3.1	Neurokommunikation – Revolution oder Hype in der	
		Eventbranche (Laura Walter, 2013)	84
	5.3.2	Neuromarketing als Bestandteil des Eventmarketings	
		im B2B-Bereich – Elementarer Bestandteil oder	
		vorübergehender Trend? (Dominik Febon, 2014)	85
	5.3.3	Neurokommunikation – Entwicklung von Corporate	
		Events im Zuge wissenschaftlicher Erkenntnisse	
		(Deborah Klengel, 2014)	86

Inhaltsverzeichnis XV

		5.3.4	Einsatz neurowissenschaftlicher Erkenntnisse	
			zur Optimierung der Kommunikationsgestaltung von	
			Printmedien. Entwicklung von Handlungsempfehlungen	
			für die Kommunikationsgestaltung von Printmedien	
			am Beispiel eines Sportanbieters (Alessandra Del Sorbo,	
			2017)	87
		5.3.5	Welche Möglichkeiten bietet Brand Management als	
			strategisches Instrument im kommunalen Bereich?	
			Eine Analyse der Stadt Schwetzingen als Marke unter	
			Berücksichtigung neurowissenschaftlicher Erkenntnisse	
			(Laura Sebele, 2018)	87
		5.3.6	Die Bedeutung preispsychologischer Effekte bei	
			Events – Aktueller Forschungsstand und Perspektiven	
			(Annemarie Kühnst, 2019)	88
		5.3.7	Instrumente des Neuromarketings in Anwendung auf	
			das Veranstaltungskonzept eines Fachkongresses	
			(Kathrin Sommer, 2019)	89
		5.3.8	Das Zusammenspiel von Storytelling und	
			Neuromarketing in der Markenkommunikation	
			am Beispiel der BITOU GmbH – eine empirische	
			Untersuchung (Hannes Hauptmann, 2020)	90
		5.3.9	Die Wirkung virtueller Messen – Eine Analyse aus	
			Sicht psychologischer und neurowissenschaftlicher	
			Erkenntnisse (Alisha Lauter, 2020)	90
		5.3.10	Möglichkeiten und Grenzen von psychologischen	
			und neurowissenschaftlichen Ansätzen für die	
			Marketingkommunikation mit Bezug auf Messen und	
			Events – Eine kritische Analyse (Marco Mrozek, 2020)	91
	5.4	Fazit		92
_	-			
6			ogie in der akademischen Lehre und beruflichen	
			g	93
			el, Steffen Ronft und Isabelle Zwingenberger	
	6.1		ung	94
		6.1.1	Allgemeine Entwicklung der Aus- und	
			Weiterbildung in der MICE-Branche	94
		6.1.2	Relevanz von Eventpsychologie als Teil	
			der Eventmanagement-Lehre	96
	6.2		mie der eventpsychologischen Wissens-	
			mpetenzvermittlung	97
	6.3	Akaden	nische Lehre versus Weiterbildung für Professionals	100

XVI Inhaltsverzeichnis

		6.3.1	Grundsätzliche Herausforderungen eventpsychologischer	
			Aus- und Weiterbildung	100
		6.3.2	Akademische Lehre	100
		6.3.3	Weiterbildung von Professionals	101
	6.4	Multise	ensuale Elemente und Selbstexperimente als besonderer	
			der eventpsychologischen Lehre	102
	6.5	-	- Event Management Innovation Lab	105
	6.6		menfassung	106
	Liter			106
7	Limi	tationen	des Einsatzes psychologischer	
	Beei	nflussung	g aus ethischer und juristischer Perspektive	109
	Steff	en Ronft,	, Tabea Weißschädel und Astrid Linser	
	7.1	Einfüh	rung	110
	7.2	Ethik u	ınd juristische Rahmenbedingungen	111
		7.2.1	Reflexions- und Handlungsfelder der Eventpsychologie	111
		7.2.2	Akzeptanz versus reaktanz	115
	7.3	Studie	zu Akzeptanzgrenzen olfaktorischer Beeinflussung	117
		7.3.1	Hinführung und Grundlagen	117
		7.3.2	Physiologischer Prozess der Geruchswahrnehmung	118
		7.3.3	Psychologische Prozesse der Geruchswahrnehmung	120
		7.3.4	Verwendung von Düften und Gerüchen	
			zu Marketingzwecken	121
		7.3.5	Methode	124
		7.3.6	Ergebnisse der Empirie	125
		7.3.7	Conclusio der Studie	127
	7.4	Studie	zu Akzeptanzgrenzen multisensorischer	
		Werbel	kommunikation	128
		7.4.1	Hinführung und Grundlagen	128
		7.4.2	Forschungsansatz und Stichprobe	132
		7.4.3	Forschungsergebnisse und Interpretation	133
		7.4.4	Conclusio der Studie	138
	7.5	Fazit .		138
	Liter	atur		140
То	ш	Wahrnah	nmung, Multisensorik und Manipulation	
				1 47
8			le Live-Kommunikation	147
		en Ronft		1/10
	8.1		rrung	148
	8.2		ensuale Wahrnehmung	149 149
		8.2.1	Wahrnehmungsprozess	145

