

# Inhaltsverzeichnis LEHRBUCH 1

<b>Lern- und Arbeitsmethodik</b>	13
Die Bedeutung der Arbeitsmethodik oder »Lernen zu lernen«	13
Aufnahme und Verarbeitung von Lerninformationen	14
Protokoll- und Berichtstechnik	16
Protokoll	16
Bericht	17
Darstellungs- und Gliederungstechniken	17
Lernen in der Gruppe	18
Methoden der Problemanalyse und Entscheidungsfindung	19
Grundlagen der Sprech- und Redetechnik	20
Rhetorik	20
Vorbereitung einer Rede	21
Neue Medien	22

## Wirtschaftsbezogene Qualifikationen

<b>1</b>	<b>Volks- und Betriebswirtschaft</b>	25
<b>1.1</b>	<b>Volkswirtschaftliche Grundlagen</b>	26
1.1.1	Markt, Preis und Wettbewerb	28
1.1.1.1	Preisbildung auf unterschiedlichen Märkten	31
1.1.1.1.1	Preisbildung bei vollständiger Konkurrenz	33
1.1.1.1.2	Preisbildung bei unvollständiger Konkurrenz	39
1.1.1.2	Wettbewerbspolitik	45
1.1.1.2.1	Funktionen des Wettbewerbs	47
1.1.1.2.2	Ziele und Instrumente der Wettbewerbspolitik	48
1.1.1.3	Eingriffe des Staates in die Preisbildung	50
1.1.1.3.1	Freie und regulierte Märkte	50
1.1.1.3.2	Staatliche Preisbeeinflussung	50
1.1.2	Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung	53
1.1.2.1	Bruttoinlandsprodukt und Bruttonationaleinkommen	57
1.1.2.1.1	Entstehung des Inlandsprodukts (Einkommensentstehungsrechnung)	58
1.1.2.1.2	Verwendung des Inlandsprodukts	59
1.1.2.1.3	Verteilung des Inlandsprodukts	59
1.1.2.2	Primär- und Sekundärverteilung des Volkseinkommens	61
1.1.2.2.1	Einkommensarten, Volkseinkommen, Lohn- und Gewinnquote	61
1.1.2.2.2	Verfügbares Einkommen, Spar- und Konsumquote	62
1.1.2.2.3	Einkommensumverteilung durch staatliche Eingriffe	63
1.1.2.2.4	Das Inlandsprodukt – ein Wertmaßstab für Wohlstand?	64
1.1.3	Konjunktur und Wirtschaftswachstum	65
1.1.3.1	Ziele der Stabilitätspolitik	71
1.1.3.1.1	Zielgrößen und ihre Messbarkeit	71
1.1.3.1.1.1	Stabilität des Preisniveaus	71

