

Inhaltsverzeichnis

1	Kosten- und Erlösrechnung als Teil des Rechnungswesens	1
1.1	Teilsysteme des Rechnungswesens	1
1.2	Basisbegriffe des Rechnungswesens	3
1.2.1	Auszahlung, Ausgabe, Aufwand bzw. Einzahlung, Einnahme, Ertrag	4
1.2.2	Kosten	4
1.2.3	Erlöse	9
1.2.4	Abgrenzung Kosten/Erlöse vs. Aufwand/Ertrag	10
2	Grundlagen der Kosten- und Erlösrechnung	15
2.1	Begriff, Ziele und Aufgaben der Kosten- und Erlösrechnung	15
2.1.1	Begriff der Kosten- und Erlösrechnung	15
2.1.2	Ziele und Aufgaben der Kosten- und Erlösrechnung	17
2.1.3	Kosten- und Erlösrechnung vs. Controlling	20
2.1.4	Kosten- und Erlösrechnung vs. Finanzbuchführung	22
2.2	Kostendifferenzierung	24
2.2.1	Kostendifferenzierung nach der Abhängigkeit von der Beschäftigung	24
2.2.2	Kostendifferenzierung nach der Zurechenbarkeit auf den Kostenträger	34
2.2.3	Synthese	35
2.3	Systeme der Kosten- und Erlösrechnung	35
2.3.1	Ist-, Normal- und Plankostenrechnung	36
2.3.2	Vollkostenrechnung und Teilkostenrechnung	39
2.3.3	Synthese	40
3	Vollkostenrechnung	43
3.1	Kostenartenrechnung	43
3.1.1	Materialkosten	46
3.1.2	Personalkosten	58
3.1.3	Dienstleistungskosten und sonstige Grundkosten	65

3.1.4	Kalkulatorische Abschreibungen	66
3.1.5	Kalkulatorische Zinsen	76
3.1.6	Kalkulatorische Wagnisse	82
3.1.7	Kalkulatorischer Unternehmerlohn	84
3.1.8	Kalkulatorische Miete	85
3.1.9	Konvergenz des Rechnungswesens	85
3.2	Kostenstellenrechnung	90
3.2.1	Aufgaben und Systematik der Kostenstellenrechnung	90
3.2.2	Bildung und Arten von Kostenstellen	92
3.2.3	Betriebsabrechnungsbogen	94
3.2.4	Verteilung primärer Gemeinkosten	97
3.2.5	Verteilung sekundärer Gemeinkosten	99
3.2.6	Ermittlung der Istzuschlagsätze und der Kostenabweichungen.	107
3.2.7	Fallbeispiel Kostenstellenrechnung	109
3.2.8	Übungsaufgabe zur Kostenstellenrechnung	112
3.3	Kostenträgerstückrechnung	114
3.3.1	Kalkulationsarten in Abhängigkeit von den Fertigungsmethoden.	114
3.3.2	Divisionskalkulation	117
3.3.3	Äquivalenzziffernkalkulation.	124
3.3.4	Kuppelkalkulation	128
3.3.5	Zuschlagskalkulation	133
3.3.6	Maschinenstundensatzrechnung	146
3.4	Kurzfristige Erfolgsrechnung	157
3.4.1	Erlösrechnung	157
3.4.2	Gesamtkostenverfahren und Umsatzkostenverfahren	164
3.4.3	Fallbeispiele zum Gesamtkostenverfahren und Umsatzkostenverfahren	165
3.4.4	Übungsaufgabe zur Erfolgsrechnung	167
3.5	Planung und Kontrolle	169
3.5.1	Aufgaben der Planung und Kontrolle	169
3.5.2	Planung von Erlösen und Kosten	170
3.5.3	Kontrolle von Erlösen	171
3.5.4	Kontrolle von Einzelkosten	174
3.5.5	Kontrolle von Gemeinkosten mittels starrer Plankostenrechnung	178
3.5.6	Kontrolle von Gemeinkosten mittels flexibler Plankostenrechnung	182
3.5.7	Berechnung von Spezialabweichungen	189
3.5.8	Übungsaufgabe zur Plankostenrechnung	191