Inhaltsverzeichnis XVII

		8.2.2	Informationsspeicherung	153		
		8.2.3	Kongruenz und Multisensory Enhancement	156		
		8.2.4	Abgrenzung Synästhesien	158		
	8.3	Multise	ensuale Kommunikation	159		
		8.3.1	Sensory Marketing versus Sensory Branding	159		
		8.3.2	Multisensuale Codierung in der Live-Kommunikation	159		
		8.3.3	Besondere Bedeutung im Messekontext	162		
		8.3.4	Multisensualität vor dem Hintergrund der Corona			
			SARS-CoV-2 Pandemie und als Limitation der			
			digitalen Transformation	163		
	8.4	Fazit u	nd Ausblick	164		
	Liter	atur		164		
9	Uam	«l. ala F.	ufalasfaltan fiin Mankanayanta	169		
9			rfolgsfaktor für Markeneventsscher und Philipp Brune	109		
			• •			
	9.1	-	– Ein vernachlässigter Sinneseindruck des	170		
	0.2		neventmanagements	170		
	9.2		ische Eventtypenklassifikation	172		
	9.3	Haptische Wahrnehmungs- und Beurteilungsprozesse im				
			ontext	173		
		9.3.1	Bedeutung haptischer Informationen zur	4.50		
			Produktbeurteilung auf Events	173		
		9.3.2	Formen und Quellen haptischer Wahrnehmung			
			bei Events	175		
		9.3.3	Exploratische Prozeduren zur Wahrnehmung			
			haptischer Gestaltungsfaktoren	176		
	9.4		nanagementwirkungsmodell	179		
		9.4.1	Modellüberblick	179		
		9.4.2	Strategieebene: Identität und Positionierung als			
			Referenz der Umsetzungsebene	179		
		9.4.3	Umsetzungsebene: Haptische Eventkommunikation			
			markenkonform planen und gestalten	182		
		9.4.4	Wirkungsebene: Effekte persönlicher,			
			massenmedialer und hybrider Events	189		
		9.4.5	Reaktionsebene: Verhaltenswirkungen			
			unterschiedlicher Eventtypen	192		
	9.5		ng der Haptikwirkungen	193		
	9.6	Fazit u	nd Zusammenfassung	195		
	Liter	atur		105		

XVIII Inhaltsverzeichnis

10	Visue	lle Kom	munikation bei Veranstaltungen	201	
	Steffe	n Ronft			
	10.1	Einführ	ung	202	
	10.2	Visuelle	e Wahrnehmung	202	
		10.2.1	Grundlagen der Wahrnehmung und Verarbeitung		
			visueller Reize	202	
		10.2.2	Processing Fluency	204	
		10.2.3	Gestaltpsychologie	205	
	10.3	Einfluss	s von Farben bei Veranstaltungen	210	
	10.4	Einfluss	s der Beleuchtung bei Veranstaltungen	212	
		10.4.1	Psychologische und biologische Effekte des Lichts	212	
		10.4.2	Transfer in den Veranstaltungskontext	213	
		10.4.3	Besondere Parameter weißer Beleuchtung	215	
		10.4.4	Licht als Interaktionsmedium bei Veranstaltungen		
			- Zukunftsperspektiven am Beispiel interaktiver		
			Lichtchoreografien	217	
	10.5	Besond	ere Bedeutung visueller Kommunikation bei hybriden		
		und virt	tuellen Veranstaltungsformaten	219	
	10.6	Fazit		221	
	Litera	ıtur		222	
11	Olfaktorische Kommunikation bei Events				
	Patrick Hehn				
	11.1	Düfte a	ls Kommunikationsmittel	232	
		11.1.1	Ziele der olfaktorischen Kommunikation bei Events	233	
		11.1.2	Aspekte der Duftauswahl	234	
		11.1.3	Technische Umsetzung des Dufteinsatzes	236	
	11.2	Wahrne	chmung und Wirkung von Düften	238	
		11.2.1	Duftwahrnehmung und Aufmerksamkeit	238	
		11.2.2	Affektive Duftwirkungen	243	
		11.2.3	Gedächtniswirkungen von Düften	243	
		11.2.4	Multisensuale Aspekte der olfaktorischen Kommunikation	244	
		11.2.5	Rezipientenbezogene Aspekte der olfaktorischen		
			Kommunikation	246	
	11.3	Zusamı	menfassung	246	
				247	
12	Musi	knsvcho	logische Grundlagen der Funktionalen Musik	253	
			r und Jan Reinhardt		
	12.1		ing	254	
	12.1		rksamkeit.	255	
	12.2		rung	256	
	12.3		ation	257	
	, ~·~	A AMULTUR			