1.1.3.1.1.2	Vollbeschäftigung	72
1.1.3.1.1.3	Außenwirtschaftliches Gleichgewicht	72
1.1.3.1.1.4	Wirtschaftswachstum	73
1.1.3.1.1.5	Weitere Ziele	73
1.1.3.1.2	Zielkonflikte und Zielharmonien	76
1.1.3.2	Wirtschaftspolitische Maßnahmen und Konzeptionen	77
1.1.3.2.1	Geldpolitik	79
1.1.3.2.2	Zinspolitik	82
1.1.3.2.3	Währungspolitik	83
1.1.3.2.4	Finanzpolitik	83
1.1.3.2.5	Wachstumspolitik	83
1.1.3.2.6	Tarifpolitik	84
1.1.3.2.7	Arbeitsmarktpolitik	85
1.1.3.2.8	Umweltpolitik	87
1.1.3.2.9	Sozialpolitik in Bezug auf sonstige politische Felder	88
1.1.3.3	Unterscheidung von nachfrage- und angebotsorientierter Wirtschaftspolitik	89
1.1.4	Außenwirtschaft	91
1.1.4.1	Protektionismus und Freihandel	94
1.1.4.2	Besonderheiten der EU	96
1.1.4.2.1	Abriss über die Geschichte der Entstehung der Europäischen Union	97
1.1.4.2.2	Der Europäische Binnenmarkt	99
1.1.4.2.3	Die Europäische Währungsunion	100
<b>1.2</b>	<b>Betriebliche Funktionen und deren Zusammenwirken</b>	<b>103</b>
1.2.1	»Betrieb«, »Unternehmen«, »Firma«	103
1.2.2	Ziele und Aufgaben der betrieblichen Funktionen	107
1.2.2.1	Produktion	108
1.2.2.2	Logistik	109
1.2.2.3	Absatz / Marketing	110
1.2.2.4	Rechnungswesen	113
1.2.2.5	Investition / Finanzierung	113
1.2.2.6	Controlling	114
1.2.2.7	Personalwirtschaft / Personalmanagement	114
1.2.3	Zusammenwirken der betrieblichen Funktionen	114
<b>1.3</b>	<b>Existenzgründung und Unternehmensrechtsformen</b>	<b>116</b>
1.3.1	Gründungsphasen	116
1.3.2	Voraussetzungen der Existenzgründung	119
1.3.3	Rechtsformen	123
1.3.3.1	Rechtsformunterschiede nach Haftung, Geschäftsführung, Vertretung usw.	124
1.3.3.2	Rechtsformen und Kombinationen von Rechtsformen	125
1.3.3.2.1	Das Einzelunternehmen	125
1.3.3.2.2	Gesellschaftsunternehmungen	125
1.3.3.2.2.1	Personengesellschaften	126
1.3.3.2.2.2	Kapitalgesellschaften	129
1.3.4	Standortwahl	134
1.3.4.1	Standortfaktoren	135
1.3.4.2	Wichtige Standortfaktoren im Überblick	136

1.3.4.3	Ebenen des Standortproblems	136
1.3.4.4	Standortwahl mittels ökonomischer Suchverfahren	137
1.3.4.5	Standortwahl mittels Nutzwertanalyse	137
<b>1.4</b>	<b>Unternehmenszusammenschlüsse</b>	<b>139</b>
1.4.1	Formen von Kooperationen	139
1.4.1.1	Unterscheidung der einzelnen Kooperationsformen	140
1.4.1.1.1	Konsortium	140
1.4.1.1.2	Arbeitsgemeinschaft	140
1.4.1.1.3	Joint Venture	140
1.4.1.1.4	Interessengemeinschaft	140
1.4.1.1.5	Kartell	140
1.4.1.2	Ziele der Kooperation	140
1.4.2	Formen der Konzentration	141
1.4.2.1	Unterscheidung der einzelnen Konzentrationsformen	141
1.4.2.1.1	Konzern	141
1.4.2.1.2	Fusion / Trust	141
1.4.2.2	Ziele der Konzentration	141
<b>2</b>	<b>Rechnungswesen</b>	<b>143</b>
<b>2.1</b>	<b>Grundlegende Aspekte des Rechnungswesens</b>	<b>144</b>
2.1.1	Abgrenzung von Finanzbuchhaltung, Kosten- und Leistungsrechnung, Auswertung und Planungsrechnung	144
2.1.2	Die Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung (GoB)	146
2.1.3	Buchführungspflichten nach Handels- und Steuerrecht	149
2.1.3.1	Buchführungspflichten nach Handelsrecht	149
2.1.3.1.1	Kaufmann und Gewerbe	149
2.1.3.1.2	Buchführungspflicht nach Handelsgesetzbuch (HGB)	150
2.1.3.1.3	Buchführungspflichten nach sonstigen Wirtschaftsgesetzen	151
2.1.3.2	Buchführungspflichten nach Steuerrecht	151
2.1.3.2.1	Abgeleitete und originäre Buchführungspflicht nach AO	151
2.1.3.2.2	Gewinnermittlungsmethoden	152
2.1.3.2.3	Internationale Rechnungslegungsstandards	154
2.1.4	Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	154
2.1.4.1	Handelsbilanz und Steuerbilanz: Zusammenhang und Unterschiede	154
2.1.4.2	Bilanzierung dem Grunde nach (Bilanzansatz)	155
2.1.4.2.1	Handelsrechtliche Bilanzansatzpflichten	156
2.1.4.2.2	Handelsrechtliche Bilanzansatzwahlrechte	156
2.1.4.2.3	Handelsrechtliche Bilanzierungsverbote	157
2.1.4.2.4	Maßgeblichkeit der Handelsbilanz für die Steuerbilanz bei Bilanzierung dem Grunde nach	158
2.1.4.3	Bilanzierung der Höhe nach (Bewertung)	158
2.1.4.3.1	Grundlegende Wertansätze und Wertbegriffe des Handels- und Steuerrechts	158
2.1.4.3.1.1	Anschaffungskosten	160
2.1.4.3.1.2	Herstellungskosten	162
2.1.4.3.1.3	Börsen- oder Marktpreis	163
2.1.4.3.1.4	Beizulegender Wert	164

