

# Inhalt

<b>I MEIN PROJEKT, DESSEN MANAGEMENT UND ICH</b> .....	9
<b>Projektorientiertes Handeln</b> – Passt mein Vorhaben dazu? .....	10
<b>Projektarten</b> – 3 Beispiele aus der Praxis. ....	13
<b>II MEINE PROJEKTPLANUNG</b> – EINE FRAGE DER TECHNIK .....	17
<b>Ziel und Auftrag</b> – Es beginnt schon vor dem Anfang .....	18
Das Ziel festlegen – mehr als eine Absichtserklärung .....	19
Mich selbst beauftragen – verbindlich zum „Jetzt geht’s los!“ .....	26
<b>Ergebnisse und Leistungen</b> – Was soll in welcher Qualität herauskommen? .....	29
Die Ergebnisse bestimmen – Zutaten für ein schmackhaftes Mahl .....	30
Die Leistungen aufteilen – Was tun in welcher Reihenfolge? .....	34
<b>Ressourcen und Kosten</b> – Was kann und will ich wirklich investieren? ...	42
Die Ressourcen definieren – nicht nur Geld und Zeit. ....	42
Die Kosten berechnen – Wofür reicht mein Budget? .....	47
<b>Team und Stakeholder</b> – Das soziale Gefüge nutzen. ....	52
Das Kernteam – Gemeinsam sind wir stark .....	54
Die Stakeholder – Wen betrifft das Projekt noch? .....	64
<b>Ablauf</b> – mit kleinen Schritten große Sprünge machen .....	71
Die Meilensteine – wichtige Etappen auf dem Weg zum Erfolg. ....	71
Der Balkenplan – ein Wasserfall zum Eintauchen .....	75
<b>Gefahren</b> – Stolperfallen erkennen und umgehen. ....	80
Die Risiken aufspüren und bewerten – Was bedroht das Projekt? .....	80
Mit Risiken umgehen – wirksame Gegenmaßnahmen planen .....	85

<b>III MEINE PROJEKTUMSETZUNG – NICHT NUR PLÄNE ABARBEITEN . . . . .</b>	<b>91</b>
<b>Kultur und Durchführung</b> – der Rahmen für eine erfolgreiche Zusammenarbeit . . . . .	<b>92</b>
Die Kultur im Projekt – Wie funktioniert eine gute Zusammenarbeit? . . . .	92
Die Durchführung – Spielräume, Eigenverantwortung und Dokumentation	97
<b>Controlling</b> – Was funktioniert und was nicht? . . . . .	<b>103</b>
Die Controlling-Meetings – Projektfortschritte in der Teamdiskussion . . .	104
Der ausgewogene Berichtsbogen – die persönliche Balance finden . . . . .	107
<b>Krisen, Chancen und Abschluss</b> – Stoppen, weitermachen oder beenden?	<b>113</b>
Die Krisen – mit dem Unvorhersehbaren umgehen . . . . .	114
Der Abschluss – Einbiegen in die Zielgerade! . . . . .	121
Stichwortverzeichnis . . . . .	125