Inhaltsverzeichnis XIX

	12.5	Emotion	n	258
	12.6	Emotion	nstheorien	258
	12.7	Der Unt	terschied zwischen Emotion und Stimmung	261
	12.8	Wirtsch	aftliche und rechtliche Grundlagen des Einsatzes von	
			naler Musik	262
	12.9		nenfassung	263
	Litera			264
13	Der I	Einsatz v	on Musik im Gastronomie- und Veranstaltungskontext	267
		einhardt	<b>9</b>	
	13.1		ng	268
	13.2		kung von Musik auf Wahrnehmung und Verhalten	200
			sten auf Veranstaltungen und in gastronomischen	
			en – der Forschungsstand	270
		13.2.1	Die Wirkung von Musik auf die Auswahl von	2,0
		15.2.1	Speisen und Getränken	270
		13.2.2	Die Wirkung von Musik auf die Menge und	210
		13.2.2	Geschwindigkeit des Konsums von Speisen	
			und Getränken	271
		13.2.3	Die Wirkung von Musik auf den Geschmack, die	2/1
		13.2.3	<del>-</del>	
			Wahrnehmung und Beurteilung von Speisen	277
		12.2.4	und Getränken	277
		13.2.4	Die Wirkung von Musik auf die Atmosphäre von	200
	10.0	<b>.</b>	Veranstaltungen und gastronomischen Betrieben	280
	13.3			281
	Litera	ıtur		282
14		-	Enhancement für und bei inklusiven Veranstaltungen	287
	Janin	a Schirp		
	14.1	Einleitu	ng	288
	14.2		e Veranstaltungen – wenn gemeinsames Erleben	
		die Teill	habe aller bedeutet	289
		14.2.1	Welchen Sinn haben Veranstaltungen?	289
		14.2.2	Inklusion, Voraussetzungen und Einschränkungen	290
		14.2.3	Experten in eigener Sache – Menschen mit	
			Behinderungen	291
	14.3	Multise	nsuale Kommunikation – Konzeptionierung	
			setzung inklusiver Veranstaltungen	292
		14.3.1	Bedeutung multisensualer Kommunikation	292
		14.3.2	Besonderheiten digitaler Kommunikation	293
		14.3.3	Unsere Sinne, mögliche Beeinträchtigungen und die	
			Kompensation dieser bei Veranstaltungen	293
			*	

XX Inhaltsverzeichnis

	14.4	Der Eve	nt-Accessibility-Index zur Schaffung holistisch	
		inklusiv	er Veranstaltungen	302
		14.4.1	Neurowissenschaftliche Erkenntnisse und	
			Inklusion – eine Win–win-Situation?	302
		14.4.2	Der Event-Accessibility-Index	303
	14.5	Zusamm	nenfassung	306
	Litera	ıtur		307
15	Beha	vior Patte	erns	313
	Steffe	en Ronft		
	15.1	Einleitu	ng	315
		15.1.1	Konzept der Willensfreiheit	315
		15.1.2	Behavioral Economics, Behavior Patterns und persuasive	
			Kommunikation	316
		15.1.3	Manipulation und Nudging	317
	15.2	Typolog	isierung psychologischer Beeinflussung und Manipulation	318
	15.3	Ethische	Diskussion	322
	15.4	Überblic	ck psychologischer Effekte	324
	15.5	Ausgew	ählte Behavior Patterns mit Anwendungsbeispielen im	
		Eventko	ntext	326
		15.5.1	Ambiguity Effect	326
		15.5.2	Anchoring	327
		15.5.3	Authority Bias	327
		15.5.4	Bandwagon Effect	328
		15.5.5	Barnum/Forer Effect	328
		15.5.6	Broken-Window-Theory	329
		15.5.7	Bias Blind Spot	329
		15.5.8	Bystander Effect	330
		15.5.9	Cheerleader Effect	330
		15.5.10	Confirmation Bias	331
		15.5.11	Contrast Effect	331
		15.5.12	Decoy Effect	332
		15.5.13	Diderot Effect	333
		15.5.14	Door-in-the-Face-Technique	333
		15.5.15	Endowed Progress Effect	334
		15.5.16	Endowment Effect	334
		15.5.17	Facial Distraction	335
		15.5.18	False Consensus Effect	335
		15.5.19	Framing Effect	336
		15.5.20	Having-versus-Using Effect	337
		15.5.21	Halo Effect	337
		15.5.22	Hyperbolic Discounting	338
		15.5.23	IKEA Effect	338

Inhaltsverzeichnis XXI

		15.5.24	In-Group Bias	339
		15.5.25	Köhler Effect	340
		15.5.26	Liking Bias	340
		15.5.27	McGurk Effect	340
		15.5.28	Mental Accounting	341
		15.5.29	Mere-Exposure Effect	344
		15.5.30	Money Omission	344
		15.5.31	Uncanny Valley Effect	345
		15.5.32	Ovsiankina Effect	345
		15.5.33	Paradox-of-choice	346
		15.5.34	Peak-end Rule	346
		15.5.35	Picture Superiority Effect	347
		15.5.36	Price-Quality Illusion	347
		15.5.37	Primacy-Recency Effect	347
		15.5.38	Priming Effect	348
		15.5.39	Pygmalion Effect	348
		15.5.40	Recall Bias	349
		15.5.41	Reciprocity	349
		15.5.42	Rosy Retrospection	350
		15.5.43	Scarcity Effect	350
		15.5.44	Social Facilitation	350
		15.5.45	Social Loafing	351
		15.5.46	Social Proof	351
		15.5.47	Sunk-Cost Fallacy	352
		15.5.48	Survivorship Bias	352
		15.5.49	Von Restorff Effect	353
		15.5.50	Zero-Risk Bias	353
	15.6	Fazit		354
	Litera	ıtur		354
16	Reisn	ielhafte A	Anwendung psychologischer Effekte im Eventkontext	367
•	_	hee Wolp		507
	16.1		altungskonzept	368
	16.2		nt-Phase	369
		16.2.1	Barnum Effect	369
		16.2.2	Endowment Effect.	370
	16.3	Main-Ey	vent-Phase	370
		16.3.1	Authority Bias	370
		16.3.2	Broken-Window-Theory	370
		16.3.3	Framing Effect.	371
		16.3.4	Halo Effect	372
		16.3.5	IKEA Effect.	372