2.1.4.3.1.5	Teilwert	164
2.1.4.3.1.6	Verlustfreie Bewertung	165
2.1.4.3.2	Bewertung des Anlagevermögens	165
2.1.4.3.2.1	Wertminderung und -aufholung bei nicht abnutzbarem Anlagevermögen	166
2.1.4.3.2.2	Abschreibung des abnutzbaren Anlagevermögens	166
2.1.4.3.3	Bewertungen im Umlaufvermögen	172
2.1.4.3.3.1	Bewertung der Vorräte	173
2.1.4.3.3.2	Bewertung der Forderungen	176
2.1.4.3.3.3	Bewertung der Wertpapiere des Umlaufvermögens	178
2.1.4.3.3.4	Bewertung der Zahlungsmittelbestände	178
2.1.4.3.4	Bewertung der Verbindlichkeiten	178
2.1.4.3.5	Bewertung von Rückstellungen	180
2.1.4.3.5.1	Pensionsrückstellungen	180
2.1.4.3.5.2	Rückstellungen für Gewährleistungen	180
2.1.4.3.5.3	Rückstellungen für drohende Verluste aus schwebenden Geschäften	181
<b>2.2</b>	<b>Finanzbuchhaltung</b>	<b>183</b>
2.2.1	Grundlagen der Finanzbuchhaltung	183
2.2.1.1	Adressaten und Interessenten der Finanzbuchhaltung	183
2.2.1.2	Bereiche der Finanzbuchhaltung	184
2.2.1.2.1	Grundbuch und Hauptbuch	184
2.2.1.2.2	Nebenbuchhaltungen	185
2.2.1.3	Aufgaben der Finanzbuchhaltung	187
2.2.1.4	Systematik der kaufmännischen Buchführung	187
2.2.1.4.1	Doppelte Buchführung	188
2.2.1.4.2	Konteneröffnung und Eröffnungsbilanzkonto	188
2.2.1.4.3	Buchung in T-Konten; Soll und Haben	188
2.2.1.4.4	Kontenrahmen und Kontenplan	188
2.2.1.4.5	Geschäftsfälle und Buchungssätze	190
2.2.1.4.6	Grundbuch und Hauptbuch, Bestands- und Erfolgskonten	191
2.2.1.5	Buchung ausgewählter Geschäftsfälle	193
2.2.1.5.1	Vorweg: Einige Worte zur Umsatzsteuer	193
2.2.1.5.2	Beschaffung von Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen	193
2.2.1.5.3	Absatz von Fertigerzeugnissen	194
2.2.1.5.4	Stoffverbrauch bei Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen	194
2.2.1.5.5	Bestandsveränderungen bei fertigen und unfertigen Erzeugnissen	195
2.2.1.5.6	Bezugskosten	196
2.2.1.5.7	Rabatte und Rücksendungen	197
2.2.1.5.8	Nachträgliche Preisnachlässe durch Lieferanten	197
2.2.1.5.9	Lieferskonti	198
2.2.1.5.10	Nachträgliche Preisnachlässe und Skonti gegenüber Kunden	199
2.2.1.5.11	Verpackungskosten und Fremdleistungen zur Absatzleistung	199
2.2.1.5.12	Zahlungsverkehr	199
2.2.1.5.13	Erhaltene und geleistete Anzahlungen	201
2.2.1.5.14	Aktivierungspflichtige Eigenleistung bei Eigenherstellung	202
2.2.1.5.15	Veräußerung und Entnahme von Anlagen	202
2.2.1.5.16	Privatkonten	203
2.2.1.5.17	Buchungen im Personalbereich	204
2.2.1.5.18	Betriebliche Aufwandssteuern	205
2.2.1.5.19	Rechnungsabgrenzung (Transitorische Posten)	206
2.2.1.5.20	Antizipative Posten	207
2.2.2	Jahresabschluss	209
2.2.2.1	Aufbau der Bilanz	209

