

## **Inhalt**

|   |     |
|---|-----|
| Vorwort .....   | V   |
| Autoreninformationen .....  | VII |
| 1 Frauen in Führung .....   | 1   |
| 2 Warum ein spezielles Programm für leitungsbewusste Frauen im Sozial-<br>und Gesundheitssektor? – Ergebnisse einer Unternehmensbefragung ..... | 2   |
| 2.1 Nutzen einer Bedarfsanalyse .....   | 2   |
| 2.2 Umsetzung der Bedarfsanalyse – Theorie und Praxis .....   | 3   |
| 2.2.1 Idealtypisches Vorgehen bei der Ermittlung von Bedarfen .....   | 4   |
| 2.2.2 Umsetzung im Projektkontext BEST WSG .....  | 5   |
| 2.3 Das Erhebungsinstrument .....   | 6   |
| 2.4 Ergebnisse der Bedarfsermittlung .....  | 7   |
| 3 Konzeption einer Workshopreihe für leitungsbewusste Mitarbeiterinnen .....  | 11  |
| 3.1 Modell der Qualifizierung – Methodischer Unterbau .....   | 11  |
| 3.2 Konzeption der Workshop-Reihe .....   | 13  |
| 4 Ablauf, Inhalte, Materialien .....  | 17  |
| 4.1 Auftaktworkshop .....   | 17  |
| 4.2 Erste Praxisphase .....   | 24  |
| 4.3 Trainingstage .....   | 25  |
| 4.4 Zweite Praxisphase – Führungsprojekt und flankierende Coachings .....   | 44  |
| 4.5 Abschlussworkshop .....   | 45  |
| 5 Wer nimmt an der Aufstiegsqualifizierung teil? – Persönlichkeit und Motivation<br>zur Führung .....   | 62  |
| 5.1 Theoretischer Hintergrund zu den psychometrischen Skalen .....  | 63  |
| 5.2 Die Teilnehmerinnen .....   | 65  |
| 5.2.1 Soziodemografische Merkmale der befragten Frauen .....  | 65  |
| 5.2.2 Sind die Teilnehmerinnen geeignet, in Führung zu gehen? .....   | 66  |
| 5.3 Aufstiegskompetenzen – Ausgewählte Ergebnisse der Fallbearbeitungen .....   | 72  |
| 6 Schlussbetrachtung und Ausblick .....   | 79  |
| Literatur .....   | 83  |
| Anhang .....  | 89  |

|  |     |
|--|-----|
| A1: Programme der Workshopreihe .....          | 89  |
| A2: Materialien der Workshopreihe.....         | 94  |
| A2.1: Materialien des Auftaktworkshops .....   | 94  |
| A2.2: Materialien der Trainingstage .....      | 100 |
| A2.3: Materialien der zweiten Praxisphase..... | 106 |
| A2.4: Materialien des Abschlussworkshops ..... | 112 |
| A3: Fragebögen zur Workshopreihe .....         | 122 |