XXII Inhaltsverzeichnis

		16.3.6	Liking Bias	373
		16.3.7	Mere-Exposure Effect	373
		16.3.8	Primacy-Recency Effect	374
		16.3.9	Scarcity Effect	374
		16.3.10	Reciprocity	375
		16.3.11	Social Proof	375
	16.4	Post-Eve	ent-Phase	376
		16.4.1	Recall Bias	376
	16.5	Zusamn	nenfassung	376
	Litera	ıtur		376
17	Neur	okommu	nikation im Eventkontext	379
	Steffe	n Ronft u	and Benny Briesemeister	
	17.1	Einleitu	ng	380
	17.2	Grundla	gen des Neuromarketings	381
		17.2.1	Definition und Abgrenzung	381
		17.2.2	Die drei Säulen des Neuromarketings	384
	17.3	Aufbau	und Funktionsweise des Gehirns	385
		17.3.1	Grundlagen des Gehirns – die strukturelle Perspektive	385
		17.3.2	Apparative Verfahren der strukturellen Perspektive mit	
			potenziellen Einsatzfeldern im Eventkontext	389
		17.3.3	Verfahren der funktionellen Perspektive mit potenziellen	
			Einsatzfeldern im Eventkontext	391
	17.4	Endokri	nologische Beeinflussung durch Hormone und	
			ansmitter – die hormonelle Perspektive	396
		17.4.1	Hormone und Neurotransmitter	396
		17.4.2	Verfahren der hormonellen Perspektive mit potenziellen	
			Einsatzfeldern im Eventkontext	398
	17.5	Grundle	egende funktionelle Modelle	400
		17.5.1	Prospect Theory nach Kahneman und Tversky	401
		17.5.2	Hierarchisches Emotionsmodell nach Panksepp	402
		17.5.3	Zürcher Modell der sozialen Motivation nach Bischof	404
	17.6	Anwend	dungsorientierte Modelle des Neuromarketings	406
		17.6.1	Limbic® Map und Limbic® Types	406
		17.6.2	Vier-Code-Modell	411
		17.6.3	SalesBrain NeuroMap®	412
	17.7	Neurok	ommunikation im Eventkontext	413
		17.7.1	Synthese anwendungsorientierter Modelle	413
		17.7.2	Anwendung an Fallbeispiel	415
	17.8	Fazit		419
	Liter	atur		420

Inhaltsverzeichnis XXIII

18	Neur	Pricing für Events	427				
		farkus Müller, Kerstin Lang und Annemarie Kühnst					
	18.1	<del>_</del>	428				
	18.2		429				
	18.3	e	431				
	18.4		433				
	18.5		433				
		tur	433				
19	Nonv	erbale Kommunikation als psychologisch wirksame					
		nsion – wie Event-Erlebnisse verkörpert werden können	435				
		ine Solowjew					
	19.1	Einleitung und Zielsetzung: Nonverbale Kommunikation – der					
		unterschätzte Faktor bei Events	436				
	19.2	Phänomen Nonverbale Kommunikation – Begriffsnäherung	437				
	~~•		437				
			439				
		19.2.3 Mythos Authentizität und Nonverbale Kommunikation	446				
	19.3	Embodiment und PEP <sup>©</sup> : Auf den Körper vertrauen und sich ihn	• • •				
	.,	zu nutzen machen	447				
	19.4		449				
	12.1		450				
		Č	450				
			451				
		<b>8</b>	452				
			452				
			453				
	19.5		455				
		*	456				
	LICIA	ш	430				
20	Spra	he im Eventbereich: Wörter machen Leute	459				
	Simo	Simone Burel und Wintai Tsehaye					
	20.1	Sprache, soziale Rollen und Hybridität	460				
	20.2	Ineffizienter Spracheinsatz in Unternehmen	461				
	20.3	Ansätze zur Sprachsteuerung im Eventbereich	462				
	20.4	Ganzheitliches Sprachcontrolling für Events	462				
	20.5	Beispiele aus der linguistischen Beratung	463				
		20.5.1 Dr. fem. Fatale – Sprache der modernen					
		•	463				
		20.5.2 Stadt Mannheim: Sprache der Nähe und					
		<u>*</u>	464				