2.2.2.1.1	Immaterielle Vermögensgegenstände	211
2.2.2.1.2	Sachanlagevermögen	212
2.2.2.1.3	Finanzanlagevermögen	213
2.2.2.1.4	Vorratsvermögen	214
2.2.2.1.5	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	214
2.2.2.1.6	Wertpapiere des Umlaufvermögens	215
2.2.2.1.7	Zahlungsmittelbestände	215
2.2.2.1.8	Rechnungsabgrenzungsposten	215
2.2.2.1.9	Latente Steuern	215
2.2.2.1.10	Bilanzierung des Eigenkapitals	216
2.2.2.1.10.1	Handelsrechtliche Bilanzierung des Eigenkapitals von Nicht-Kapitalgesellschaften	217
2.2.2.1.10.2	Handelsrechtliche Bilanzierung des Eigenkapitals von Kapitalgesellschaften	217
2.2.2.1.10.3	Der Ausweis des Bilanzergebnisses	218
2.2.2.1.11	Inhalte und Bilanzierung von Mezzanine-Kapital	219
2.2.2.1.12	Rückstellungen	220
2.2.2.1.13	Verbindlichkeiten	220
2.2.2.1.14	Sonstige Positionen der Passivseite	221
2.2.2.2	Bestandskonten und Erfolgskonten	221
2.2.2.2.1	Bestandskonten	221
2.2.2.2.2	Erfolgskonten	223
2.2.2.2.3	Kontenabschluss	223
2.2.2.3	Gewinn- und Verlustrechnung	224
2.2.2.4	Anhang und Lagebericht	225
2.2.2.4.1	Anhang	225
2.2.2.4.2	Lagebericht	225
<b>2.3</b>	<b>Kosten- und Leistungsrechnung</b>	<b>227</b>
2.3.1	Einführung in die Kosten- und Leistungsrechnung	227
2.3.1.1	Ausrichtung der Kosten- und Leistungsrechnung	227
2.3.1.2	Bereiche der Kosten- und Leistungsrechnung	227
2.3.1.2.1	Überblick: Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung	227
2.3.1.2.2	Überblick: Vollkosten- und Teilkostenrechnung	227
2.3.1.2.3	Überblick: Ist-, Normal- und Plankostenrechnung	228
2.3.1.3	Aufgaben und Ziele der Kosten- und Leistungsrechnung	229
2.3.1.4	Abgrenzungsrechnung von der Finanzbuchhaltung zur Kosten- und Leistungsrechnung	230
2.3.1.4.1	Unterscheidung von neutralen und betrieblichen Vorgängen	230
2.3.1.4.2	Abgrenzung neutraler Erträge und Aufwendungen in einer Ergebnistabelle	231
2.3.2	Kostenartenrechnung	233
2.3.2.1	Erfassung der Kosten	235
2.3.2.1.1	Kostenbegriffe	235
2.3.2.1.2	Mengen- und Kostendaten, direkt zurechenbare und nicht zurechenbare Kosten	237
2.3.2.2	Gliederung der Kosten	238
2.3.2.2.1	Gliederungskriterien	238
2.3.2.2.2	Kostenartenplan	238
2.3.2.3	Weiterverarbeitung der Ergebnisse der Kostenartenrechnung	240
2.3.3	Kostenstellenrechnung	241
2.3.3.1	Kostenzurechnung auf die Kostenstellen im Betriebsabrechnungsbogen	241
2.3.3.1.1	Funktionsbereiche als Kostenstellen	241
2.3.3.1.2	Kostenstellenplan	242