4	Teilkostenrechnung	193
4.1	Kostenspaltung	193
4.2	Deckungsbeitrag	197
4.3	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung – Direct Costing	198
4.3.1	Kostenartenrechnung	198
4.3.2	Kostenstellenrechnung	198
4.3.3	Kostenträgerstückrechnung	200
4.3.4	Erfolgsrechnung	200
4.3.5	Planung und Kontrolle mittels Grenzplankostenrechnung	208
4.4	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	212
4.4.1	Kostenartenrechnung	212
4.4.2	Kostenstellenrechnung	213
4.4.3	Erfolgsrechnung	213
4.4.4	Kostenträgerstückrechnung	216
4.4.5	Kundenerfolgsrechnung	216
4.4.6	Übungsaufgabe zur mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung	217
5	Entscheidungsorientierte Kostenrechnung	223
5.1	Break-Even-Analyse	223
5.1.1	Grundlagen	223
5.1.2	Kennzahlen der Break-Even-Analyse	225
5.1.3	Übungsaufgabe zur Break-Even-Analyse	229
5.2	Preisgrenzen	232
5.2.1	Preisobergrenze	233
5.2.2	Preisuntergrenze	234
5.2.3	Übungsaufgabe zur Preisgrenzenermittlung	236
5.3	Planung des Produktions- und Absatzprogramms	238
5.3.1	Übersicht über die Methoden	239
5.3.2	Programmplanung bei ausreichenden Kapazitäten	240
5.3.3	Programmplanung bei einer Kapazitätsbeschränkung	241
5.3.4	Programmplanung bei mehreren Kapazitätsbeschränkungen	246
5.4	Verfahrensauswahl	256
5.4.1	Kurzfristige Entscheidung bei ausreichenden Kapazitäten	257
5.4.2	Kurzfristige Entscheidung bei Kapazitätsbeschränkung	258
5.4.3	Langfristige Entscheidung	260
5.5	Eigenfertigung oder Fremdbezug	260
5.5.1	Kostenrechnerische Entscheidungsbasis und sonstige Entscheidungskriterien	260
5.5.2	Übungsaufgabe zur Entscheidung zwischen Eigenfertigung und Fremdbezug	266

6	Prozesskostenrechnung	269
6.1	Grundlagen	269
6.1.1	Ausgangssituation	269
6.1.2	Begriffe Prozess und Prozesskostenrechnung	271
6.1.3	Einsatzbereich der Prozesskostenrechnung	271
6.1.4	Hauptziele der Prozesskostenrechnung	273
6.1.5	Vergleich zwischen Prozesskostenrechnung und Zuschlagskalkulation	277
6.2	Kostenstellenrechnung	278
6.2.1	Festlegung der zu untersuchenden Hauptprozesse	278
6.2.2	Hauptprozess und Hauptprozessverdichtung	279
6.2.3	Tätigkeiten der Teilprozesse	281
6.2.4	Kostenverrechnung auf Teilprozesse	282
6.2.5	Kostentreiber	282
6.2.6	Bildung der Prozesskostensätze	283
6.3	Kalkulation der Hauptprozesskosten	284
6.4	Prozessorientierte Kalkulation	286
6.5	Gemeinkostenkontrolle	289
6.6	Beurteilung der Prozesskostenrechnung	289
7	Target Costing	293
7.1	Konzept des Target Costing	293
7.1.1	Notwendigkeit	293
7.1.2	Bestimmung der Zielkosten	294
7.1.3	Dynamisierung des Target Costing	295
7.2	Fallbeispiel zum Target Costing	299
7.2.1	Produktfunktionen	299
7.2.2	Zielverkaufspreis und Zielkosten	299
7.2.3	Zerlegung der Zielkosten auf die Produktkomponenten	300
7.2.4	Ermittlung des Kostensenkungsziels	303
7.3	Beurteilung des Target Costing	306
	Literatur	309
	Stichwortverzeichnis	313