XXIV Inhaltsverzeichnis

		20.5.3 Exkurs: Event-Kommunikation in der Krise – die Planung des Nicht-Planbaren	465		
	20.6	Fazit: Sprache schafft Realität	466		
	Litera	ıtur	466		
21	Ästhe	etische Kommunikation als Grundlage einer Event-Ästhetik	469		
	Ulric	n Wünsch			
	21.1	Erster Besuch bei den Begriffen	471		
	21.2	Ästhetische Kommunikation und ästhetische Empfindungen:			
		interessereiches Wohlgefallen	474		
	21.3	Ein Blick auf Atmosphäre: Korrespondenzen im Raum			
		als Vorwurf einer Situation	476		
	21.4	Sympathie als Initial und Amalgam von ästhetischer			
		Kommunikation	479		
	21.5	Resonanz als Kennzeichen ästhetischer Kommunikation			
		im Kontext von Sympathie und Kontakt	483		
	21.6	Attraktoren: Fixpunkte von Sympathie und Resonanz	406		
	<b>.</b>	und Ausweis ästhetischer Kommunikation	486		
	Litera	atur	488		
22	Raumwirkung in Eventlocations				
	Nora	Ernst und Stefan Luppold			
	22.1	Einleitung	494		
	22.2	Zielerreichung bei Events	494		
	22.3	Physikalische und psychologische Wahrnehmung des Raumes	495		
	22.4	Wahrnehmung und Funktion der Bestandteile im Raum	496		
		22.4.1 Licht	496		
		22.4.2 Farbe	498		
		22.4.3 Oberflächen und Material	499		
		22.4.4 Geruch	500		
		22.4.5 Akustik	501		
	22.5	22.4.6 Dimension, Orientierung und Bewegung	503 505		
	22.5	Neurobiologische Vorgänge	505		
		22.5.1 Limbisches System     22.5.2 Emotionen und Affekte	506		
	22.6	Genius Loci – was sagt der Raum aus?	506		
	22.0	Szenografie	507		
	22.7	Relevanz und Ausblick der Raumwirkung	508		
	22.9	Fazit	509		
		atur	510		

Inhaltsverzeichnis XXV

Teil	Ш	Sicherhei	it bei Veranstaltungen			
23	Vera	nstaltung	gen und Besuchersicherheit	515		
	Laura Künzer und Gesine Hofinger					
	23.1	Einfluss	faktoren einer sicheren Veranstaltung	517		
		23.1.1	Vier Einflussbereiche im Zusammenhang betrachten	517		
		23.1.2	Crowd Management und Crowd Control	520		
	23.2	Besuche	erInnen sind die wichtigsten Akteure jeder Veranstaltung	521		
		23.2.1	BesucherInnen sind nicht alle gleich	521		
		23.2.2	Besuchergruppen	525		
	23.3	Mensch	enmengen	526		
		23.3.1	Verhalten von Menschenmengen	528		
		23.3.2	Typen von Menschenmengen und Stimmung in			
			Menschenmengen	530		
		23.3.3	Alles Panik? Ein kurzer Exkurs zu Panik in			
			Menschenmengen	531		
	23.4	Der Blid	ck auf BesucherInnen lohnt	532		
		23.4.1	Besuchersicherheit fängt mit Wohlfühlen an	532		
		23.4.2	BesucherInnen benötigen Informationen	535		
		23.4.3	BesucherInnen als Sicherheitsressource betrachten	537		
	23.5	Zusamn	nenfassung	538		
	Liter	atur		538		
24	Crov	wd Simula	ation als Planungswerkzeug für Veranstaltungen	543		
	Angelika Kneidl und Sophia Simon					
	24.1		ung	544		
		24.1.1	Simulationen als modernes Ingenieurwerkzeug	544		
		24.1.2	Einsatzgebiete von Personenstromsimulationen	545		
	24.2	Die The	corie hinter Simulationsmodellen	546		
		24.2.1	Die Abbildung des Menschen in Computermodellen	547		
		24.2.2	Modellierungsansätze	551		
		24.2.3	Gängige Grundmodelle	555		
		24.2.4	Validierung	557		
	24.3	Simulat	ionen in der Praxis	557		
		24.3.1	Rechtliche Einordnung	557		
		24.3.2	Vorgehensweise beim Erstellen von Simulationen	559		
	24.4	Ausblic	k: Die Zukunft von Simulationen	565		
	24.5		nenfassung	566		
	Liter			567		

XXVI Inhaltsverzeichnis

25	Publi	kumszen	ntrierte Sicherheits- & Krisenkommunikation auf				
	Vera	staltung	gen	569			
	Danie	Daniel Brunsch					
	25.1	Einleitu	ing	570			
	25.2	Definiti	onen und Grundlagen	572			
	25.3	Aktuelle	er Forschungsstand	574			
	25.4	Recht, I	Richtlinien & praktische Standards	579			
		25.4.1	WAS: Aufgaben, Struktur und Anforderungen	581			
		25.4.2	WIE: Vorgehen	584			
		25.4.3	WER: Personelle Besetzung	587			
	25.5	Konkret	te Umsetzungskonzepte & Best Practice	591			
		25.5.1	Awareness	592			
		25.5.2	Audience Safety Empowerment	592			
		25.5.3	Qualifikation des Veranstaltungsordnungsdienstes	593			
		25.5.4	Social Media und Apps	594			
		25.5.5	Smart Screens	596			
		25.5.6	Integratives Gesamtkonzept der Guardian Angels	597			
	25.6	Zusamn	nenfassung und Fazit	600			
	Literatur						
Teil	IV J	Erlebnis	Event - wissenschaftlich erfasst				
26	Theorien und Messung von Emotionen						
	Richard von Georgi und Katrin Starcke						
	26.1	Emotion	nstheorien	608			
		26.1.1	Emotionen: Definition und Eingrenzung	608			
		26.1.2	Emotionstheorien	611			
	26.2	Messun	g von Emotionen	620			
		26.2.1	Beobachtung	620			
		26.2.2	Befragung	622			
		26.2.3	Biopsychologische Methoden	622			
		26.2.4	Zusammenfassung	632			
	Litera	atur		632			
27	Testt	heorie w	nd Testkonstruktion	637			
		ırd von G					
			ing	638			
	27.2		che Testtheorie	639			
	27.3		ekriterien	642			
		27.3.1	Objektivität	642			
		27.3.2	Reliablilität	643			
		27.3.3	Validität	646			
		27.3.4	Ökonomie	648			