2.3.3.1.3	Der Betriebsabrechnungsbogen (BAB) als Instrument der Vollkosten- und der Teilkostenrechnung	243
2.3.3.2	Ermittlung der Zuschlagssätze im mehrstufigen BAB	244
2.3.3.2.1	Primär- und Sekundärkostenverrechnung im mehrstufigen BAB	244
2.3.3.2.2	Ermittlung von Zuschlagssätzen (Verrechnungssätzen)	248
2.3.4	Kostenträgerzeit- und Kostenträgerstückrechnung	249
2.3.4.1	Kostenträgerzeitrechnung auf Ist- und Normalkostenbasis	249
2.3.4.2	Zuschlagskalkulation	251
2.3.4.3	Zuschlagskalkulation mit Maschinenstundensätzen	253
2.3.4.4	Divisionskalkulation	256
2.3.4.5	Äquivalenzziffernkalkulation	257
2.3.4.6	Handelswarenkalkulation	258
2.3.5	Vergleich von Vollkosten- und Teilkostenrechnung	259
2.3.5.1	Begründung der Teilkostenrechnung	259
2.3.5.2	Absolute einstufige Deckungsbeitragsrechnung	261
2.3.5.2.1	Deckungsbeitragsrechnung als Stückrechnung	261
2.3.5.2.2	Bestimmung der Gewinnschwelle (Break-Even-Analyse)	262
2.3.5.2.3	Deckungsbeitragsrechnung als Periodenrechnung	263
2.3.5.2.4	Absolute einstufige Deckungsbeitragsrechnung im Mehrproduktbetrieb	263
2.3.5.2.4.1	Entscheidung über das optimale Produktionsprogramm bei Absatzorientierung	263
2.3.5.2.4.2	Entscheidung über die Annahme eines Zusatzauftrags	264
2.3.5.2.4.3	Festlegung der langfristigen und kurzfristigen Preisuntergrenze	265
<b>2.4</b>	<b>Auswertung der betriebswirtschaftlichen Zahlen</b>	<b>266</b>
2.4.1	Aufbereitung und Auswertung der Zahlen	267
2.4.1.1	Ziele und Adressaten der Auswertung	267
2.4.1.1.1	Analyseziele und -instrumente	267
2.4.1.1.2	Adressaten der Auswertung	268
2.4.1.2	Betriebs- und Zeitvergleiche	268
2.4.2	Rentabilitätsrechnungen	269
2.4.2.1	Eigenkapitalrentabilität	270
2.4.2.2	Gesamtkapitalrentabilität	270
2.4.2.3	Umsatzrentabilität	270
<b>2.5</b>	<b>Planungsrechnung</b>	<b>271</b>
2.5.1	Inhalt der Planungsrechnung	271
2.5.1.1	Betriebliche Planungen im Zusammenhang	271
2.5.1.2	Planungsrechnung im Zusammenhang mit Budgetierung	272
2.5.2	Zeitliche Ausgestaltung	273
	<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>275</b>
	<b>Stichwortverzeichnis</b>	<b>277</b>

# Inhaltsübersicht LEHRBUCH 2

## Wirtschaftsbezogene Qualifikationen

### 3 Recht und Steuern

Rechtliche Zusammenhänge · Steuerrechtliche Bestimmungen

### 4 Unternehmensführung

Betriebsorganisation · Personalführung · Personalentwicklung

# Inhaltsübersicht LEHRBUCH 3

## Handlungsbezogene Qualifikationen

### 5 Betriebliches Management

Betriebliche Planungsprozesse · Organisations- und Personalentwicklung · Informationstechnologie und Wissensmanagement · Managementtechniken

### 6 Investition, Finanzierung, betriebliches Rechnungswesen und Controlling

Investitionsplanung und -rechnung · Finanzplanung und Ermittlung des Finanzbedarfs · Finanzierungsarten · Kosten- und Leistungsrechnung · Controlling

### 7 Logistik

Einkauf und Beschaffung · Materialwirtschaft und Lagerhaltung · Wertschöpfungskette · Aspekte der Rationalisierung · Spezielle Rechtsaspekte der Materialwirtschaft

### 8 Marketing und Vertrieb

Marketingplanung · Marketinginstrumentarium/Marketing Mix · Vertriebsmanagement · Internationale Geschäftsbeziehungen und Geschäftsentwicklung/Interkulturelle Kommunikation · Spezielle Rechtsaspekte

### 9 Führung und Zusammenarbeit

Zusammenarbeit, Kommunikation und Kooperation · Mitarbeitergespräche · Konfliktmanagement · Mitarbeiterförderung · Ausbildung · Moderation von Projektgruppen · Präsentationstechniken