Inhaltsverzeichnis XXVII

	27.4	Reliabil	litäts-Validitäts-Dilemma	648
	27.5	Testkon	struktion	650
		27.5.1	Bestimmung des Itemuniversums	651
		27.5.2	Itemselektion und Konstruktion	651
		27.5.3	Testzusammenstellung	654
		27.5.4	Statistische Testkonstruktion	655
	27.6	Fazit		656
	Litera	ıtur		656
28	Even	t Experie	ence	659
	Richa	ırd von G	eorgi und Ulrich Wünsch	
	28.1	Event E	Experience	660
	28.2	Modelle	des Event Experience	662
		28.2.1	Klassische Eigenschaftsansätze	662
		28.2.2	Variablen des aktuellen Besuchererlebens	662
		28.2.3	Operationale Definition des Event Experience	663
	Litera	ıtur		665
780 •1	. W		. T. G	
Teil			manager im Fokus - Stress und besondere	
	A	nforderu	ingen	
29	Stres	s als Her	ausforderung in der Eventindustrie	671
	Susar	ne Dopp	ler und Burkhard Schmidt	
	29.1	Einführ	ung	672
		29.1.1	Definition Stress	672
		29.1.2	Arbeitsanforderungen und Ressourcen bei Arbeitsstress	675
		29.1.3	Das Job-Demands-Ressources-Stressmodell	
			(JD-R-Modell)	677
		29.1.4	Gesundheitsprobleme im JD-R-Modell	678
	29.2	Stress in	n der Eventindustrie	679
		29.2.1	Arbeitsanforderungen (Job-Demands)	681
		29.2.2	Ressourcen (Job-Resources)	682
	29.3		k: Stressforschung in der Eventindustrie	682
	29.4	Zusamn	nenfassung	683
	Litera	ıtur		683
30	Psych	ologisch	er Umgang mit Stresssituationen im Eventkontext	687
	Janic	Норр		
	30.1	Einführ	ung	688
		30.1.1	Stress als Belastung und Beanspruchung?	688
		30.1.2	Wie wirkt Stress? Biologische Grundlagen	689
		30.1.3	Stressmodell und Eventkontext	689

XXVIII Inhaltsverzeichnis

	30.2	Sofortlösungen für den Moment	691
		30.2.1 Bauchatmung, der Schlüssel zur Entspannung	691
		30.2.2 Progressive Muskelrelaxation	691
		30.2.3 Autogenes Training	692
		30.2.4 Die Tür zur Außenwelt mal für eine Sekunde schließen	693
		30.2.5 Wer alles mit einem Lächeln beginnt, dem wird	
		das meiste gelingen	694
	30.3	Präventiver Umgang mit Stresssituationen	694
		30.3.1 Salutogenetischer Ansatz und Kohärenzgefühl	694
		30.3.2 Prinzipien und Lebensgestaltung	695
	30.4	Fazit	696
	Litera	atur	697
31	Auftr	ittscoaching mittels Prozessorientierter	
		odimentfokussierter Psychologie (PEP®)	699
		Beimann und Caroline Solowjew	
	31.1	Einleitung	700
	31.2	Auftritte und Performances als Erfolgsdeterminante eines Events	700
		31.2.1 Was ist eigentlich ein Auftritt?	701
		31.2.2 Lampenfieber und andere Formen von Auftrittsstress	702
		31.2.3 Erfolgsdeterminanten eines Auftritts	703
	31.3	Prozessorientierte Embodimentfokussierte Psychotherapie (PEP®)	703
		31.3.1 Wirkungsweise	704
		31.3.2 Interventionsmethodiken und Anwendungsbeispiele	705
		31.3.3 Formen des Auftrittscoachings	711
	31.4	Fazit	713
	Litera	atur	714
32	Psycl	hologische Aspekte des modernen Eventmanagers im	
	Live-	Marketing	717
	Colja	M. Dams	
	32.1	Einführung	717
	32.2	Branchenanforderungen, Bedürfnisse und Unternehmenskultur	719
	32.3	Ein Blick auf den Nachwuchs	719
	32.4	Zusammenfassung	720
33	Psycl	hologie für Sportler als zentrale Akteure bei	
	Spor	tveranstaltungen	721
	Jan M	Nayer und Katharina Söhnlein	
	33.1	Sportevents als besondere Veranstaltungsform	722
	33.2	Sportpsychologie	722
	33.3	Erkenntnisse der Sportpsychologie für Sportler als zentrale	
		Akteure der Sportevents	723

Inhaltsverzeichnis XXIX

		33.3.1	Stressdeterminanten bei (Groß-)Veranstaltungen	723			
		33.3.2	Erfolgreicher Spitzensport heute – die entscheidenden				
			Komponenten	723			
		33.3.3	Exekutivfunktionen als leistungsbestimmende Funktionen	724			
		33.3.4	Langsames Denken – schnelles Denken	725			
		33.3.5	Trainingsansätze für schnelleres Denken	727			
	33.4	Fazit		730			
	Litera	atur		730			
Teil	VI ]	Eventfor	mate im Fokus - Erlebnis Event und				
	J	Psycholo	gie auf Eventformaten im Einsatz				
34			in der Veranstaltungsbranche: Der Mehrwert von				
	_	-	n Veranstaltungsformaten	735			
		Werner					
	34.1		ing	736			
	34.2		ation in der Eventbranche: Die Teilnehmer aktiv einbinden	736			
		34.2.1	Das Co-Prinzip	736			
		34.2.2	Die serviceorientierte Sichtweise des Marketings				
			(service-dominant logic)	737			
		34.2.3	Co-Creation of Value: Welchen (Mehr-)Wert				
	242		hat ein Event?	738			
	34.3		r lernen und behalten: Einsichten aus	<b></b> 40			
	24.4		schung und -psychologie	740			
	34.4	_	ation und aktive Teilnahme	742			
		34.4.1	Die Bedeutung von Partizipation.	742			
		34.4.2	Partizipation und Interaktion bei Veranstaltungen	743			
		34.4.3 34.4.4	Partizipative Veranstaltungsformate: Ein Überblick	744			
		34.4.4	Herausforderungen bei der Umsetzung partizipativer Formate	749			
	34.5	Zucami	nenfassung	749			
			memassung	750			
35			Events als Anwendungsfeld moderner				
	Lernpsychologie						
		Nicole Driemeier					
	35.1	Einleitu	ing und Übersicht	754			
	35.2		wicklung von Educational Events	755			
	35.3		e und Beispiele von Educational Events	757			
	35.4		ale von Educational Events	759			
	35.5		logische Grundlagen der Lernprozesse auf				
			onal Events	761			

XXX Inhaltsverzeichnis

	35.6	Leitfade	en zur Gestaltung von Lernprozessen auf Educational Events	764
	35.7	Zusamn	menfassung	765
	Litera	itur		766
36	Even	torientie	rte Personalbeschaffung	767
	Lars.	J. Jansen		
	36.1		ing und Übersicht	768
	36.2	Offline-	Events	772
	36.3	Online-	Events	776
		36.3.1	Self-Assessments	779
		36.3.2	Online-Assessments	784
		36.3.3	Matcher	788
	36.4	Zusamn	menfassung	790
	Litera	atur		791
37			ouf Events	795
		Schätzle		706
	37.1		schaftliche Grundlagen	796
		37.1.1	Definitionen Networking, Event, Eventveranstalter	796
		37.1.2	Literaturüberblick	797
		37.1.3	Nutzen von Networking bei Stellensuche und	
			Karriereentwicklung	798
		37.1.4	Psychologisches Networking-Konstrukt	800
		37.1.5	Networking und Persönlichkeit	802
		37.1.6	Soziologische Netzwerkstrukturen	803
		37.1.7	Networking und Mere-Exposure-Effekt	804
		37.1.8	Networking und Moralempfinden	804
	37.2		ngsempfehlungen für Eventveranstalter	805
		37.2.1	Begriff Networking	806
		37.2.2	Zeit und Raum für Networking in den Pausen	806
		37.2.3	Nutzen von Networking als Jobbörse	807
		37.2.4	Kontaktknüpfen und Kontaktpflege	808
		37.2.5	Networking für Introvertierte und Extravertierte	809
		37.2.6	Prinzipien Selbstähnlichkeit, Nähe,	
			gemeinsame Aktivitäten	809
		37.2.7	Häufige Sichtbarkeit	810
		37.2.8	Gute Gefühle beim Networking	812
	37.3		menfassung	813
	Liter	atur		814
38			tisensual – Ausstellung als Event	819
			ver-Kümper, Kira Keßler und Hiram Kümper	000
	38.1	Einleitu	ung	820

Inhaltsverzeichnis XXXI

	38.2	Museal	e Ausstellungsarbeit: Entwicklungen und Herausforderungen	821		
		38.2.1	Selbstverständnis und Aufgaben von Museen	821		
		38.2.2	Griff in die Geschichte: Museen zwischen Staunen und			
			Stöhnen, zwischen Erbauung, Erläutern und Erleben	822		
		38.2.3	Das Dilemma: Museen zwischen Bildungsauftrag und			
			Besucherfang	824		
		38.2.4	Besucherforschung: exemplarische Fragen und Ergebnisse			
			empirischer Museumsstudien	825		
	38.3	Neue E	rwartungen und Möglichkeiten in Ausstellungen – Beispiele			
		aus der	Praxis	827		
		38.3.1	Dramaturgie und Inszenierung	827		
		38.3.2	Entgrenzung von Realitäten und Rationalitäten	828		
		38.3.3	Individualisierte Zugänge	830		
		38.3.4	Hands on-Objekte und Lebensweltbezug	831		
		38.3.5	Inklusion	833		
		38.3.6	Partizipation und User-Generated Content	835		
		38.3.7	Die kleinen Details: psychologische Einsichten in der			
			praktischen Ausstellungsarbeit	836		
	38.4	Fazit ur	nd Ausblick	838		
	Litera	atur		839		
39	Droid	limonsio	nale Kommunikation durch Messearchitektur	843		
	Andrea Walburg, Anna-Lena Heukrodt und Elke Kaltenschnee					
	39.1		ing	844		
	39.2		agen der Markenführung und der Messeteilnahme	845		
	57 <b>.2</b>	39.2.1	Marke und Markenführung	845		
		39.2.2	Ziele eines Messeauftritts	847		
		39.2.3	Grundlagen eines Messestandes	848		
	39.3		ensualität am Messestand	849		
	07.0	39.3.1	Visuell	850		
		39.3.2	Akustisch.	852		
		39.3.3	Olfaktorisch	853		
		39.3.4	Gustatorisch	853		
		39.3.5	Haptisch	854		
	39.4		logische Effekte für die Messestandplanung	854		
			8			
		39.4.1	Framing-Effekt	-855		
			Framing-Effekt	855 855		
		39.4.1 39.4.2 39.4.3	IKEA-Effekt	855		
	39.5	39.4.2 39.4.3	IKEA-Effekt	855 856		
	39.5 39.6	39.4.2 39.4.3 Faktor I	IKEA-Effekt Halo-Effekt Mensch	855		
	39.6	39.4.2 39.4.3 Faktor I Zusamr	IKEA-Effekt	855 856 857		

XXXII Inhaltsverzeichnis

40	Even	tisierung	yon Fachmessen zur Erweiterung des emotionalen			
	Erleb	ens		861		
	Thon	nas Bauer	und Fabrice Münch			
	40.1	Weitere	ntwicklungspotenzial der Fachmesse	862		
	40.2	Grundla	agen zur Eventisierung von Messeveranstaltungen	864		
		40.2.1	Dimensionen des Begriffes Erlebnis als Merkmal des			
			Eventmarketings	864		
		40.2.2	Ableitung eines Begriffsverständnisses für die			
			Eventisierung von Fachmessen	866		
	40.3	Entwick	klung eines Katalogs über Eventisierungskomponenten	871		
		40.3.1	Analyse eventisierter Fachveranstaltungen	871		
		40.3.2	Erarbeitung von Eventisierungskomponenten	872		
		40.3.3	Bewertung der Eventisierungskomponenten durch			
			Experten für B2B- Fachmessen	880		
	40.4	Fazit		886		
	Litera	atur		888		
41	Spor	tevents a	ls emotionale Kommunikationsplattform	891		
	Carsten Schröer					
	41.1	l Einleitung 892				
	41.2	Sportev	ents und ihre Finanzierung durch Sponsoring	893		
		41.2.1	Sport	893		
		41.2.2	Sportevents und Zuschauer	893		
		41.2.3	Sportsponsoring	895		
	41.3	Sponso	ringerfolgsmessung	897		
		41.3.1	Messung der Leistungserstellung	898		
		41.3.2	Messung von Aufmerksamkeit und Emotion	899		
		41.3.3	Messung von Erinnerungen und sich ergebenden Marken-			
			und Einstellungswirkungen	902		
	41.4	Zusamr	menfassung	903		
	Litera			903		
42	Perso	onalisieri	ung und Künstliche Intelligenz bei Events	907		
			nann, Elisabeth Treffler und Christoph Sedlmeir			
	42.1		alisierung bei Events	908		
		42.1.1	Wer profitiert von der Personalisierung bei Events?	908		
		42.1.2	Was bedeutet Attendee Journey?	909		
		42.1.3	Anwendungsbereiche der Personalisierung bei Events	912		
		42.1.4	Umsetzung: Wie funktioniert die Personalisierung bei			
			Events?	913		
		42.1.5	Beispiele und Tipps für die Personalisierung bei Events	915		
		42.1.6	Personalisierung und Datenschutz (DSGVO)	916		

Inhaltsverzeichnis XXXIII

	42.2	Künstliche Intelligenz bei Events	917
		42.2.1 Was ist Künstliche Intelligenz?	917
		42.2.2 Beispiele von Künstlicher Intelligenz bei Events	918
	42.3	Fazit und Ausblick	922
43	Expe	rience Guide für die Live-Kommunikation	925
	Andre	eas Laube	
	43.1	Nicht jedes Event ist ein Erlebnis	926
	43.2	Events als besonders nachhaltige Erlebnisse verstehen	927
	43.3	Welche Einflussfaktoren bestimmen die Inszenierung von	
		Experiences?	928
	43.4	Go Human! Experience Design für die Zielgruppe Mensch	931
44	Nach	haltigkeit als psychologischer Mehrwert für Besucher und	
	Verai	nstalter	933
	Paolo	-Daniele Murgia und Sandra Bormet	
	44.1	Einleitung	934
	44.2	Nachhaltigkeit: Ein Begriff mit vielen Gesichtern	934
		44.2.1 Aspekte der Nachhaltigkeit	935
		44.2.2 Relevanz der Nachhaltigkeit – Verantwortung und	
		Greenwashing	937
	44.3	Events und Nachhaltigkeit	939
		44.3.1 Nachhaltigkeit in der Eventbranche	939
		44.3.2 Nachhaltiges Eventmanagement	941
	44.4	Psychologische Komponenten zur nachhaltigen Umsetzung	942
	44.5	Blick auf die Praxis	944
		44.5.1 Entwicklung eines nachhaltigen Leitbildes	945
		44.5.2 Betrachtung der gesamten Wertschöpfungskette	946
		44.5.3 Zielbilder und Maßnahmen	946
		44.5.4 CO <sub>2</sub> -Bilanzierung	947
		44.5.5 Storytelling – Glaubwürdigkeit als Grundessenz	950
	44.6	Das Event-Format Festivals als psychologisch	
		ideologische Spielwiese	951
	44.7	Zusammenfassung	952
	Litera	tur	953